

รายงานความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2563

ณ ไตรมาสที่ 2/2563 (1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563)

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                                              | เป้าหมาย ปี 2563                                                                                                                 | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|---------------------------------------------|
|              |                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                             |
| 1            | ยกระดับศักยภาพและอัตรากำลังของบุคลากรให้พร้อมต่อการเป็นองค์กรระดับสากล                              |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.000    | 0.048            |                    |      |      |      |                                             |
|              | 1.1 แผนงานวิเคราะห์และทบทวนภาระงานที่<br>กปภ. ควร ดำเนินการจ้างเหมาแรงงานในการกิจ<br>ของงานสนับสนุน | 1. แนวทางและหลักเกณฑ์การจ้างเหมา<br>แรงงานในการปฏิบัติงานสนับสนุน<br>2. แผนงานการนำอัตราจ้างเหมา<br>แรงงานมาใช้ทดแทนกลุ่มพนักงาน | - ดำเนินการวิเคราะห์และทบทวนภาระงาน และกำหนด<br>แนวทางการดำเนินการของงานผลิต และงานบริการและ<br>ควบคุมน้ำสูญเสียแล้วเสร็จ<br>- ผวก. เห็นชอบปฏิทินการดำเนินการจ้างเหมาบริการ<br>(นิติบุคคล) สำหรับช่วยสนับสนุนด้านงานผลิต และงานบริการ<br>และควบคุมน้ำสูญเสีย เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563<br>โดยให้เริ่มดำเนินการจ้างเหมาบริการตามแนวทางที่กำหนด<br>ในปีงบประมาณ 2564 ภายใต้งบประมาณที่หน่วยงานได้รับ<br>การจัดสรร สำหรับในปีงบประมาณ 2563 กผท. มีบันทึกแจ้ง<br>ให้หน่วยงานดำเนินการจ้างเหมาบริการตามกระบวนการเดิม<br>ที่เคยจ้างเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562<br>- สำหรับงานอำนวยความสะดวก และงานจัดเก็บรายได้มีการจัดทำ<br>แผนลงพื้นที่เก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางการจ้าง<br>เหมาบริการ (นิติบุคคล) ทั้งนี้ หากไม่สามารถลงไปปฏิบัติงาน<br>ได้จะใช้วิธีเก็บข้อมูลด้วยการส่งแบบสอบถามให้กับ กปภ.สาขา<br>หรือวิธีการอื่นๆ ตามความเหมาะสม | 0.500    | 0.034            |                    | 1    |      |      | -                                           |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                                | เป้าหมาย ปี 2563                                | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|---------------------------------------------|
|              |                                                                                       |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                             |
|              | 1.2 แผนงานสรรหาเชิงรุกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในสถานศึกษาที่เป็นเป้าหมายของ กปก. | ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามเป้าหมาย | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรม Open House กปก.สาขาชลบุรี (ชั้นพิเศษ) ตามโครงการเปิดบ้านใกล้บ้าน กปก.ข.1 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สถาบันการศึกษาในพื้นที่เข้าเยี่ยมชมศึกษาดูงาน และรับฟังการบรรยาย เรื่อง กระบวนการผลิตน้ำประปา ณ สถานีผลิตน้ำบางพระ 1 โดยมีผู้เข้าร่วมจากวิทยาลัยเทคนิคบางแสน จำนวน 30 คน</li> <li>- สำรวจความพึงพอใจของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อพนักงานใหม่จากกระบวนการสรรหาคัดเลือกประจำปี 2562 เรียบร้อยแล้วพบว่า มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.25 และได้นำเสนอ ผวก. ทราบแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              | 0.500    | 0.014            |                    |      | 1    |      | -                                           |
| 2            | เสริมสร้างวัฒนธรรมในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศและองค์กรแห่งการเรียนรู้   |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.900   | 0.756            |                    |      |      |      |                                             |
|              | 2.1 แผนงานพัฒนาบุคลากรด้านการจัดการความรู้มุ่งสู่นวัตกรรม                             | ความสำเร็จของแผนงาน/โครงการที่แล้วเสร็จ         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการพัฒนาความรู้และทักษะด้านนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร ดำเนินการจัดประชุมหารือเบื้องต้นเกี่ยวกับแนวทางในการปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมด้านวิชาชีพวิศวกรรม</li> <li>- โครงการการเสริมสร้างบรรยากาศให้บุคลากรเกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ดำเนินการจัดประกวดโครงการ OCC ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน พร้อมทั้งนำคณะทำงานศึกษาดูงานการจัดกิจกรรมของหน่วยงานอื่น</li> <li>กปก. มีคำสั่งที่ 1007/2562 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานจัดงานวันประจำปีวิชาการ ปี 2563 และคณะทำงานจัดงานฯ มีมติกำหนดหัวข้อหลักการจัดงาน "PWA: Chapter II Digital Through Customer Service" และมีกำหนดจัดในช่วงเดือนสิงหาคม 2563 ณ สำนักงานใหญ่ กปก.</li> </ul> | 2.500    | -                |                    | 1    |      |      | -                                           |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                         | เป้าหมาย ปี 2563                                                                                                                                                                                                          | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|---------------------------------------------|
|              |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                             |
|              | 2.2 แผนงานส่งเสริมการนำกระบวนการจัดการความรู้ไปใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ | 1. แผนที่ความรู้และเทคโนโลยีของกปภ. (PWA Knowledge & Technology Mapping) ที่สอดคล้องกับการกิจและยุทธศาสตร์องค์กร<br>2. คลังความรู้ดิจิทัล (KM PWA)<br>3. องค์ความรู้ที่สามารถนำไปปรับปรุงการให้บริการ ลูกค้าหรือคุณภาพงาน | <p>- โครงการการพัฒนาแผนที่ความรู้และเทคโนโลยีของ กปภ. ที่สอดคล้องกับการกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร ทบทวนและพัฒนาแผนที่ความรู้ฯ และนำเสนอหัวข้อความรู้ที่นำไปใช้ปรับปรุงการให้บริการลูกค้าหรือคุณภาพงานที่ต้องดำเนินการค้นหา รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ความรู้ตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์องค์กรต่อคณะทำงาน KM และคณะกรรมการ KM-RDI เพื่อพิจารณาคัดเลือกหัวข้อความรู้ในการประชุมคณะกรรมการ KM-RDI ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 16 ธันวาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้มีการค้นหา รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่ความรู้ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่</li> <li>2.การบริหารจัดการแหล่งน้ำ และคุณภาพน้ำ</li> <li>3.พระราชบัญญัติ/พระราชกฤษฎีกา/กฎกระทรวง/ข้อบังคับ/ข้อกำหนดต่างๆ ด้านทรัพยากรน้ำ</li> <li>4.การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย</li> <li>5.การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> <li>6.การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศในองค์กร</li> <li>7.จริยธรรมและคุณธรรมในการปฏิบัติงาน</li> <li>8.การตลาดและการบริการลูกค้า</li> </ol> <p>- โครงการส่งเสริมการนำกระบวนการจัดการความรู้ไปใช้ในการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ</p> <p>เริ่มดำเนินการออกแบบแนวทางการค้นหา รวบรวม จัดเก็บ และเผยแพร่องค์ความรู้ทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กรตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในแผนที่ความรู้และเทคโนโลยีของกปภ. (PWA Knowledge &amp; Technology Mapping)</p> <p>- โครงการพัฒนากลังความรู้ดิจิทัล</p> <p>ขณะนี้ อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับพัสดุดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 2 ในส่วนงานทดสอบระบบเสมือนจริง ซึ่ง กปภ. ได้ดำเนินการออกแบบและทดสอบระบบควบคู่ไปด้วย</p> | 0.400    | -                |                    | 1    |      |      | -                                           |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                        | เป้าหมาย ปี 2563                                                                  | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                               |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                                                                                                                                                                                 |
|              | 2.3 แผนงานวิจัย พัฒนา และสร้างนวัตกรรม                                        | 1.ขยายผลในองค์กรไม่น้อยกว่า 2 ผลงาน<br>2. จำนวนนวัตกรรมดีเด่นไม่น้อยกว่า 20 ผลงาน | - ผวก. เห็นชอบให้ขยายผลนวัตกรรมไปใช้ใน กปภ.ข.1-10 จำนวน 5 ผลงาน<br>- จำนวนนวัตกรรมดีเด่นของ กปภ. ปี 2563 มี 33 ผลงาน<br>รางวัล QCC 17 ผลงาน และรางวัลภายนอก 3 ผลงาน                                                                                           | 10.000   | 0.756            |                    |      | 1    |      | -                                                                                                                                                                                               |
| 3            | พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเป็นเลิศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                               | 42.500   | 8.710            |                    |      |      |      |                                                                                                                                                                                                 |
|              | 3.1 แผนงานพัฒนาบุคลากร (จำนวน 7 แผนงาน)                                       | จำนวนหลักสูตร/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               | 41.500   | 8.710            |                    |      |      |      |                                                                                                                                                                                                 |
|              | 3.1.1 โครงการพัฒนาบุคลากรที่สนับสนุนนโยบาย และการดำเนินงานของ กปภ.            |                                                                                   | - ดำเนินการพัฒนานักบริหารตาม Training Road Map วิชาชีพเฉพาะด้าน และนักวิทยาศาสตร์มืออาชีพ จำนวน 27 หลักสูตร (ตามแผน 52 หลักสูตร)                                                                                                                              | 23.100   | 5.722            |                    | 1    |      |      | - เนื่องจากนโยบายการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้บางหลักสูตรไม่สามารถดำเนินการตามแผนฝึกอบรม<br>- ทั้งนี้ จะเร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนการฝึกอบรมที่กำหนดไว้ |
|              | 3.1.2 โครงการพัฒนาสมรรถนะความสามารถรายบุคคล (IDP)                             |                                                                                   | - ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาชีพเฉพาะตาม IDP และโครงการพัฒนาบุคลากรของ กปภ. ด้านต่างๆ ตาม IDP จำนวน 11 หลักสูตร (ตามแผน 20 หลักสูตร)                                                                                                                        | 1.950    | 0.314            |                    | 1    |      |      | ”                                                                                                                                                                                               |
|              | 3.1.3 โครงการพัฒนาบุคลากรของ กปภ. ด้านต่างๆ                                   |                                                                                   | - ดำเนินการพัฒนาบุคลากรโครงการของ กปภ. ด้านต่างๆ ได้แก่ โครงการการพัฒนาและเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และโครงการปฐมนิเทศ จำนวน 8 หลักสูตร (ตามแผน 12 หลักสูตร)                                                                                                  | 9.550    | 1.495            |                    | 1    |      |      | ”                                                                                                                                                                                               |
|              | 3.1.4 โครงการประชุม/สัมมนา/ฝึกอบรม/ดูงานภายนอกและทุนการศึกษา                  |                                                                                   | - โครงการการส่งพนักงานเข้าร่วมสัมมนา/ฝึกอบรม/ศึกษาดูงานภายนอก จำนวน 20 หลักสูตร<br>- โครงการให้ทุนการศึกษาพนักงาน รวม 6 ทุน ดังนี้<br>- ระดับปริญญาโท ในประเทศ จำนวน 3 ทุน<br>- ระดับปริญญาโท ต่างประเทศ จำนวน 1 ทุน<br>- ระดับปริญญาเอก ในประเทศ จำนวน 2 ทุน | 4.500    | 0.731            |                    |      | 1    |      | -                                                                                                                                                                                               |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                                                                        | เป้าหมาย ปี 2563                                                           | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                                                                               |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                                                                                                                                                                                                         |
|              | 3.1.5 การประชุมผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>ประปาทั่วประเทศ                                                                  |                                                                            | - ดำเนินการจัดประชุมผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการประจำ<br>ประจำปี ภายใต้โครงการ Smart Manager for the 5th<br>decade ณ โรงแรมเอปಿನาเฮาส์ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 26-28<br>กุมภาพันธ์ 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.800    | 0.448            |                    |      |      | 1    | -                                                                                                                                                                                                                       |
|              | 3.1.6 โครงการการพัฒนาและเสริมสร้าง<br>ผู้จัดการ/ผู้ช่วยผู้จัดการ                                                              |                                                                            | - กำหนดจัดโครงการภายในไตรมาส 4/2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.600    | -                | 1                  |      |      |      | - เนื่องจากนโยบายการป้องกัน<br>การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ<br>ไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้บาง<br>หลักสูตรไม่สามารถดำเนินการ<br>ตามแผนฝึกอบรม<br>- ทั้งนี้ จะเร่งรัดดำเนินการให้แล้ว<br>เสร็จตามแผนการฝึกอบรมที่<br>กำหนดไว้ |
|              | 3.1.7 โครงการป้องกันและปราบปรามทุจริต<br>คอร์ปชั่น                                                                            |                                                                            | - ดำเนินการสอดแทรกการบรรยายหัวข้อ จริยธรรม<br>จรรยาบรรณของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ กปภ.<br>ไว้ในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นจำนวน 29 ครั้ง (ตามแผน 12 ครั้ง)<br>ทั้งนี้ จะดำเนินการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องต่อไปในไตรมาส 3-4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -        | -                |                    |      |      | 1    | -                                                                                                                                                                                                                       |
|              | 3.2 แผนงานการพัฒนาระบบสารสนเทศ<br>เพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน                                                              | สามารถทดสอบระบบ (Demo) สำหรับ<br>ผู้พัฒนาระบบและผู้ดูแลระบบ<br>(Admin) ได้ | - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าศึกษาดูงานด้านระบบสารสนเทศ<br>การประเมินผลการปฏิบัติงาน ณ สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้า<br>ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์<br>และทบทวนแผนงานโครงการ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563<br>- ดำเนินการทบทวนโครงการฯ และเปลี่ยนแปลงรูปแบบการ<br>จัดทำโครงการฯ จากเดิมขอความอนุเคราะห์สายงาน IT เป็น<br>ผู้พัฒนาระบบฯ เปลี่ยนแปลงเป็นสายงาน IT จะดำเนินการ<br>จ้างที่ปรึกษาภายนอกมาพัฒนาระบบฯ โดยกำหนดให้เป็นส่วน<br>หนึ่งของโครงการพัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Office<br>Automation) ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินโครงการ 240 วัน และจะ<br>ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ 2564 | 1        | -                | 1                  |      |      |      | - เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง<br>รูปแบบการจัดทำโครงการฯ<br>ทำให้ไม่แล้วเสร็จตามแผน<br>- ทั้งนี้ จะเร่งรัดดำเนินการจัดทำ<br>ที่ปรึกษาโครงการฯ เพื่อให้แล้ว<br>เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด                                     |
| 4            | สร้างทักษะและความเชี่ยวชาญทางด้านบริหารการเงินให้แก่บุคลากรและสร้างความตระหนักในเรื่องของการควบคุมต้นทุนให้เกิดทั่วทั้งองค์กร |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -        | -                |                    |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                         |
|              | 4.1 แผนงานควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                                                                                      | ค่าใช้จ่ายรวมต่อน้ำจำหน่าย<br>ไม่เกิน 20.00 บาท ต่อ ลบ.ม.                  | - ค่าใช้จ่ายรวมต่อน้ำจำหน่าย เท่ากับ 17.38 บาท/ลบ.ม.<br>(ข้อมูลเบื้องต้น ณ 31 มีนาคม 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -        | -                |                    | 1    |      |      | -                                                                                                                                                                                                                       |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                                                                   | เป้าหมาย ปี 2563                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|---------------------------------------------|
|              |                                                                                                                          |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                             |
| 5            | เตรียมระบบการจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ การจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพ และการสืบทอดตำแหน่ง                               |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.300    | -                |                    |      |      |      |                                             |
|              | 5.1 แผนงานการจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพของบุคลากร กปภ.                                                                 | ระดับความสำเร็จของแผนงานที่แล้วเสร็จ                                          | - กปภ. มีประกาศฉบับวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 เปิดรับสมัครคัดเลือกพนักงานให้ดำรงตำแหน่งในชั้นที่สูงขึ้น (กรณีนอกเหนือการเลื่อนขั้นควบ) ในตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ 9 กำหนดสอบคัดเลือกในวันที่ 27 มกราคม 2563 และ กปภ. มีคำสั่งที่ 138/2563 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 เรื่อง แต่งตั้งเลื่อนชั้นพนักงานตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ 9 สังกัดฝ่ายทรัพยากรน้ำ ทั้งนี้ ให้ยุบตำแหน่งนักวิทยาศาสตร์ 9 เมื่อพ้นจากตำแหน่งที่จัดสรร<br>- กปภ. มีคำสั่งที่ 343/2563 ลงวันที่ 2 เมษายน 2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพของ กปภ. และคณะกรรมการให้คำปรึกษาสายอาชีพของสายงาน | 0.100    | -                |                    | 1    |      |      | -                                           |
|              | 5.2 แผนงานการจัดทำระบบผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ระดับสูง ตำแหน่งที่สำคัญในโครงสร้างองค์กร ตำแหน่งหลักที่สำคัญเชิงกลยุทธ์ | ผลการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งรายบุคคลเทียบกับเป้าหมายตามแผนงานประจำปี ร้อยละ 100 | - ผวก. เห็นชอบแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ต่อท้ายบันทึกคณะกรรมการบริหารจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพของ กปภ. ที่ มท 55612-1/85 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2563<br>- ขณะนี้ อยู่ระหว่างจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลของบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามที่หลักเกณฑ์กำหนด และดำเนินการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.100    | -                |                    | 1    |      |      | -                                           |
|              | 5.3 แผนงานการบริหารจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพ                                                                             | กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพ                                | - กปภ. มีคำสั่งที่ 941/2562 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพของ กปภ.<br>- คณะกรรมการบริหารจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพของ กปภ. ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติรับทราบหลักเกณฑ์การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพตามที่เสนอ และให้นำความเห็นชอบและข้อสังเกตของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงต่อไป                                                                                                                                                                                     | 0.100    | -                |                    | 1    |      |      | -                                           |

| ลำดับ<br>ที่ | แผนงาน                                                                                                                                                                                                    | เป้าหมาย ปี 2563                                                       | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณ |                  | ร้อยละความก้าวหน้า |      |      |      | - ความเสี่ยง/ปัญหา/อุปสรรค<br>- แนวทางแก้ไข |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|--------------------|------|------|------|---------------------------------------------|
|              |                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ตามแผน   | เบิกจ่าย<br>จริง | <50%               | ≥50% | ≥80% | 100% |                                             |
| 6            | สร้างบรรยากาศในการทำงานที่เสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรและการยกระดับมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย                                                                                                 |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7.000    | -                |                    |      |      |      |                                             |
|              | 6.1 แผนงานสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อ กปภ. ปี 2563                                                                                                                                         | ระดับความผูกพันโดยรวมค่าเฉลี่ยมากกว่าหรือเท่ากับ 4.46                  | - ผวก. เห็นชอบขอบเขตการจ้างที่ปรึกษา (TOR) โครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อ กปภ. ปี 2563 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562<br>- เริ่มดำเนินโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อ กปภ. ปี 2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 โดยว่าจ้างสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เป็นที่ปรึกษาโครงการฯ ทั้งนี้ มีระยะเวลาดำเนินโครงการ 180 วัน<br>- ขณะนี้ อยู่ระหว่างคณะกรรมการตรวจรับพัสดุดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 1                                                                                                                                                           | 2.000    | -                | 1                  |      |      |      | -                                           |
|              | 6.2 แผนงานจัดสรรอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล ปี 2563                                                                                                                                               | จัดซื้ออุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยฯ ที่กำหนดเวลาตามแผนการจัดสรรอุปกรณ์ฯ | - ขณะนี้ อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อขออนุมัติจัดสรรงบประมาณ และจัดทำ TOR เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5.000    | -                | 1                  |      |      |      | -                                           |
| 7            | ปรับบทบาทการดำเนินงานเชิงรุกของหน่วยงานด้านทรัพยากรบุคคลและการเป็นหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ของสายงานในองค์กร รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้เครื่องมือด้านทรัพยากรบุคคลแก่ผู้บริหารสายงาน (Line Manager) |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4.000    | -                |                    |      |      |      |                                             |
|              | 7.1 แผนงานพัฒนาระบบประเมินผลการทำงานแบบองค์รวมทั้งระบบ (Performance Management System)                                                                                                                    | ระดับความสำเร็จของแผนงานที่แล้วเสร็จ                                   | - คณะทำงานร่างขอบเขตของงาน (TOR) งานจ้างที่ปรึกษาโครงการระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PMS) แบบองค์รวมได้ประชุมคณะทำงานร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้<br>- ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 และ<br>- ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562<br>- ผวก. เห็นชอบขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) โครงการฯ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563<br>- ผวก. อนุมัติเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ต่อท้ายบันทึก กจท. ที่ มท 55621-2/1025 ลงวันที่ 5 มีนาคม 2563 เรื่อง ขออนุมัติจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ ทั้งนี้ มีระยะเวลาดำเนินโครงการ 240 วัน ซึ่งจะแล้วเสร็จปีงบประมาณ 2564 | 4.000    | -                | 1                  |      |      |      | -                                           |
|              |                                                                                                                                                                                                           |                                                                        | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 67.700   | 9.514            | 5                  | 10   | 3    | 2    |                                             |