

กำลังใจ ที่ กปก.ต้องมุ่งมั่นต่อไป



พล.อ.อ. คชศักดิ์ วัณกนา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

“กปก. เป็นหน่วยงานที่สามารถบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ได้เป็นอย่างดี เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนพนักงานกับขอบเขตภารกิจที่กว้างขวาง ถือว่าสามารถสร้างผลงานได้มากกว่าที่คิด เพราะมีการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากในการปฏิบัติงานเพื่อประชาชนของ กปก.”



นายสมชาย สุนทรวิภันน์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย

“กปก. เป็นหน่วยงานที่มีความทันสมัยและเจริญก้าวหน้ากว่าที่คิด สำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา กปก. ได้พยายามอย่างดีที่สุดเพื่อเป็นที่พึงของชาวภูมิภาค และสิ่งที่จะต้องทำอย่างต่อเนื่องต่อไปคือ จะต้องรักษาภาพลักษณ์ที่ดีนี้ไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างคามพึงพอใจให้แก่ลูกค้า”



นายพิเชษฐ สติธชวาล ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

“กปก. เป็นองค์กรเพื่อสังคม ที่มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ให้กับประชาชน ดังนั้นจึงขอให้คน กปก. ภูมิใจว่าเราเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างประโยชน์แก่สังคมส่วนรวม และเป็นผู้ให้บริการ “น้ำสะอาด” ที่จำเป็นยิ่งในการดำรงชีวิตของมนุษย์ และเป็นพื้นฐานในการพัฒนา



นายประเสริฐ เชื้อพานิช ผู้ว่าการการประปาส่วนภูมิภาค

“กปก. ต้องบริหารจัดการแบบพอเพียงตามฐานะการเงินเนื่องจากขายน้ำในราคาต่ำกว่าต้นทุนแต่มีเป้าหมายที่ยิ่งใหญ่ คือ การสร้างความสุขให้แก่ประชาชนในเขตพื้นที่ที่ กปก. รับผิดชอบให้ดีที่สุด”



“การประปาส่วนภูมิภาค การประปาเพื่อปวงชน”



พันธกิจ

- ประกอบและส่งเสริมธุรกิจการประปาและจำหน่ายน้ำดิบ
- สำรวจ จัดหาแหล่งน้ำดิบ และจัดให้ได้มาซึ่งน้ำดิบเพื่อจำหน่าย และเพื่อใช้ในการผลิตน้ำประปา

- ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจการประปา และการจำหน่ายน้ำดิบ

วิสัยทัศน์

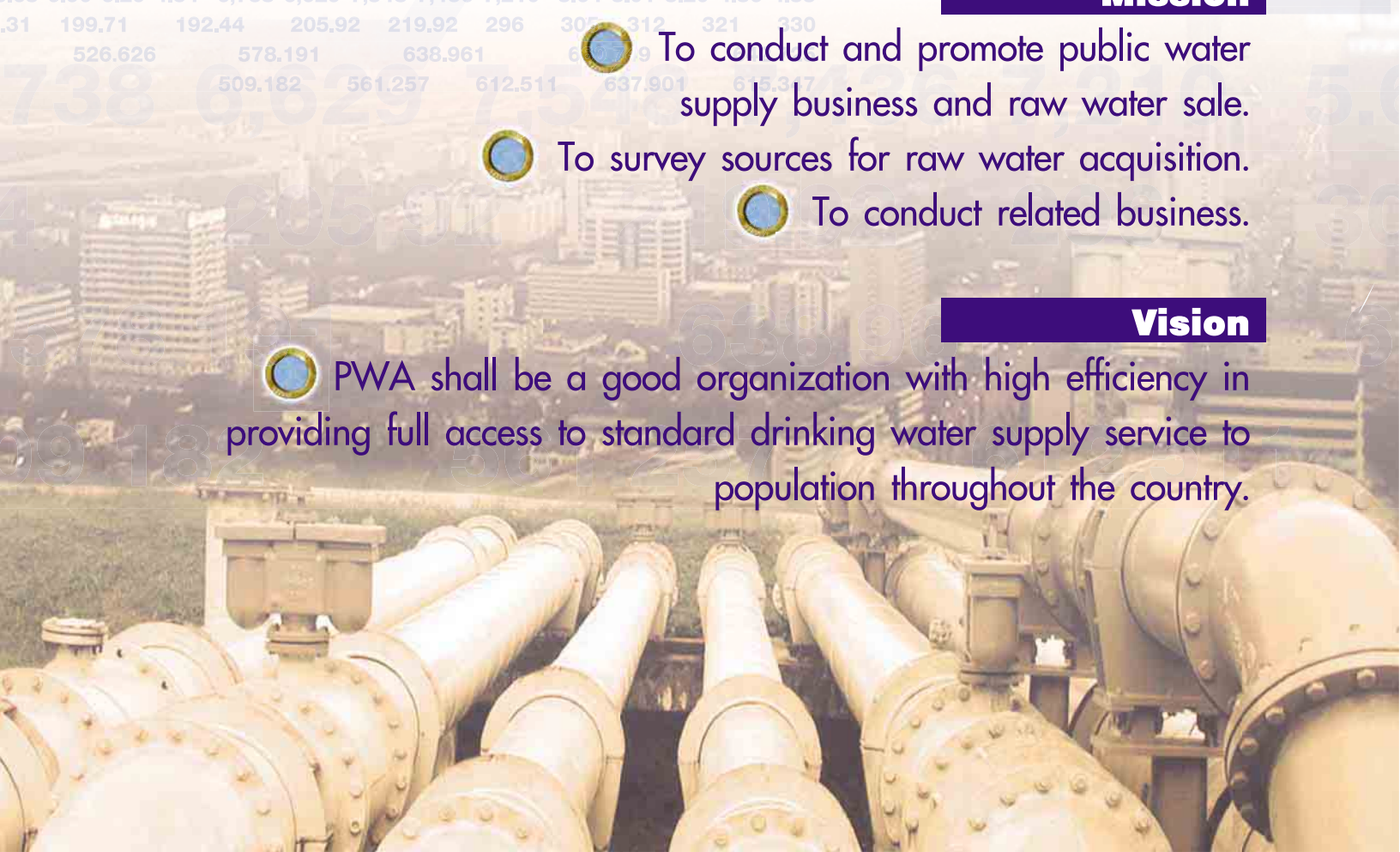
- เป็นองค์กรชั้นนำเพื่อปวงชน ที่ให้บริการน้ำประปาอย่างมีคุณภาพ ทั่วถึง และได้มาตรฐาน

Mission

- To conduct and promote public water supply business and raw water sale.
- To survey sources for raw water acquisition.
- To conduct related business.

Vision

- PWA shall be a good organization with high efficiency in providing full access to standard drinking water supply service to population throughout the country.



ค่านิยมหลักขององค์กร Corporate Values



Participation : การร่วมคิดร่วมทำ

หมายถึง การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมรับรู้ เสนอความเห็น ร่วมดำเนินการ หรือร่วมตัดสินใจอย่างมีเอกภาพ

Responsibility : ความรับผิดชอบต่อหน้าที่

หมายถึง ความสำนึกในความรับผิดชอบที่มีต่อหน้าที่ ต่อสังคม และต่อลูกค้า รวมถึงความเอาใจใส่ต่อบริษัทฯ ตลอดจนความกระตือรือร้นในการแก้ปัญหขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

Efficiency : ความประหยัด คุ่มค่า และรักษาสิ่งแวดล้อม

หมายถึง การบริหารจัดการโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม รับผิดชอบให้คนในองค์กรประหยัดและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยคำนึงถึงการใช้ การปกป้อง และการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในทิศทางที่ยั่งยืน

Transparency : ความถูกต้องโปร่งใส

หมายถึง การสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตให้ความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา สะดวก ถูกต้อง ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้

Amity : ความเอื้ออาทรต่อลูกค้า

หมายถึง การให้ความเป็นมิตร ความเชื่อถือ ความหวังดี และความมีน้ำใจต่อลูกค้าทุกระดับด้วยความเท่าเทียมกัน

Credibility : ความเชื่อถือศรัทธาต่อองค์กร

หมายถึง การมุ่งมั่นดำเนินงานในเชิงสร้างสรรค์ มีทัศนคติที่ดี มีความเคารพรักต่อองค์กร และเชื่อมั่นว่าองค์กรจะมีความเจริญยิ่งขึ้นสืบไป

วัฒนธรรมองค์กร

Organizational Culture

- สร้างทีมงาน
Team-work Strengthening
- สานประสิทธิภาพ
Synergy
- ปรับเปลี่ยนไว
Versatility
- ถูกใจลูกค้า
Service - Mindedness
- กล้านำไอที
Information Technology



คำขวัญพนักงาน

คน กปภ.
น้ำใจดี
มีคุณธรรม
ทำงานเก่ง
เด่นกีฬา

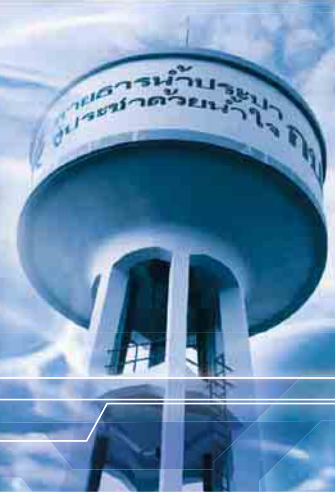
เป้าประสงค์

Goal

การประปาเพื่อปวงชน

เพิ่มรายได้
ลดค่าใช้จ่าย ให้แก่องค์กร
โดยแยกการลงทุน
ด้านธุรกิจและสังคมให้ชัดเจน

ดำเนินงาน ให้มีกำไร
เพื่อนำไปขยายการลงทุน



พัฒนาบุคลากร
ให้มีความรู้ความสามารถ
เป็นนักบริการมืออาชีพ

ปรับปรุงองค์กร
ให้มีประสิทธิภาพ
เกิดความคล่องตัว

สารบัญ CONTENTS

สารประธานกรรมการ นปท	6	Message From the Chairman
สารผู้ว่าการ นปท.	8	Message From the Governor
กิจกรรมเด่นในรอบปี 2548	11	Notable Activities in 2005
สรุปผลงานในปีงบประมาณ 2548	20	Operation Report in 2005
คณะกรรมการ นปท. ปี 2548	23	2005 PWA's Board of Directors
ผังโครงสร้าง นปท.	29	Organization Chart
ผังคณะผู้บริหาร นปท.	31	PWA Executive Chart
คณะผู้บริหาร นปท. ปี 2548	33	PWA Executive 2005
การดำเนินงานตามภารกิจหลักของ นปท.	39	PWA's Mandate Attainment
จุดเด่นในรอบ 4 ปี พร้อมสถิติ	48	Hilights of the Past 4 Years Operation of PWA
การกำกับดูแลกิจการ	54	The Corporate Governance
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบของ นปท.	62	PWA's Audit Committee Report
การบริหารความเสี่ยงของการประมาส่วนภูมิภาค	64	PWA's Risk Management
สรุปผลดำเนินงานประจำปี 2548 ของบริษัทในเครือ นปท.	70	PWA's Subsidiary Companies
รายงานของผู้สอบบัญชี	73	Auditor's Report
งบการเงิน	74	Financial Statements

สารประธานกรรมการ

การประปาส่วนภูมิภาค

Message from the Chairman



การที่รัฐบาลกำหนดให้การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) สังกัดกระทรวงมหาดไทยนั้น สื่อได้ว่ารัฐบาลให้ความสำคัญกับเรื่องการจัดหาและบริการน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภคในมิติของการบำบัดทุกซึ่บารุงสุขให้แก่ประชาชน กปภ.จึงถูกจัดให้เป็นหน่วยงานสำคัญที่มีบทบาทอย่างยิ่งต่อประชาชนในส่วนภูมิภาค 73 จังหวัด (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ) ในฐานะประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค ย่อมมีความภูมิใจกับภารกิจสำคัญที่รัฐบาลมอบหมายให้ เพราะมีโอกาสได้มากำกับดูแลคุณภาพชีวิตของชาวภูมิภาคในเรื่องน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภค ซึ่งผมถือว่าเป็นความจำเป็นพื้นฐานของทุกชีวิต


จากการกำกับดูแล กปภ.ในปี 2548 ที่ผ่านมา ได้รับทราบข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรที่หล่อหลอมกันมาเพื่อช่วยกันขจัดปัญหาอุปสรรคตลอดจนข้อจำกัดที่มีมากมายของ กปภ. แต่กระนั้นก็ตาม กปภ.ก็มีผลการดำเนินงานจัดได้ว่าเป็นองค์กรที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2548 กปภ.ได้ให้ความสำคัญกับการทำงานเชิงธุรกิจเพื่อรองรับการแปลงสภาพเป็นบริษัทจำกัดตามนโยบายรัฐบาล โดยมีการปรับโครงสร้างองค์กรระยะที่ 2 เพื่อค่อย ๆ ปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรธุรกิจมากขึ้น มีการบริหารจัดการแบบ Business Unit มากขึ้น ในขณะที่พนักงานก็มีการปรับกระบวนการทัศนคติในเรื่องของการลดขั้นตอนการทำงานแบบธุรกิจเอกชน และการให้บริการลูกค้าที่เน้นความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในระบบบัญชีและการเงิน ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบพัสดุ คลังข้อมูลสารสนเทศ และการจัดทำแผนที่ระบบจ่ายน้ำของสำนักงานประปา (GIS) จึงขอชื่นชมพนักงาน กปภ. ที่ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีกับฝ่ายบริหารในการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่ทิศทางที่ดีขึ้น

ขอแสดงความยินดีกับ กปภ. ที่ผลประกอบการปีงบประมาณ 2548 มีกำไรทั้ง ๆ ที่ให้บริการเชิงสังคมถึงร้อยละ 94 ของจำนวนผู้ใช้น้ำทั้งหมด แต่ด้วยความสามารถในการบริหารจัดการของคณะกรรมการ กปภ. คณะผู้บริหาร และพนักงาน กปภ. ทำให้ กปภ. ยังยืนหยัดเป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่เป็นภาระให้แก่รัฐบาล

นายพิเชฐ สติธวาล

ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค



Having assigned PWA under the Interior Ministry, the government implies it gives importance to the provision of clean drinking water to the people in the dimension of suffering elimination and well being enhancement. Therefore PWA has been playing important roles in the 73 provinces (outside Bangkok, Nonthaburi and Samutprakarn). As the chairman, I am very proud of such an important mandate since it provides me with an opportunity to oversee life quality of the provincial population in respect of clean drinking water which I regard as basic needs for every life.

Having supervised the operation of PWA in 2005, I have gathered in depth information about its organizational culture that has integrated every individual for the tackle of various obstacles and limitations. The result of its operation demonstrates its continuous development.

In 2005, PWA gave importance to businesswise operation in order to be prepared for the corporatization. Second phase restructuring has been executed. More business unit administration has been implemented. As for the personnel, have been changed in their paradigm of rendering businesswise services by cutting some unnecessary routine steps as well as resorting to the information technology in the aspects of accounting and finance, human resoures, data bank and the mapping of water pipe network systems at the waterworks (GIS) . I therefore admire the personnel of PWA for their active cooperation with the management in leading PWA towards a better direction.

I hereby congratulate PWA on their profitable operation in the fiscal year 2005, in spite of the fact that 94 percent of the services was given for social well being. In addition, the managerial capability of the board of directors, the management and the personnel of PWA has helped sustain PWA as a state enterprise which does not cause any burden to the government.



Mr.Pichet Sathirachaval
Chairman of PWA's Board of Directors

สารผู้ว่าการ

การประชาสัมพันธ์

Message from the Governor



จากพุทธศักราช 2522 จนถึงปัจจุบัน เป็นเวลากว่า 26 ปีแล้ว ที่การประชาสัมพันธ์ (กปภ.) ยังคงยืนหยัดให้บริการ น้ำประปาใสสะอาด นำส่งด้วยระบบท่อจนถึงทุกครัวเรือน ด้วยความปลอดภัยสามารถดื่มได้จากก๊อก ปัจจุบันทุกสำนักงานประปา จึงมีพนักงานที่มีหัวใจไม่บริการเต็มเปี่ยมไปด้วยความจริงใจและจริงจัง โดยคาดหวังว่าประชาชนชาวไทยที่อาศัยอยู่ต่างจังหวัดทุกพื้นที่ จะได้มีโอกาสอุปโภคบริโภคน้ำประปาแสนสะอาดในราคาที่ยุติธรรมต่อทุกฝ่าย


จากก้าวแรกในการดำเนินงานของ กปภ. ในพื้นที่ 73 จังหวัดทั่วประเทศ เมื่อปี 2522 มีประชากรที่มีโอกาสได้ใช้น้ำประปาของ กปภ. เพียงไม่กี่แสนคน แต่ปัจจุบันมีประชากรในเขตพื้นที่รับผิดชอบได้ใช้น้ำสะอาดเพิ่มขึ้นกว่า 10 ล้านคนแล้ว นับเป็นความภาคภูมิใจที่ กปภ. ได้มีโอกาสเสริมสร้างรอยยิ้มให้เกิดขึ้นกับพ่อแม่พี่น้องต่างจังหวัด แม้ว่า กปภ. ได้จำหน่ายน้ำต่ำกว่าต้นทุนก็ตาม ซึ่ง กปภ. ถือเป็นกำไรเชิงสังคม

ในปีงบประมาณ 2548 จึงเป็นปีที่ กปภ. ได้รับผลกระทบหลายด้าน แต่ก็ได้ปรับวิกฤติดังกล่าวเป็นโอกาสในการพัฒนาองค์กร ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการลดขั้นตอนการทำงาน และโอนภารกิจบางอย่างให้เอกชนดำเนินการแทน เช่น การจ้างเอกชน อำนวยการ เก็บเงินผ่านธนาคาร ร้านสะดวกซื้อ และไปรษณีย์ เป็นต้น

นอกจากนี้ ปี 2548 ยังเป็นปีที่มีความสำคัญอีกเรื่องหนึ่งคือ กปภ. ได้ปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่รูปแบบการบริหารในเชิงธุรกิจมากขึ้น โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรม SAP (System Applications Product in Data Processing) เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน ให้กระฉับกระเฉงรวดเร็วยิ่งขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาดีกว่า ในด้านการตอบสนองความต้องการของลูกค้า กปภ. ได้ขับเคลื่อนโครงการเต็มใจให้กัน โดยผู้จัดการประปานำทีมบริการออกเยี่ยมลูกค้าเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งผลการดำเนินงาน ปี 2548 ทำให้ลูกค้าประทับใจกับบริการที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วย

ในฐานะตัวแทนพนักงาน กปภ. ขอให้คำมั่นสัญญาว่า เราจะยืนหยัดในพันธกิจสำคัญ นั่นคือ การให้บริการน้ำประปาใสสะอาด แก่พี่น้องต่างจังหวัดอย่างทั่วถึงและเพียงพอ ให้สมกับการเป็น "การประปาเพื่อปวงชน" โดยในปีงบประมาณ 2549 หาก กปภ. มีโอกาส ปรับอัตราค่าน้ำให้สะท้อนต้นทุนบ้าง ก็จะทำให้ กปภ. สามารถลงทุนขยายพื้นที่บริการให้ทั่วถึงยิ่งขึ้น

นายประสริฐ เชื้อพานิช
ผู้ว่าการการประชาสัมพันธ์




It is longer than 26 years since 1979 that PWA has been able to maintain our services of piped clean water which is drinkable directly from taps in every household. Every waterworks in the provinces is manned with enthusiastic service-minded personnel who are ready to provide the provincial people with clean drinking water at prices fair to every party concerned.

In 1979 we began with only a few hundred thousand served population in those 73 provinces we were responsible for. But now the number has been increased to more than 10 million people. This has caused smile on the faces of those provincial people and should be our pride too because PWA has sold them water at prices below its costs. We regard this as a social profit.

In 2005 we suffered external impacts. But those crisis had been changed to opportunities for organizational development. We had shortened some business processes, outsourced some routine activities to private service-providers like meter-reading, waterbill payment at banks, convenience stores and posts offices, for example. Another important development for PWA that took place in 2005 was the reorganization towards businesswise management. The so-called SAP (System Application Product in Data Processing) computer program has been adopted which helped speed up routine operation and contributed to profit last year. As far as the customers needs responsiveness was concerned , PWA launched a project called "Filling your hearts" in which each waterworks manager with a service team went around and paid visits to customers' households to exchange information and ideas for further improvement of the service. The operation results in 2005 shows increasing satisfaction of our customers.

On behalf of PWA staff, I pledge to continue our important mission, that is the provision of sufficient clean drinking water for the provincial population to fulfill our status as "waterworks for the people". And if in the year 2006, our water tariffs are allowed to increase a little bit to reflex real higher costs, I am sure that PWA will be able to invest more on the expansion of our service areas.


Mr. Prasert Chuaphanich
Governor

น้ำประปา

มาพร้อมใจ...ไทยอบอุ่น

11.70	10.65	9.90	9.29	4.34	6,738	6,629	7,548	7,436	7,210	5.64	5.01
177.31	198.71	192.44	205.92	219.92	296	305	31	526.626	538.194	638.961	660.749
								57	612.511	637.9	

กิจกรรมเด่นในรอบปี 2548

สรุปผลงานในปีงบประมาณ 2548

กิจกรรมเด่นในรอบปี 2548

การประปาส่วนภูมิภาค

Notable Activities in 2005

กปภ. กับความช่วยเหลือสังคมไทย

• ช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยพิบัติภัยสึนามิใน 6 จังหวัดภาคใต้

แม้ว่าภัยสึนามิจะส่งผลกระทบต่อ กปภ. ได้รับความเสียหายรวม 8.1 ล้านบาท ในพื้นที่สำนักงานประปา 3 แห่ง คือ ป.ภูเก็ท ป.กระบี่ และ ป.ตะกั่วป่า เนื่องจากท่อจ่ายน้ำและมาตรวัดน้ำที่อยู่ใกล้ชายฝั่งทะเลสูญหายทั้งหมด แต่ กปภ. ก็ยังได้ให้ความช่วยเหลือสังคมที่ต้องเผชิญกับพิษภัยของคลื่นสึนามิ โดยมอบเงินช่วยเหลือ 1,000,000 บาท เข้ากองทุนช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย สำนักนายกรัฐมนตรี และได้จัดน้ำประปาดื่มได้บรรจุขวด รถบรรทุกน้ำ ไปประจำอยู่ที่ ป.ภูเก็ท และ ป.ตะกั่วป่า เพื่อเสริมกับรถบรรทุกน้ำของหน่วยงานบรรเทาทุกข์ต่าง ๆ ในการบรรเทาทุกข์ไปแจกจ่ายให้แก่ผู้ประสบภัยในพื้นที่ รวมถึงการอำนวยความสะดวกเรื่องน้ำสะอาดเพื่อสนับสนุนการทำงานของศูนย์แพทย์หญิงพรทิพย์ โรจนสุนันท์ พร้อมทั้งร่วมกับ บ.โกลบอลวอเตอร์ ซีเอสทีเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด นำตู้น้ำดื่มหยอดเหรียญเพื่อชุมชนไปติดตั้งในพื้นที่ ที่ได้รับผลกระทบทั้ง 6 จังหวัด จังหวัดละ 10 ตู้ รวม 60 ตู้ สำหรับการแก้ปัญหาระยะยาวนั้น กปภ. ได้ก่อสร้างสถานีจ่ายน้ำบนพื้นที่สูงเขาลูก 1 จุด ตลอดจนการวางท่อเมนจ่ายน้ำขนาดต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั่วเขาลูกทั้งหมดเพื่อให้ระบบจ่ายน้ำประปาลับคืนสู่สภาพปกติ

• วิกฤติภัยแล้ง ปี 2548 กปภ.เคียงข้างประชาชน

ทั้ง ๆ ที่สำนักงานประปาในพื้นที่เสี่ยงต่อภาวะขาดแคลนน้ำดิบจะเตรียมการล่วงหน้าเป็นอย่างดีทั้งการขุดลอกพัฒนาแหล่งน้ำ การสร้างฝายกั้นน้ำชั่วคราว การขุดบ่อบาดาลเพิ่มเติม การติดตั้งเครื่องสูบน้ำ รวมทั้งการเก็บสำรองน้ำดิบไว้ในสระพักน้ำดิบตลอดเวลาแล้วก็ตาม แต่ภัยแล้งปีนี้รุนแรงถึงขนาดสำนักงานประปา 24 แห่ง ใน 16 จังหวัด ต้องจ่ายน้ำเป็นเวลาบริการลูกค้าเพื่อแบ่งปันน้ำประปา และอีกส่วนหนึ่งก็ให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยแล้งนอกเขตพื้นที่ให้บริการที่มีใช้ลูกค้าของ กปภ. ผ่านโครงการ “กรมทรัพย์ กปภ. ปตท. กปภ. ทบ. ร่วมใจสู้ภัยแล้ง” และโครงการ “กรมทางหลวง-การประปาส่วนภูมิภาค รวมใจต้านภัยแล้ง” เพื่อช่วยกันแจกจ่ายน้ำบรรเทาทุกข์ให้แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง



• แก้วกัญญาดาแคลนน้ำประปาบนเกาะสมุย

ปี 2548 เป็นอีกปีที่ เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี (แหล่งท่องเที่ยวสำคัญทางภาคใต้ที่ดึงดูดผู้คนจากหลายประเทศให้มาเที่ยวชมทัศนียภาพอันสวยงาม) ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำจืด ซึ่งเท่ากับเป็นอุปสรรคสำคัญทำให้ประเทศไทยต้องขาดรายได้ไปมหาศาล ดังนั้นเพื่อรักษาภาพลักษณ์แหล่งท่องเที่ยวชื่อดังของโลกไว้ การประปาส่วนภูมิภาคจึงมอบให้ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เข้าดำเนินการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล หรือ ระบบ R.O. ขนาดกำลังผลิต 2,500 ลบ.ม./วัน ซึ่งเป็นกระบวนการทำน้ำเค็มให้เป็นน้ำจืดแล้วเสริมเชื่อมต่อเข้าไปในระบบจ่ายน้ำของสำนักงานประปาเกาะสมุย ทำให้ชาวเกาะสมุยและนักท่องเที่ยวในพื้นที่เกาะสมุยได้อาศัยน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง

• กปภ. บันน้ำใจช่วยการกุศล

แม้ว่า กปภ. จะต้องเผชิญกับการขายน้ำประปาในราคาต่ำกว่าต้นทุน แต่กระนั้นก็ยังให้ความสนับสนุน แบ่งปันและช่วยเหลือสังคม โดยในปีงบประมาณ 2548 กปภ.ได้สนับสนุนกิจกรรมสาธารณะต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 32 กิจกรรม เป็นเงิน 4,361,000 บาท (สี่ล้านสามแสนหกหมื่นหนึ่งพันบาท) เช่น งานปิยมหาราชานุสรณ์สมาคมนิสิตเก่าจุฬาฯ, กฐินพระราชทานกระทรวงมหาดไทย, นิตยสารการเสด็จหลังแลหน้าจากรากหญ้าสู่รากแก้ว, มูลนิธิคุณพุ่ม, งานร้อยดวงใจสตรีไทย, งานกาล่าดินเนอร์ Montford, โครงการหนึ่งคนหนึ่งต้นหนึ่งฝนเพื่อประชาชนชาวไทย, โครงการปิกนิกสันติสุขที่ชายแดนใต้, มูลนิธิสายใจไทย และโครงการพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น



• ผนวกรับเปิดบ่อบาดาล หยดวิกฤติเพิ่มดินทรุดในพื้นที่ต้องห้าม

กปภ. ร่วมมือกับรัฐบาลในการแก้ปัญหาวิกฤตการณ์น้ำบาดาลที่ส่งผลให้เกิดแผ่นดินทรุดภายใต้มาตรการต่าง ๆ นับตั้งแต่การให้เอกชนมาร่วมดำเนินการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาผิวดินขนาดใหญ่ขึ้น 2 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำของประชาชนและผู้ประกอบการ ในพื้นที่ จ.ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา

นครปฐม และสมุทรสาคร โดยแห่งที่ 1 สร้างที่ จ.ปทุมธานี และอีกแห่งที่ จ.นครปฐม ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้ประกอบการใน จ.ปทุมธานี และพระนครศรีอยุธยา

สำหรับผู้ประกอบการใน จ. สมุทรสาคร และนครปฐม ยังมีได้ให้ความร่วมมือหันมาใช้น้ำประปา แม้ว่า กปภ.จะสร้างระบบน้ำประปาผิวดินรองรับแล้วก็ตาม กปภ. ซึ่งต้องช่วยรัฐดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง จึงจัดโปรโมชั่นพิเศษลดราคาติดตั้งและค่าน้ำสำหรับผู้ประกอบการที่ขอติดตั้งประปาใหม่และมีการทำสัญญาใช้น้ำขั้นต่ำแบบเหมาจ่าย พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ อาทิ สปอตโฆษณา เรื่องสูงมากไปอาจทรุด ออกอากาศทางช่อง 3,5,9,ไอทีวี และเผยแพร่ทางวิทยุครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑล รวมไปถึงการจัดฟรีคอนเสิร์ตโดยหวังว่าจะช่วยกระตุ้นให้ผู้ประกอบการตื่นตัว และเห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมร่วมพลังหยุดใช้น้ำบาดาล

กปภ. กกับการลงทุน

• ปรับปรุงระบบประปาอย่างทั่วถึงเพื่อป้องกัน

ในปีงบประมาณ 2548 กปภ.ได้ลงทุนประมาณ 3,500 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปา 26 แห่ง ให้มีกำลังการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้นและวางท่อจำหน่ายน้ำประปาสำหรับบริการประชาชนให้มีน้ำเพื่อการบริโภคอุปโภคอย่างทั่วถึงและเพียงพอ ส่วนสำนักงานประปาที่เหลืออีก 200 แห่ง ได้วางท่อใหม่ไปยังชุมชนที่ยังไม่มีน้ำประปาใช้อีก 425 โครงการ นอกจากนี้ยังมีโครงการลงทุนในโครงการปรับปรุงเส้นท่อของสำนักงานประปา 9 แห่ง โครงการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาที่

กปภ.รับโอนจากท้องถิ่นอีก 17 แห่ง และโครงการพัฒนาแหล่งน้ำของสำนักงานประปาจำนวน 6 แห่ง โดยแผนการลงทุนปี 2548 ได้ช่วยกระตุ้นให้ภาคเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในประเทศมีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนส่งผลให้ประชาชนในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากการมีน้ำประปาใช้

กปก. กับงานบริการลูกค้า

• "เต็มใจให้กัน" ก่อตั้งองค์กร

กปก.จัดโครงการ "เต็มใจให้กัน" ขึ้นตั้งแต่วันครบรอบ 26 ปี เป็นต้นไป โดยผู้จัดการประจำทุกแห่งจะนำทีมงานหัวใจไฟบริการออกไปพบลูกค้าและประชาชนถึงบ้านอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ด้วยสองมือที่พร้อมบริการซ่อมท่อประปาและอุปกรณ์ภายในให้ฟรี อีกทั้งช่วยคลายทุกข์ในทุกข้อสงสัยและให้ความรู้ความเข้าใจในทุกประเด็นเกี่ยวกับ "น้ำ" และ "น้ำประปา" โดยมีการประเมินความต้องการของลูกค้าแล้วนำกลับไปปรับปรุงการบริการให้ดีขึ้นเพื่อเป็นการตอบโต้ความพยายามของกปก.ในการสร้างความพึงพอใจในทุก ๆ ด้านให้แก่ลูกค้าอย่างแท้จริง โครงการเต็มใจให้กันจึงเป็นบริการเสริมที่เน้นปฏิบัติการเชิงรุกในการสร้างลูกค้าสัมพันธ์และเสริมพลังร่วมของชุมชนที่กปก.มีให้ นอกเหนือไปจากการผลิตน้ำประปาที่สะอาดให้ประชาชนมีดื่มมีใช้ได้อย่างสะดวกสบาย โดยใช้สายโซ่ความห่วงใยต่อกันระหว่างสำนักงานประจำองค์กรส่วนท้องถิ่นและพนักงาน กปก.กับประชาชนเป็นตัวเชื่อมความผูกพัน

• น้ำประปาสะอาด ปลอดภัย และดื่มได้

เป็นโครงการที่การประปาส่วนภูมิภาคร่วมกับกรมอนามัย ดำเนินการตั้งแต่ปี 2543 โดยมุ่งเน้นการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำประปาให้มีมาตรฐานความสะอาด ปลอดภัย สามารถดื่มหน้าประปาได้จากก๊อกโดยตรง พร้อมทั้งทำการติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน้าประปาอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานน้ำดื่มขององค์การอนามัยโลกอยู่ตลอดเวลา สำหรับในปีงบประมาณ 2548 นี้ กปก.ได้ประกาศพื้นที่น้ำประปาดื่มได้รวม 13 แห่ง ขณะนี้ประชาชนจึงสามารถดื่มหน้าประปาได้จากก๊อกแล้วรวมทั้งสิ้น 71 แห่งทั่วประเทศ ดังนี้

1. ป.สุโขทัย จ.สุโขทัย
2. ป.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี
3. ป.วิเศษชัยชาญ จ.อ่างทอง
4. ป.แม่ฮ่องสอน จ.แม่ฮ่องสอน
5. ป.สุโขทัย-สก จ.นราธิวาส
6. ป.นครพนม จ.นครพนม
7. ป.ชัยภูมิ จ.ชัยภูมิ
8. ป.ขลุง จ.จันทบุรี
9. ป.เชียงใหม่ จ.เชียงใหม่
10. ป.จันทบุรี จ.นครศรีธรรมราช
11. ป.ประจวบคีรีขันธ์ จ.ประจวบคีรีขันธ์
12. ป.นครนายก จ.นครนายก
13. ป.สุวรรณภูมิ จ.ร้อยเอ็ด
14. ป.ศรีสัชกาลย์ จ.สุโขทัย
15. ป.อุดรธานี จ.อุดรธานี
16. ป.ปากน้ำประแสร์ จ.ระยอง
17. ป.ย่านตาขาว จ.ตรัง

18. ป.น่าน จ.น่าน
19. ป.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์
20. ป.ลาดยาว จ.นครสวรรค์
21. ป.พยุหะคีรี จ.นครสวรรค์
22. ป.อุบลราชธานี จ.อุบลราชธานี
23. ป.ขอนแก่น จ.ขอนแก่น
24. ป.น้ำพอง จ.ขอนแก่น
25. ป.ชลบุรี จ.ชลบุรี
26. ป.พิทยา จ.ชลบุรี
27. ป.กาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี
28. ป.ภูเก็ต จ.ภูเก็ต
29. ป.ยโสธร จ.ยโสธร
30. ป.ศรีสำโรง จ.สุโขทัย
31. ป.สันกำแพง จ.เชียงใหม่
32. ป.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี
33. ป.บ้านหม้อ จ.สระบุรี
34. ป.พังโคน จ.สกลนคร
35. ป.พัทลุง จ.พัทลุง
36. ป.สมุทรสงคราม จ.สมุทรสงคราม
37. ป.แม่สอด จ.ตาก
38. ป.ตาก จ.ตาก
39. ป.มุกดาหาร จ.มุกดาหาร
40. ป.บ้านฉาง จ.ระยอง
41. ป.สุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี
42. ป.เชียงราย จ.เชียงราย
43. ป.หนองเรือ จ.ขอนแก่น
44. ป.เพชรบุรี จ.เพชรบุรี
45. ป.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี
46. ป.หนองแค จ.สระบุรี
47. ป.พระพุทธบาท จ.สระบุรี
48. ป.แม่สาย จ.เชียงราย
49. ป.ปากท่อ จ.ราชบุรี
50. ป.มหาสารคาม จ.มหาสารคาม
51. ป.คลองใหญ่ จ.ตราด
52. ป.ตราด จ.ตราด
53. ป.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา
54. ป.พังงา จ.พังงา
55. ป.เลย จ.เลย
56. ป.นราธิวาส จ.นราธิวาส
57. ป.ตะพานหิน จ.พิจิตร
58. ป.โพธิ์พิสัย จ.หนองคาย
59. ป.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี
60. ป.พะเยา จ.พะเยา
61. ป.นครสวรรค์ จ.นครสวรรค์

62. ป.ร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด
63. ป.ธาตุพนม จ.นครพนม
64. ป.พิจิตร จ.พิจิตร
65. ป.อ่างทอง จ.อ่างทอง
66. ป.นางรอง จ.บุรีรัมย์
67. ป.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว
68. ป.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช
69. ป.สะเดา จ.สงขลา
70. ป.สตูล จ.สตูล
71. ป.บางคล้า จ.ฉะเชิงเทรา



กปก. กับการบริหารจัดการองค์กร

• ปรับเปลี่ยนกระบวนการงานด้วยระบบ SAP

กปก. ได้ยกเลิกระบบทำงานด้วยมือทั้งหมดแล้วตัดสินใจลงทุนด้าน IT โดยใช้ระบบ SAP (System Applications Product in Data Processing) ในระบบงานพัสดุ ระบบงานบัญชีและการเงิน และระบบงานทรัพยากรบุคคล พร้อมทั้งทั้งระดับสำนักงานประจำสำนักงานประจำเขต กองฝึกอบรมภูมิภาค และสำนักงานใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยคาดหวังให้เป็นเครื่องมือช่วยเหลือ กปก. ในการทำงานด้านต่าง ๆ ซึ่งในช่วง 1 ปีที่ผ่านมาถือเป็นช่วงวิกฤติที่พนักงาน กปก. ต้องทุ่มเทอย่างหนักเพื่อความสำเร็จในการปรับเปลี่ยนองค์กรแบบพลิกโฉม เนื่องจากพนักงานส่วนใหญ่ไม่คุ้นเคยและไม่มีความรู้ด้านคอมพิวเตอร์แต่มาในวันนี้พนักงาน กปก. ได้ปรับเปลี่ยนตนเองเป็นผลสำเร็จจนสามารถใช้ IT ช่วยทำงานได้รวดเร็วขึ้น ทุกระบบเชื่อมโยงข้อมูลโดยอัตโนมัติ อีกทั้งยังส่งผลให้ กปก. เป็นองค์กรหนึ่งที่มีระบบข้อมูลที่ดีทันสมัยและมีมาตรฐาน ซึ่งความสำเร็จจากการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานครั้งนี้เป็นผลมาจากการยึดวัฒนธรรมองค์กร “สร้างทีมงาน สานประสิทธิภาพ ปรับเปลี่ยนไว ถูกใจลูกค้า กล้าทำไอที” มาใช้ในการปฏิบัติงานนั่นเอง

• องค์กรคุณธรรมจริยธรรม

นอกจากพนักงาน กปก.จะมีวัฒนธรรมองค์กร “สร้างทีมงาน สานประสิทธิภาพ ปรับเปลี่ยนไว ถูกใจลูกค้า กล้าทำไอที” เป็นพฤติกรรมร่วมในการปฏิบัติงานโดยผ่านกระบวนการหล่อหลอมถึงเนื้อในเพื่อให้แทรกซึมอยู่ในทุกองคกรกิจแล้ว กปก.ยังถือโอกาสในวันรวมพลังแข่งขันกีฬาภายใน ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2548 กระชับความสัมพันธ์กันที่พี่น้อง กปก. ทั้งที่อยู่ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคโดยประกาศคำขวัญพนักงาน “คน กปก. น้ำใจดี มีคุณธรรม ทำงานเก่ง เล่นกีฬา” เพื่อต้อนรับปีที่ กปก.ดำเนินกิจการมา 26 ปีเต็มพร้อมก้าวขึ้นสู่ปีที่ 27

ทั้งนี้ในการพัฒนางานต้องมาจากการพัฒนาจิตใจ กปก.จึงเน้นการส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรมที่ผู้บริหารมีต่อพนักงาน โดยผู้ว่าการ กปก. พูดคุยกับเพื่อนพนักงานในรายการเสียงตามสาย ช่วง “คุยเฟื่องเรื่อง กปก.” ทุกเช้าวันศุกร์ในส่วนของพนักงานนั้น กปก. ได้จัดนิทรรศการในวันสำคัญ ๆ ให้พนักงานได้ศึกษาจากคำสั่งสอนในพุทธศาสนารวมถึงพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ที่พระราชทานเพื่อการปฏิบัติตนและปฏิบัติงาน อันจะเป็นการขัดเกลาจิตใจให้มีคุณธรรมและจริยธรรมมากขึ้น อีกทั้งได้นำบทความเกี่ยวกับการสร้างคุณธรรมจริยธรรมเผยแพร่ในวารสารและจุลสารของการประปาส่วนภูมิภาคด้วย

Notable Activities in 2005 PWA and Its Social Contribution

• Assistance to the Tsunami victims in the 6 southern provinces

Even though PWA also suffered huge damage of Baht 8.1 million in its 3 Waterworks service areas like Phuket, Krabi and Takuapa when water pipelines and meters were swept away into the sea, it still provided assistance to other Tsunami victims by donating Baht 1,000,000 into the disaster relief fund of the office of the Prime Minister. PWA also dispatched bottled water and water trucks to the waterworks of Phuket and Takuapa to cooperate with the trucks from other agencies. Clean water was also provided for medical team of Lady Doctor Phornthip Rojanasunat. Water vending machines were also installed with the cooperation of the Global Water System Corporation Limited in those 6 affected provinces. 10 machines were installed in each province totaling 60 machines. For longer term remedy, PWA has constructed a water sub-station on the high ground of Khao Lak together with water distribution networks around Khao Lak area.

• PWA was side-by-side with the people affected by drought crisis in 2005

Despite various precautionary measures being conducted in many waterworks prone to raw water shortage, like the construction of temporary check-dams, ground water borehole construction, installation of temporary raw water pumps, and the reservation of raw water in the raw water ponds, still about 24 waterworks in 16 provinces were forced to stop their production intermittently in order to prolong the supplies, which were also provided for non-customer people in affected areas outside the waterworks service areas with the cooperation with other agencies like the DMR, EGAT,PEA, PTT,Army and DOH.

• Water shortage on Koh Samui

2005 was another year that Koh Samui (Which is an important tourist destination for overseas tourists because of its beautiful scenery) suffered severe shortage of fresh raw water for production of drinking water resulting in big loss of foreign income. In order to maintain Koh Samui images, therefore, PWA granted the East Water Plc a concession contract to construct a desalination plant using R.O. system with a capacity of 2,500 cu.m./day and sell the fresh effluent to the waterworks of Koh Samui. This helped continue the water supply service on the island.



- **PWA and the public welfare**

Although PWA had been forced to sell water at prices below costs it still was cooperative with other agencies in providing assistance for public welfare. In 2005 PWA donated Baht 4,361,000 into 32 welfare activities like the Piyamaharachanusorn of the Association of Chulalongkorn University Alumni, the Royal krathin of the Interior Ministry, From the grass root to the tap-root exhibition. Khun Phoom Foundation, Thai women unity fair, Gala dinner at the Montford, One person one plant one rain for Thai people Project, the erection of peace-flags on the southern border Project, Saijai Thai Foundation and the natural resources protection Project.

- **Campaign on groundwater wells closure to halt land subsidence crisis in prohibited areas**

PWA has been cooperative with the government in solving the problem of groundwater over pumping which has resulted in land subsidence in the areas of Pathumthani, Ayudthaya, Nakhorn Pathom and Samut Sakhorn. In this aspect, private concessionaires were invited to build, operate and sell fresh water from surface sources to PWA who subsequently sold it to the end-users in these provinces. The operation, so far, has been successful, thanks to the cooperation from the manufactures in the provinces of Pathum Thani and Ayudthaya.

On the contrary , less cooperation was received in Samut Sakorn and Nakhon Pathom. So PWA decided to conduct heavier campaigns including discounting of fees for new industrial connections and discounts of water tariffs in exchange for the monthly minimum-offtake-contracts, public advertisement through various media, especially TV channels 3,5,9 and ITV on a spot titled "over-pumping causes land subsidence" as well as several radio stations covering the whole areas of Bangkok and its periphery, and the organization of free music concert, in order to alert the public especially the factories against the hazard of land subsidence and to make them realize the importance of their own cooperation in this matter.

Investment

- **Investment on Water supply system improvement**

About Baht 3,500 million was invested by PWA on the production and distribution expansion in 26 waterworks. As for the remaining 200 waterworks, 425 new distribution mains extension projects were implemented to carry drinking water of PWA to rural communities previously inaccessible to the service of PWA, 9 projects of old water mains improvement in 9 waterworks the projects of water production system upgrading in 17 waterworks transferred from local



authorities, and lastly the projects of raw water source development in 6 waterworks. This has helped not only the economic and industrial growths of the country but also better quality of life of provincial population having access to clean drinking water.

Customer service

• Total "Filling your hearts"

PWA has launched a program called "Filling your hearts" Since its 25th anniversary day in which every waterworks manager with his/her service team will pay visit to the customers households once a year. They will provide free service for water appliance repairs or changes. Also they will exchange information and ideas about "water" and "drinking water" and appraise the customers needs for service improvement. This program is intended to ensure real satisfaction of the customers. So it is regarded as a proactive activity of PWA's customer relations. It helps create concern chains between the waterworks and the local administrative organization and between PWA's personnel and the people.

• Clean, safe and drinkable water

This project has been launched since the year 2000 in cooperation with the Department of Health. In the project, a number of selected waterworks are to undergo monitoring of production and distribution of water in their areas of responsibility by the Department of Health every year. If approved, The DOH will issue certificate guaranteeing that the quality of the water complies with WHO standards. In 2006 13 more waterworks were given such certificates and so far the total number has become 71 waterworks nationwide. Name lists are tabulated hereafter

- 1.Sukhothai W., Sukhothai P.
- 2.Banpong W., Ratchaburi P.
- 3.Wisetchaicharn W., Angthong P.
- 4.Maehongson W., Maehongson P.
- 5.Sungai-Golok W., Narathiwat P.
- 6.Nakon Phanom W., Nakon Phanom P.
- 7.Chaiyaphum W., Chaiyaphum P.
- 8.Khloong W., Chanthaburi P.

- 9.Chiangmai W., Chiangmai P.
- 10.Chandee W., Nakhonsithammarat P.
- 11.Prachuapkirikhan W., Prachuapkirikhan P.
- 12.Nakhonnayok W., Nakhonnayok P.
- 13.Suwanphoom W., Roiet P.
- 14.Sisatchanalai W., Sukhothai P.
- 15.Udonthani W., Udonthani P.
- 16.Paknamprasaee W., Rayong P.
- 17.Yantakhao W., Trang P.
- 18.Nan W., Nan P.
- 19.Thatako W., Nakhonsawan P.
- 20.Ladyao W., Nakhonsawan P.
- 21.Phayuhakhiri W., Nakhonsawan P.
- 22.Ubonratchathani W., Ubonratchathani P.
- 23.Khonkaen W., Khonkaen P.
- 24.Namphong W., Khonkaen P.
- 25.Chonburi W., Chonburi P.
- 26.Pattaya W., Chonburi P.
- 27.Kanchanaburi W., Kanchanaburi P.
- 28.Phuket W., Phuket P.
- 29.Yasothon W., Yasothon P.
- 30.Sisamrong W., Sukhothai P.
- 31.Sankhampaeng W., Chiangmai P.
- 32.Damnoensaduak W., Ratchaburi P.
- 33.Banmo W., Saraburi P.
- 34.Phangkhon W., Sakonkakhon P.
- 35.Phthalung W., Phthalung P.
- 36.Samutsongkhram W., Samutsongkhram P.
- 37.Maesod W., Tak P.
- 38.Tak W., Tak P.
- 39.Mukdahan W., Mukdahan P.
- 40.Banchang W., Rayong P.
- 41.Suratthani W., Suratthani P.
- 42.Chiangrai W., Chiangrai P.
- 43.Nongrua W., Khonkaen P.
- 44.Phetchaburi W., Phetchaburi P.
- 45.Phiboonmangsan W., Ubonratchathani P.
- 46.Nongkhae W., Saraburi P.
- 47.Phraphootthabat W., Saraburi P.
- 48.Maesai W., Chiangrai P.
- 49.Pakthor W., Ratchaburi P.
- 50.Mahasarakham W., Mahasarakham P.



- 51.Khlongyai W., Trat P.
- 52.Trat W., Trat P.
- 53.Phranakonsiyudthaya W., Phranakonsiyudthaya P.
- 54.Phang-nga W., Phang-nga P.
- 55.Loei W., Loei P.
- 56.Narathiwat W., Narathiwat P.
- 57.Taphanhin W.,Phichit P.
- 58.Phoanphisai W.,Nongkhai P.
- 59.Uthong W., Suphanburi P.
- 60.Phayao W., Phayao P.
- 61.Nakhonsawan W., Nakhonsawan P.
- 62.Roiet W., Roiet P.
- 63.Thatphanom W., Nakhonphanom P.
- 64.Phichit W., Phichit P.
- 65.Angthong W.,Angthong P.
- 66.Nangrong W., Buriram P.
- 67.Aranyaprathet W., Sakaeo P.
- 68.Thongsong W., Nakhonsithammarat P.
- 69.Sadao W., Songkhla P.
- 70.Satun W., Satun P.
- 71.Bangkhla W., Chachoengsao P.

PWA. and its organizational administration

• Modification of business process by means of SAP

All manual business processes of PWA have been replaced by SAP (System Applications Product in Data Processing) with respect to procurement system, account and finance system and human resources system. This has been implemented simultaneously at the waterworks, regional offices, provincial training division and headquarters since August 1,2004. It has also helped relieve the personnel from the tedious work used to be done by hand. Nowadays the personnel of PWA have learnt how to use IT in their work and this has resulted in PWA becoming an organization with up-to-date and standardized data and information. Such a success may be attributed to PWA's organizational culture which emphasizes on Team-work strengthening, Synergy, Versatility, Service-mindedness, Information Technology.



• Campaign on Moral and Ethics

In addition to the aforesaid Organizational Culture, PWA has also proclaimed the Motto of its personnel since February 27,2005 when they organized an internal sports event for the unity of the personnel from all parts of the organization and also to welcome PWA'S entering its 27th anniversary.

It is generally accepted that work development starts from mental development. PWA therefore has paid high attention to the promotion of the moral and ethics of the management towards its personnel. As for the governor himself, an intercom conversation with his staff has been arranged every Friday morning about "what's on in PWA" As for the personnel, exhibitions have been held on special occasions to provide them with opportunities to get to learn teachings in Buddhism, royal speeches given in various occasions for self-practice and work practice to refine their own moral and ethics. Articles on such topics have been also disseminated through PWA's monthly magazines and bulletins.



สรุปผลงานในปีงบประมาณ 2548

การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหา ผลิต และจำหน่ายน้ำประปาเพื่อการอุปโภคบริโภคของประชาชนใน 73 จังหวัด ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ (ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ)

กปภ. ให้บริการน้ำประปาตามนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2522 โดยอยู่เคียงคู่สังคมไทยเป็นเวลา 26 ปีแล้ว มีเป้าหมายเพื่อประโยชน์ของรัฐและสุขอนามัยของประชาชนในส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ

ในปี 2548 กปภ. มีสำนักงานประปายืดความดูแลรับผิดชอบจำนวน 226 แห่ง สามารถให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำได้ 2,306,965 ราย หรือประมาณ 12 ล้านคน โดยไม่รวมชุมชนขนาดเล็กซึ่งเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการเอง ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.2542

ความมุ่งมั่นในปี 2548

ด้วยความภาคภูมิใจที่ กปภ. เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย ในการทำหน้าที่มอบความสุขให้แก่ประชาชน ในมิติของการให้บริการน้ำประปา ที่สะอาด ได้มาตรฐาน และส่งตรงด้วยระบบท่อประปายังถึงบ้านเรือนของประชาชนชาวภูมิภาคเพื่อการอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน

ในปี 2548 กปภ. ยังคงสานความมุ่งมั่นต่อไป โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแบบ “ถูกใจลูกค้าทุกที่ทุกเวลา” พร้อมเติมเต็มความใส่ใจ เพื่อให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่ดีด้วย 12 บริการเสริมเพื่อปวงชน



สรุปผลงานในปีงบประมาณ 2548

การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหา ผลิต และจำหน่ายน้ำประปาเพื่อการอุปโภคบริโภคของประชาชนใน 73 จังหวัด ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ (ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ)

กปภ. ให้บริการน้ำประปาตามนโยบายของรัฐบาลตั้งแต่ปี พ.ศ. 2522 โดยอยู่เคียงคู่สังคมไทยเป็นเวลา 26 ปีแล้ว มีเป้าหมายเพื่อประโยชน์ของรัฐและสุขอนามัยของประชาชนในส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ

ในปี 2548 กปภ. มีสำนักงานประปายืดความดูแลรับผิดชอบจำนวน 226 แห่ง สามารถให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำได้ 2,306,965 ราย หรือประมาณ 12 ล้านคน โดยไม่รวมชุมชนขนาดเล็กซึ่งเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินการเอง ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.2542

ความมุ่งมั่นในปี 2548

ด้วยความภาคภูมิใจที่ กปภ. เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย ในการทำหน้าที่มอบความสุขให้แก่ประชาชน ในมิติของการให้บริการน้ำประปา ที่สะอาด ได้มาตรฐาน และส่งตรงด้วยระบบท่อประปายังถึงบ้านเรือนของประชาชนชาวภูมิภาคเพื่อการอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน

ในปี 2548 กปภ. ยังคงสานความมุ่งมั่นต่อไป โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการแบบ “ถูกใจลูกค้าทุกที่ทุกเวลา” พร้อมเติมเต็มความใส่ใจ เพื่อให้ลูกค้ามีความรู้สึกที่ดีด้วย 12 บริการเสริมเพื่อปวงชน



ผลของงานเพื่อประชาชนโดยแท้

แม้ว่าในปี 2548 กปภ.จะมีพนักงานน้อยลงกว่าเดิม แต่แผนงานรองรับการพัฒนาองค์กรในทุกด้านยังคงต้องรักษามาตรฐานไว้เพื่อปูทางให้ กปภ. ก้าวเป็นองค์กรธุรกิจเพื่อสังคมอย่างสมบูรณ์แบบ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องบูรณาการทุกด้านให้ชัดเจนมีความสัมพันธ์ สอดคล้องกันทั้งนโยบายด้านการงาน การเงิน และบุคลากร โดยต้องเร่ง ขยายเขตบริการให้ชุมชนเมืองได้มีโอกาสใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพที่ได้ มาตรฐาน อย่างเพียงพอ และทั่วถึง แม้ว่าจะต้องเผชิญผลกระทบจากรายได้ซึ่งมาจากการจำหน่ายน้ำในราคาต่ำกว่าต้นทุน ก็ตาม

1. ด้านการงาน กปภ.เผชิญกับผลกระทบจากการจำหน่ายน้ำ ในอัตราเฉลี่ย ที่ไม่สะท้อนต้นทุนแท้จริงตั้งแต่ปี 2542 แต่ กปภ. ก็ยัง เดินหน้าปรับโฉมองค์กร ด้วยการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานเป็นแบบ ภารกิจ เน้นระบบ IT เพื่อให้เกิดความสะดวกคล่องตัว พร้อมทั้งกำหนด เป้าหมายเพิ่มลูกค้า โดยเน้นลูกค้ารายใหญ่และอุตสาหกรรมเพื่อเสริม รายได้ให้แก่ กปภ.

2. ด้านการเงิน การยื่นหยัดผลดีน้ำประปาคุณภาพมาตรฐาน WHO แม้ว่าจะมีต้นทุนเพิ่มมากขึ้นทุกปี และมีความเสี่ยงสูงต่อฐานะ การเงิน กปภ.จึงยึดกลยุทธ์อิงปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาท สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ด้วยการบริหารจัดการแบบประหยัดตามฐานะ การเงิน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในรูปแบบธุรกิจควบคู่กับการให้ บริการเชิงสังคมอย่างลงตัว



3. ด้านบุคลากร ท่ามกลางการจำหน่ายน้ำต่ำกว่าต้นทุน แต่เพื่อเป้าหมายที่ยิ่งใหญ่คือให้ประชาชนได้รับบริการที่ดี กปภ. จึงต้องพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานแบบเบ็ดเสร็จมีการพัฒนา ระบบงานที่กระชับคล่องตัว เน้นการบริการโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจด้วยการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการใน ทุก ๆ ด้าน

ภายใต้ปัจจัยเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค และข้อจำกัด ที่ กปภ.ต้อง เผชิญอยู่รอบด้านนั้น กปภ. ได้ปรับวิกฤติเหล่านั้นให้กลายเป็นความ ทำทายแล้วส่งผลให้ประชาชนทั้ง 73 จังหวัด ได้รับน้ำประปาที่สะอาด ควบคู่ไปกับบริการที่ดี

หลายโครงการที่ กปภ. เต็มใจรับใช้เพื่อบริการให้ลูกค้าผู้ใช้น้ำเกิดความ พึงพอใจสูงสุดอย่างต่อเนื่องทุกปี สำหรับปีงบประมาณ 2548 นี้ กปภ.มีบริการเสริมให้ประชาชน 12 โครงการ ดังนี้

1. โครงการเติมใจให้กัน เป็นโอกาสอันดีที่ผู้จัดการประปาจะ นำทีมบริการออกเยี่ยมลูกค้าประชาชน เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบ ประปาภายในบ้านและวิธีใช้น้ำอย่างประหยัด พร้อมให้ความรู้ความเข้าใจ เรื่องแหล่งน้ำในชุมชนซึ่งจะทำให้ประชาชนรู้จักรักษาสีเขียวแวดล้อม นอกจากการบริการที่มอบให้ลูกค้าถึงที่บ้านแล้ว ยังได้สำรวจความ พึงพอใจเพื่อนำกลับมาปรับปรุงการบริการให้ดียิ่งขึ้น โดยทุกสำนักงาน ประปามีพันธสัญญาที่จะต้องสร้างและสานความสัมพันธ์อันอบอุ่นระหว่าง กปภ.กับลูกค้าอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งนอกจากลูกค้าจะได้รับ ความ เอาใจใส่แล้ว ยังเป็นการฝึกให้พนักงานทำงานเป็นทีม รู้จักเสียสละ และมีหัวใจใฝ่บริการ เป็นการสร้างลูกค้าสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ ไปพร้อม ๆ กัน

โครงการนี้เริ่มขึ้นครั้งแรกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548 และได้เปิดพิธีอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2548 ณ สำนักงาน ประปาสมุทรสาคร พร้อมเติมใจให้ลูกค้าประชาชนในพื้นที่ให้บริการของ ป.สมุทรสาคร ป.อ้อมน้อย และ ป.สามพราน

2. โครงการน้ำประปาดื่มได้ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและเพื่อลด รายจ่ายในการซื้อน้ำดื่มของประชาชน กปภ. ได้ปรับปรุงและปรับเปลี่ยน ระบบท่อจ่ายน้ำ โดยได้รับความร่วมมือจากกรมอนามัย กระทรวง



สาธารณสุข ตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพน้ำตามจุดจ่ายน้ำต่าง ๆ เพื่อให้ คุณภาพน้ำประปา ที่ส่งไปถึงลูกค้าสามารถดื่มได้ตามมาตรฐานองค์การ อนามัยโลก พร้อมทั้งประกาศเป็นพื้นที่น้ำประปาดื่มได้ ซึ่งสำนักงาน ประปาจะเฝ้าระวังตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่องภายหลังการประกาศ ในขณะเดียวกันก็เร่งประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าประชาชนตรวจสอบ ระบบท่อประปาและอุปกรณ์ประปาภายในบ้านให้สะอาดปลอดภัยด้วย

ในปี 2548 มีการประกาศพื้นที่น้ำประปาดื่มได้จำนวน 13 แห่ง ซึ่งทำให้ กปภ. มีพื้นที่ให้บริการ น้ำประปาดื่มได้ แก่ประชาชนรวม 71 แห่งแล้ว

3. โครงการสานน้ำใจบรรเทาสาธารณภัย เมื่อชุมชนใดได้รับความเดือดร้อนจากสาธารณภัยหรือภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย ภัยจากแผ่นดินไหว ฯลฯ ทุกสำนักงานประปาจะเข้าไปมีส่วนร่วมบรรเทาทุกข์ของประชาชนด้วยการบรรทุกน้ำสะอาดไปแจกฟรีให้แก่ประชาชน และองค์กรต่าง ๆ ที่ไปช่วยบรรทุกน้ำ พร้อมทั้งติดตั้งหัวกะดักเพลิงไว้ตามชุมชนต่าง ๆ

เพราะเป็นน้ำใจที่ กปภ.มอบให้สำหรับประชาชนโดยไม่ว่าจะเป็นลูกค้าของ กปภ. หรือไม่ ก็จะได้รับบริการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในยามที่ประสบความเดือดร้อน

4. โครงการ กปภ.ร่วมใจช่วยภัยแล้ง ในเขตพื้นที่จำหน่ายน้ำของสำนักงานประปาต่าง ๆ ในพื้นที่เสี่ยงภัยแล้ง สำนักงานประปาทุกแห่งจะจ่ายน้ำฟรีช่วยเหลือประชาชนและชุมชนอย่างเต็มที่ ส่วนพื้นที่ภัยแล้งนอกเขตจำหน่ายน้ำ กปภ.ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น จ่ายน้ำฟรีให้รถบรรทุกน้ำของกองทัพบก และกรมทางหลวง ในโครงการกรมทรัพย์ กปภ. ปตท. กปภ. ทบ.ร่วมใจสู้ภัยแล้ง และ โครงการกรมทางหลวง-การประปาส่วนภูมิภาค ร่วมใจต้านภัยแล้ง เพื่อนำไปแจกจ่ายช่วยเหลือประชาชนอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ แม้ว่า กปภ. จะมีผลกระทบอย่างรุนแรงกับภาวะภัยแล้งเนื่องจากน้ำดิบขาดแคลน แต่ก็ยังพร้อมให้ความช่วยเหลือสังคม

5. โครงการติดตั้งประปา “วันเดียวได้ 10 วันผอนด้วย” สำหรับประชาชนที่มีที่อยู่อาศัยห่างจากท่อเมนประปาไม่เกิน 10 เมตร เมื่อยื่นเรื่องขอติดตั้งประปาขนาด 1/2 นิ้ว และ 3/4 นิ้ว ในวันนั้นจะได้ใช้น้ำในวันถัดไป อีกทั้งยังสามารถผอนชำระค่าติดตั้งได้นานถึง 18 เดือน เพื่อช่วยให้ประชาชนกลุ่มที่อยู่อาศัยซึ่งมีรายได้น้อยมีโอกาสได้ใช้น้ำประปาที่สะอาด ในพื้นที่สำนักงานประปา 30 แห่ง ดังนี้ ป.แม่ริม ป.สันกำแพง ป.ลำพูน ป.นครสวรรค์ ป.พยุหะคีรี ป.พิจิตร ป.จตุรัส ป.ชัยภูมิ ป.บ้านไผ่ ป.เลย ป.ศรีเชียงใหม่ ป.ธาตุพนม ป.แหลมฉบัง ป.ขลุง ป.ตราด ป.สุรินทร์ ป.บุรีรัมย์ ป.ยโสธร ป.หนองแค ป.นครนายก ป.วิเศษชัยชาญ ป.ดำเนินสะดวก ป.ปากท่อ ป.สมุทรสงคราม ป.ไชยา ป.อ่าวลึก ป.ชนอม ป.เบตง ป.สตูล และ ป.นาทวี

6. โครงการจ่ายค่าน้ำแสวนสะดวก เนื่องจากวิถีชีวิตของประชาชนในปัจจุบันเน้นความสะดวกสบายทุกที่ทุกเวลา ดังนั้น กปภ. จึงมีช่องทางให้ผู้ที่เป็นลูกค้าของ กปภ. สามารถเลือกชำระค่าน้ำได้ตามความสะดวกของตัวเองมากที่สุด คือ จ่ายได้ที่สำนักงานประปาใกล้บ้าน, ที่ทำการไปรษณีย์, ที่เคาน์เตอร์เซอร์วิส, ที่ร้านค้าที่มีเครื่องหมาย PAYPOINT และหักผ่านบัญชีธนาคาร

7. โครงการไม่สบายใจบอก Call Center ทุกสำนักงานประปามีหน่วยบริการข้อมูล และรับเรื่องร้องเรียนลูกค้า และข้อร้องทุกข์ของประชาชนทั่วไป ทั้งทางโทรศัพท์พื้นฐานของสำนักงานประปาในพื้นที่ โทรศัพท์สายด่วน 1662, 1567, 1111, Website : www.pwa.co.th

และ E-mail : pr@pwa.co.th หรือที่ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ สำนักงานใหญ่ โทร.02-5518576

ทั้งนี้ ทุกข้อร้องเรียน สำนักงานประปาจะนำไปปรับปรุงแก้ไข พร้อมทั้งคอยระวังมิให้เกิดข้อร้องเรียนขึ้นอีก

8. โครงการประกวดสำนักงานประปาดีเด่น กปภ.จะกำหนดเกณฑ์การประกวดสำนักงานประปาดีเด่น ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ที่สามารถวัดผลชัดเจนเป็นรูปธรรม ซึ่งนอกจากลูกค้าจะได้รับการบริการที่ดีแล้ว ยังเป็นการสร้างทีมงานให้เกิดพลังร่วมในการแข่งขันกันพัฒนาสำนักงานประปาของตนให้มีประสิทธิภาพ

9. โครงการหยุดวิกฤติแผ่นดินทรุด กปภ. ประชาสัมพันธ์รณรงค์ “หยุดสูบ หยุดใช้น้ำบาดาล ช่วยคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ” เพื่อให้ประชาชนและผู้ประกอบการในพื้นที่วิกฤตการณ์แผ่นดินทรุด รวม 7 จังหวัด คือ กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา นครปฐม และ สมุทรสาคร เลิกใช้น้ำบาดาลและเปลี่ยนมาใช้น้ำประปา เนื่องจากการสูบน้ำบาดาลมากเกินไปจนกระทบตามธรรมชาติทำให้แผ่นดินทรุดตัว

10. โครงการลดน้ำสูญเสีย จ่ายเพิ่มเสริมค่า ปัจจุบันน้ำดิบมีจำกัด เนื่องจากสภาวะทางธรรมชาติและการตัดไม้ทำลายป่า ส่งผลให้ต้นทุนน้ำประปาต้องเพิ่มสูงขึ้นทุกปี จนทุกสำนักงานประปาต้องคอยเผื่อรายจ่ายตรวจสอบความสมบูรณ์ของท่อประปามิให้เกิดการรั่วไหลเพื่อจะได้ส่งจ่ายบริการให้ประชาชนได้อย่างเต็มที่

11. โครงการ กปภ. ช่วยรัฐประหยัดน้ำ เนื่องจากน้ำเป็นปัจจัยสำคัญทุกชีวิตในการดำรงชีพ แต่ยังมีผู้คนอีกมากที่อาจไม่เห็นคุณค่าของน้ำและกิจกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์ส่งผลให้น้ำในโลกมีคุณภาพแย่ และกลายเป็นทรัพยากรหายาก กปภ. จึงจัดโครงการ กปภ.ช่วยรัฐประหยัดน้ำ เพื่อรณรงค์ใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เช่น การประกวดค่าขวัญประหยัดน้ำ จัดทำแผ่นพับ โปสเตอร์และสติ๊กเกอร์ พร้อมทั้งสอดแทรกเรื่องประหยัดน้ำเสริมเข้าไปในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อปรับทัศนคติและเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชน

12. โครงการค่ายเยาวชนไทยรวมใจรักน้ำ ในช่วงหยุดภาคเรียนของทุกปีการประปาส่วนภูมิภาคจะจัดค่ายเยาวชนไทยรวมใจรักน้ำ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากโรงเรียนชุมชนในเขตจำหน่ายน้ำของ กปภ. ในการส่งเยาวชนอายุระหว่าง 10-12 ปี เข้าร่วมโครงการโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใด ๆ เป็นการสนับสนุนให้เยาวชนได้เรียนรู้คุณค่าและความสำคัญของน้ำ กระบวนการผลิตน้ำประปา ตลอดจนการปรับตัวให้อยู่ร่วมกับผู้อื่น รวมทั้งยังเป็นการสร้างภาวะผู้นำ ความคิดสร้างสรรค์ ความสามัคคี และรู้จักสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ กปภ. ได้ดำเนินโครงการนี้เป็นปีที่ 4 แล้ว โดยได้รับความประทับใจจากผู้ปกครองและชุมชนเป็นอย่างมาก

คณะกรรมการ กปภ. ปี 2548

2005 PWA's Board of Directors

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 พฤษภาคม 2548 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 10 พฤษภาคม 2548)

1. นายพิเชษฐ สติรชวาล ประธานกรรมการ , กรรมการอิสระ
2. นายสว่าง ศรีศุภน กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
3. นายสมยศ เจริญศักดิ์ กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมอนามัย
4. นายเรวัต ฉ่ำเฉลิม กรรมการ, กรรมการอิสระ

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547)

5. นางสิริญา เจริญศรี กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 23 พฤศจิกายน 2547 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 23 พฤศจิกายน 2547)

6. นายเปรมประชา ศุภสมุทร กรรมการ
7. นายสมัย ลีสกุล กรรมการ, กรรมการอิสระ
8. นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย กรรมการ, กรรมการอิสระ
9. นายชาญชัย สุนทรมัญญ์ กรรมการ
10. นายอนุชา โมกขะเวส กรรมการ
11. นายประเสริฐ เชื้อพานิช กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่งผู้ว่าการ

หมายเหตุ รายนามคณะกรรมการ กปภ. ปี 2548 มีกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ที่พ้นจากวาระตาม พ.ร.บ.กปภ. พ.ศ.2522 และกรรมการใหม่ที่มาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นวาระแล้ว มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | | | |
|-------------|------------------------------|-----|--------------------------|
| หมายเลข 1. | นายพิเชษฐ สติรชวาล | แทน | นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช |
| หมายเลข 6. | นายเปรมประชา ศุภสมุทร | แทน | พล.อ.อ. นพพร จันทวานิช |
| หมายเลข 7. | นายสมัย ลีสกุล | แทน | นายสมนึก กยาวัฒน์กิจ |
| หมายเลข 8. | นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย | แทน | นายสิริวัฒน์ พรหมบุรี |
| หมายเลข 9. | นายชาญชัย สุนทรมัญญ์ | แทน | นายธีรยุทธ ทุมมานนท์ |
| หมายเลข 10. | นายอนุชา โมกขะเวส | แทน | นายไกรฤทธิ อุษากานนท์ชัย |

คณะกรรมการ กปภ. ปี 2548

2005 PWA's Board of Directors

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 10 พฤษภาคม 2548 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 10 พฤษภาคม 2548)

1. นายพิเชษฐ สติรชวาล ประธานกรรมการ , กรรมการอิสระ
2. นายสว่าง ศรีศุภน กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
3. นายสมยศ เจริญศักดิ์ กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมอนามัย
4. นายเรวัต ฉ่ำเฉลิม กรรมการ, กรรมการอิสระ

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547)

5. นางสิริญา เจริญศรี กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

(แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 23 พฤศจิกายน 2547 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 23 พฤศจิกายน 2547)

6. นายเปรมประชา ศุภสมุทร กรรมการ
7. นายสมัย ลีสกุล กรรมการ, กรรมการอิสระ
8. นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย กรรมการ, กรรมการอิสระ
9. นายชาญชัย สุนทรมัญญ์ กรรมการ
10. นายอนุชา โมกขะเวส กรรมการ
11. นายประเสริฐ เชื้อพานิช กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่งผู้ว่าการ

หมายเหตุ รายนามคณะกรรมการ กปภ. ปี 2548 มีกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ที่พ้นจากวาระตาม พ.ร.บ.กปภ. พ.ศ.2522 และกรรมการใหม่ที่มาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นวาระแล้ว มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | | | |
|-------------|------------------------------|-----|--------------------------|
| หมายเลข 1. | นายพิเชษฐ สติรชวาล | แทน | นายเสริมศักดิ์ พงษ์พานิช |
| หมายเลข 6. | นายเปรมประชา ศุภสมุทร | แทน | พล.อ.อ. นพพร จันทวานิช |
| หมายเลข 7. | นายสมัย ลีสกุล | แทน | นายสมนึก กยาวัฒน์กิจ |
| หมายเลข 8. | นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย | แทน | นายสิริวัฒน์ พรหมบุรี |
| หมายเลข 9. | นายชาญชัย สุนทรมัญญ์ | แทน | นายธีรยุทธ ทูมมานนท์ |
| หมายเลข 10. | นายอนุชา โมกขะเวส | แทน | นายไกรฤทธิ อุษุกานนท์ชัย |

2005 PWA's Board of Directors

According to the Cabinet Resolution on May 10,2005 and the declaration of the Prime Minister's Office on May 10,2005.

1. Mr.Pichet Sathirachaval Chairman, Independent director
2. Mr.Sawang Srisakun Ex-officio Director as the Director general of Public Works and City Planning Department
3. Mr.Somyos Charoensak Ex-officio Director as the Director general of the Health Department
4. Mr.Rawat Chamchaloem Director, Independent director

According to the Cabinet Resolution on February 17,2005 and the declaration of the PM's Office on February 22,2005.

5. Mrs.Leena Charoensri Director, representing the Finance Ministry

According to the Cabinet Resolution on November 23,2004 and the declaration of the PM's office on November 23,2004.

6. Mr.Prempracha Suphasamut Director
7. Mr.Samai Leesakul Director, Independent director
8. Mr.Theerasak Kanchanasakchai Director, Independent director
9. Mr.Chanchai Soontharamut Director
10. Mr.Anucha Mokkhavesa Director
11. Mr.Prasert Chuaphanich Ex-officio director and secretary as the governor

Note The following are the 7 new directors who succeeded the preceding directors whose terms were over according to the PWA Act,1979.

Director	1. Mr.Pichet	Sathirachaval	succeeded	Mr.Sermsak	Phongphanich
Director	6. Mr.Prempracha	Suphasamut	succeeded	ACM Nopphon	Chanthavanich
Director	7. Mr.Samai	Leesakul	succeeded	Mr.Somnuek	Kayawatthananutit
Director	8. Mr.Theerasak	Kanchanasakchai	succeeded	Mr.Siriwat	Phromburi
Director	9. Mr.Chanchai	Soontharamut	succeeded	Mr.Teerayudh	Dummanonda
Director	10. Mr.Anucha	Mokkhavesa	succeeded	Mr.Kraivit	Uchukanonchai

คณะกรรมการ กปท. ปี 2548
2005 PWA's Board of Directors



นายพิเชษฐ สติระชวาล
Mr.Pichet Sathirachaval

ประธานกรรมการ
การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 63 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
California College of Commerce,
U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
West Coast University U.S.A.

ตำแหน่งงานปี 2548

ประธานกรรมการ กปท.



นายอนุชา โมกขะเวส
Mr.Anucha Mokkhaveva

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 55 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต
(เกียรตินิยม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.P.A. UNIVERSITY
SOUTHERN CALIFORNIA U.S.A.
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
รุ่นที่ 39

ตำแหน่งงานปี 2548

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย



นายชาญชัย สุนทรภักดิ์
Mr.Chanchai Soontharamut

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 58 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.P.A. Tennessee State
University U.S.A.

ตำแหน่งงานปี 2548

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย



นายสว่าง ศรีศุกุณ
Mr.Sawang Srisarkun

กรรมการโดยตำแหน่ง
การประปาส่วนภูมิภาค
(5 มิถุนายน 2546 - 30 กันยายน 2548)
อายุ 60 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ตำแหน่งงานปี 2548

อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง
กระทรวงมหาดไทย



นายสมยศ เจริญศักดิ์
Mr.Somyos Charoensak

กรรมการโดยตำแหน่ง
การประปาส่วนภูมิภาค
(1 ตุลาคม 2547 - ถึงปัจจุบัน)
อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานปี 2548

อธิบดีกรมอนามัย
กระทรวงสาธารณสุข



นายเรวัต จำเริญ
Mr.Rawat Chamchalerms

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 61 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 1

ตำแหน่งงานปี 2548

ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)



นางลีนา เจริญศรี
Mrs. Leena Charoensri

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 60 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
MINI MBA
การพัฒนาผู้บริหารกระทรวงการคลัง
รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตรชั้นสูง
หลักสูตรการเมืองการปกครอง
ในระบบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า

ตำแหน่งงานปี 2548

รองปลัดกระทรวงการคลัง



นายเปรมประชา ศุภสมุท
Mr. Prempracha Suphasamut

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 59 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท
MASTER OF SCIENCE IN ECONOMICS
จาก MURRAY STATE UNIVERSITY, U.S.A.
- ปริญญาเอก
DOCTOR OF PHILOSOPHY IN DEVELOPMENT ADMINISTRATION
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ตำแหน่งงานปี 2548

ผู้จัดการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา
สังกัดกระทรวงการคลัง



นายสมัย ลีสกุล
Mr. Samai Leesakul

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 50 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท การจัดการ
ศศินทร์บัณฑิตวิทยาลัย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร
ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)
รุ่นที่ 16

ตำแหน่งงานปี 2548

เลขาธิการสหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบ
และก่อสร้างแห่งประเทศไทย



นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย
Mr.Theerasak Kanchanasakchai

กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
อายุ 49 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี
วิทยาศาสตร์บัณฑิต(เศรษฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (EX-MBA)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตำแหน่งงานปี 2548

กรรมการบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด
(มหาชน)



นายประเสริฐ เชื้อพานิช
Mr.Prasert Chuaphanich

กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง
อายุ 59 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี
วิศวกรรมโยธาสาขาโครงสร้าง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมสุขาภิบาล
สาขาพัฒนาทรัพยากรน้ำ Oklahoma
State University U.S.A.
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์โยธา
สาขาลังแวดล้อมและพัฒนาทรัพยากรน้ำ
Oklahoma State University U.S.A.
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
รุ่นที่ 37
Project Investment Appraisal and
Management (PIAMS), Harvard
University, U.S.A.

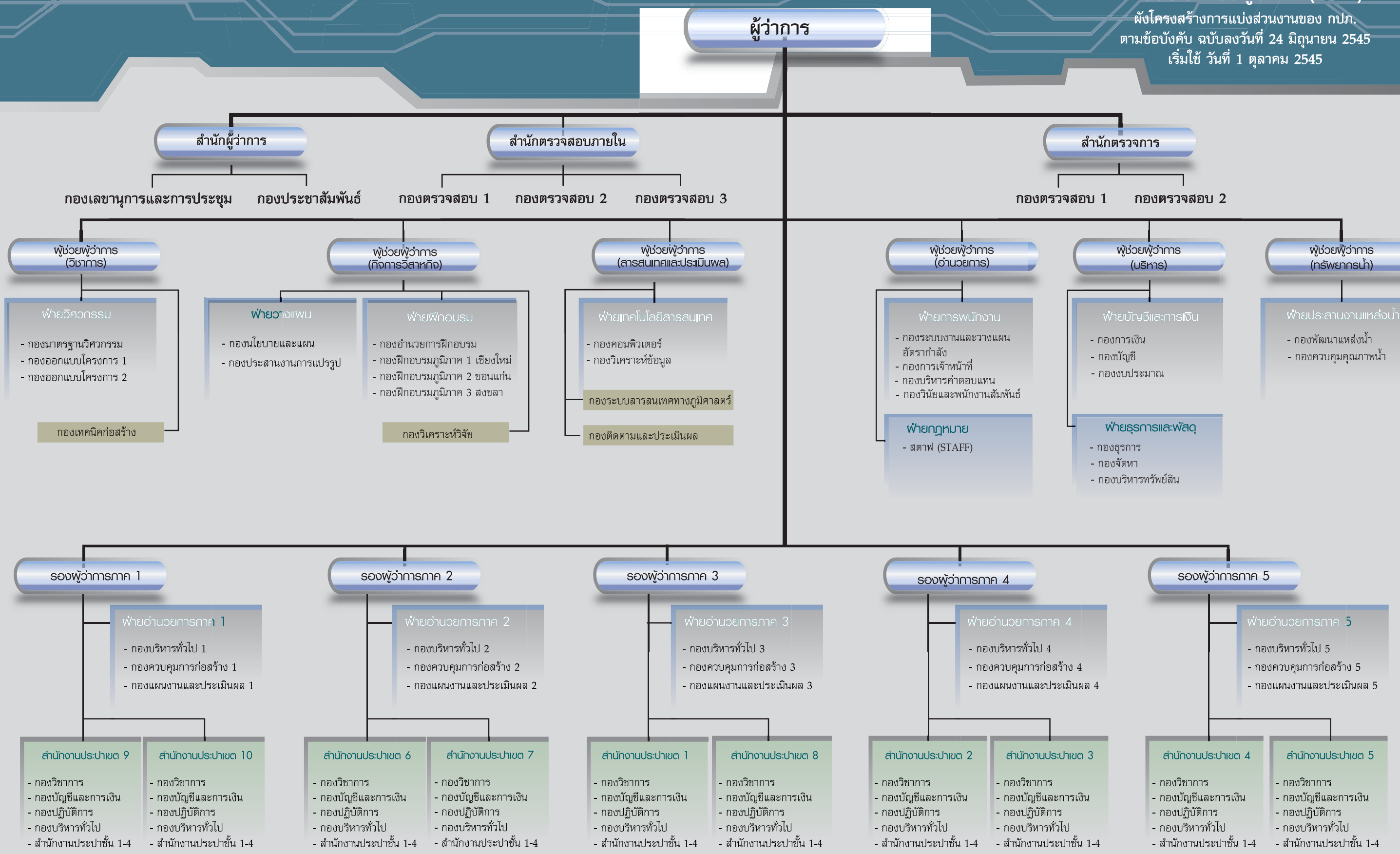
ตำแหน่งงานปี 2548

ผู้ว่าการการประปาส่วนภูมิภาค



การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)

ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของ กปภ.
ตามข้อบังคับ ฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2545
เริ่มใช้ วันที่ 1 ตุลาคม 2545





พิงพูนบริหารการประปาส่วนภูมิภาค ปี 2548
PWA Executive 2005



นายทศพล ทิพรส
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12



นายประเสริฐ เชื้อพานิช
ผู้ว่าการ



นายปรีชา อุภาโชค
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12



น.ส.อรพิน อัครอนิก
ผ.อ.สำนักผู้ว่าการ



นายเอกกิติ อัครสิทฎ
ผ.อ.สำนักตรวจสอบภายใน



น.ส.สุศรี ฉลองชัยสิทธิ์
ผ.อ.สำนักตรวจการ



นายปรีชา ประพฤทธิ์ธรรม
รองผู้ว่าการภาค 1



นางจันทิภา นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายอำนวยการภาค 1



นายประเสริฐ ทิพรส ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 9
นายทศพล เชื้อพานิช ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 10



นางจุไรรัตน์ กวางสุขสิทธิ์
รองผู้ว่าการภาค 2



นายสุทริน นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายอำนวยการภาค 2



นายสุทริน นนทกร ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 6
นางจุไรรัตน์ กวางสุสิทธิ์ ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 7



นายมงคล ชูศรี
รองผู้ว่าการภาค 3



นายจันทิภา นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายอำนวยการภาค 3



นายพิภพ เตชะวีระกุล ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 1
นายจันทิภา นนทกร ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 8



นายมนกร จิระกตกุล
รองผู้ว่าการภาค 4



นายสุทริน นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายอำนวยการภาค 4



นายดำรง พงษ์อนุ ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 2
นายประเสริฐ อุทัย ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 3



นายมงคล สารนิต
รองผู้ว่าการภาค 5



นายสุทริน นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายอำนวยการภาค 5



นายวิชัย นนทกร ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 4
นายมงคล สารนิต ผ.อ.สำนักงานประจำเขต 5



น.ส.พรพรรณ นนทประทีพ
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิชาการ)



น.ส.สุวิมล พงษ์อนุมงคล
ผ.อ.ฝ่ายวิศวกรรม



นายวิชัย อุดมรัตน์ศิลป์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (กิจการวิสาหกิจ)



นายวิระพันธ์ ทัศนประเสริฐ
ผ.อ.ฝ่ายวางแผน



นายประสงค นินวณคา
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล)



น.ส.กัญญา กุญชรกุลนพ
ผ.อ.ฝ่ายฝึกอบรม



นายประสงค นินวณคา
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล)



นายสัมพันธ์ นนทกร
ผ.อ.ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายวิชัย ชำนาญวงษ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (อำนวยการ)



น.ส.จันทิภา อุทัย
ผ.อ.ฝ่ายการพนักงาน



นางพรรณพิลาส ไฉงาน
ผ.อ.ฝ่ายกฎหมาย



นายมนกร อัครสิทฎ
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)



นางอรุณา ทิพธราน
ผ.อ.ฝ่ายบัญชีและการเงิน



นางศรีวิมล เตชะอนุ
ผ.อ.ฝ่ายธุรการและพัสดุ



นายฤทธิรงค์ ชัยสิน
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรน้ำ)



นายศักดิ์ วิชาสองค์
ผ.อ.ฝ่ายประสานงาน
แหล่งน้ำ



นายประเสริฐ เชื้อพานิช
ผู้ว่าการ
Mr.Prasert Chuaphanich
Governor

นายทศพล ทิพรส
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12
Mr.Tospone Tiparos
Advisor

นายปรีชา อุทโยค
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12
Mr.Preecha Ukachoke
Advisor



นางสาวอรพิน อัครนิม
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
Miss Orapin Assavanig
Director, Office of the Governor

นายเอกศักดิ์ อัครสิริคุณ
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
Mr.Ekasak Ittisith
Director, Office of Internal Auditors

นางสาวบุษรี ฉลองชัยสิทธิ์
ผู้อำนวยการสำนักตรวจการ
Miss Chusri Chalongsaiyasith
Director, Office of the Inspectors



นายปรีชา ประพฤทธิ์ธรรม
รองผู้ว่าราชการภาค 1
Mr.Preecha Prapruttitam
Deputy Governor Area 1

นางจันทิมา ทมศรี
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 1
Mrs.Jantima Thomsiri
Director, Administration
Department Area 1

นายธรรมศักดิ์ เทียนสวัสดิ์
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 9
เชียงใหม่
Mr.Thammasak Tiensawat
Director, Regional Office 9
Chiang Mai

นายทินกร ด้านพงศ์สุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 10
นครสวรรค์
Mr.Thinakorn Danpongswan
Director, Regional Office 10
Nakhon Sawan



นางจรูญรัตน์ กว้างสุขสถิตย์
รองผู้ว่าราชการภาค 2
Mrs.Jurairat Kwangsukstid
Deputy Governor Area 2

นายเจริญ บุณยเสนอ
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 2
Mr.Jaroen Boonsanor
Director, Administration
Department Area 2

นายปรกิต จันอุไร
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 6
ขอนแก่น
Mr.Prakit Jan-urai
Director, Regional Office 6
Khon Kaen

นายวุฒิไชย จิตรงาน
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 7
อุดรธานี
Mr.Wutichai Jitngam
Director, Regional Office 7
Udon Thani



นายแวง ชูศรี
รองผู้ว่าราชการภาค 3
Mr.Chaweng Chusri
Deputy Governor Area 3

นายจินดา เรือนก้อน
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 3
Mr.Jinda Ruangon
Director, Administration
Department Area 3

นายไพศาล เดชาติวงศ์ ณ ออยุธยา
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 1
ชลบุรี
Mr.Pisarn Dachatiwongse
Na Ayuthya
Director, Regional Office 1
Chon Buri

นายวิชัย พุ่มเมือง
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 8
อุบลราชธานี
Mr.Wichai Pummong
Director, Regional Office 8
Ubon Ratchathani



นายนคร จิระศวตกุล
รองผู้ว่าราชการภาค 4
Mr.Nakorn Jirasavetakul

Deputy Governor Area 4

นายสุรศักดิ์ มรกตสุวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาค 4
Mr.Surasak Morakotsuwan

Director, Administration
Department Area 4

นายดำรง พดุงชอบ
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 2
สระบุรี
Mr.Damrong Padungchob

Director, Regional Office 2
Saraburi

นายประเสริฐ อุ๋ทอง
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 3
ราชบุรี
Mr.Prasert Uthong

Director, Regional Office 3
Ratchaburi



นายเชวสิทธิ์ สารินทร์
รองผู้ว่าราชการภาค 5
Mr.Chevalit Sarun

Deputy Governor Area 5

นายสุคนธ์ สิริสิริพิศาล
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาค 5
Mr.Sukhon Sittilertpisal

Director, Administration
Department Area 5

นายวินัย นัฐศาสตร์
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 4
สุราษฎร์ธานี
Mr.Winai Nattasart

Director, Regional Office 4 Surat
Thani

นายจรัส คำเชื้อ
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 5
สงขลา
Mr.Jarul Kumchuea

Director, Regional Office 5
Songkhla



นางสาวพรพรรณ เนตรแสงทิพย์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิชาการ)
Miss Pornpan Netsangtip

Assistant Governor
(Technical Affairs)

นางสาวสุวิมล พดุงธมมงคล
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
Miss Suwimol Padoungtanamongkol

Director, Engineering Department



นายวิเชียร อุดมรัตนะศิลป์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (กิจการวิสาหกิจ)
Mr.Vichian Udomratanasilpa
Assistant Governor (Corporate
Affairs)

นายวีระพันธ์ เ็นประเสริฐ
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน
Mr.Weerapan Henprasert
Director, Planning Department

นางสาวกัญญา ฤกษ์กุลสมพล
ผู้อำนวยการฝ่ายฝึกอบรม
Miss Kanlaya Reuksuppasompon
Director, Training Department



นายประสงค์ นิมวัตนา
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล)
Mr.Prasong Nimwattana
Assistant Governor (Information and
Evaluation)

นายสัมพันธ์ นนทสุข
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
Mr.Sampan Nonthasuk
Director, Information Technology
Department



นายวิเศษ ชำนาญวงษ์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (อำนวยการ)
Mr.Wiset Chamnarnwong
Assistant Governor (Administration)

นางสาวจันทิรา จุฬาทัก
ผู้อำนวยการฝ่ายการพนักงาน
Miss Chantira Chulothok
Director, Personnel Department

นางพรรณพิลาส ไบ้งาม
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
Mrs.Panpilard Mai-ngam
Director, Legal Department



นายมนตรี อารีรัตน์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)
Mr.Montree Areerat
Assistant Governor
(Management)

นางรัตนา กิจวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Mrs.Ratana Kitchawan
Director, Accounting &
Finance Department

นางศิริพร เล็กอุดม
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการและพัสดุ
Mrs.Siriporn Lek-udom
Director, Logistics & Materials
Supply Department



นายฤทธิรงค์ จัยสิน
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรน้ำ)
Mr.Ritthirong Jaiyasin
Assistant Governor
(Water Resources)

นายกิตติ วิภาสงศ์
ผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานแหล่งน้ำ
Mr.Kitti Wipasvongse
Director, Water Resources Coordination
Department



บริการถูกใจ

ยืนหยัดในคุณภาพ



การดำเนินงานตามภารกิจหลัก
จุดเด่นในรอบ 4 ปี

การดำเนินงานตามภารกิจหลักของ กปภ. ปี 2548

PWA's Mandate Attainment in 2005

ภารกิจ

กปภ. ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2522 ลักษณะการดำเนินงาน เป็นการผลิต จัดส่ง และจำหน่ายน้ำประปา มีขอบเขตการให้บริการทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของรัฐ และสุขภาพอนามัยของประชาชนเป็นสำคัญ

ปรัชญาการดำเนินงาน

ดำเนินกิจการสาธารณูปโภคด้านน้ำประปาเป็นหลัก โดยมีหลักการบนพื้นฐานการเจริญเติบโตขององค์กรแบบธุรกิจเพื่อสังคมที่มีเป้าประสงค์ให้องค์กรมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงสร้างระบบบริการที่ประทับใจลูกค้า พัฒนานวัตกรรมให้มีความรู้ความสามารถ และสร้างทีมงานที่ยึดหยุ่นและปรับเปลี่ยนได้ตามภารกิจ

บทบาทต่อสังคม

เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย ที่มีบทบาทเป็นมืออาชีพด้านการผลิตน้ำประปาที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลกด้านการวางท่อส่ง-จ่ายน้ำประปาเพื่อบริการประชาชนในระดับแรงดันที่เหมาะสมและด้านการบำรุงรักษาระบบผลิต ระบบจำหน่าย ที่สามารถให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง

ผลการดำเนินงานในปี 2548

จากการประเมินภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย ปี 2548 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ว่า เศรษฐกิจปี 2548 จะขยายตัวร้อยละ 3.8 - 4.3 ซึ่งเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นเพราะผลจากพื้นฐานทางเศรษฐกิจของปี 2547 ที่แข็งแกร่ง โดยมีปัจจัยบวกหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องจ้างงาน การเพิ่มค่าจ้างเงินเดือน การลดภาษี ขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐ ภายใต้ข้อจำกัดจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ราคาน้ำมันยังมีแนวโน้มการ

ทรงตัว ในระดับค่อนข้างสูง โดยอัตราเงินเฟ้ออยู่ที่ประมาณ 4.0-4.4% จากการปรับขึ้นของราคาน้ำมันดีเซล อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มอ่อนตัวลงเล็กน้อย ซึ่งจะเพิ่มแรงกดดันต่อราคาสินค้า ทั้งนี้ได้มีหลายหน่วยงานที่ได้คาดการณ์อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย ในปี 2548 คือ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) 4.1-4.6% ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) 4.3% และศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดไว้ 3.6%

กปภ.ได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานในปี 2548 ที่สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจและแผนกลยุทธ์ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้คือ

1. การสร้างมูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์และโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน

1.1 จากผลการดำเนินงานของ กปภ. ในปี 2548 กปภ. มีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าปี 2547 โดยมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 76 ล้าน ลบ.ม. เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.54 เป็นการเพิ่มยอดขายโดยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั้งในระดับองค์กร สำนักงาน และโครงการ จนเกิดผลสัมฤทธิ์ในเรื่องของการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ของพนักงาน การลดน้ำสูญเสีย การบริหารจัดการต้นทุน ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านบริหารลดลง การดำเนินงานที่รวดเร็ว การให้บริการที่มีคุณภาพ ต้นทุนการดำเนินงานลดลง และการเพิ่มรายได้ภายใต้ข้อจำกัดในการปรับขึ้นอัตราค่าน้ำ โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีศักยภาพที่จะสร้างรายได้และกำไรให้แก่ กปภ. ซึ่งได้แก่ ลูกค้ารายใหญ่หรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่จ่ายค่าน้ำในราคาที่สูงกว่าต้นทุนเฉลี่ยของ กปภ.

1.2 การขยายการลงทุนเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่อง (Growth) เนื่องจากกิจการประปาเป็นกิจการสาธารณูปโภคที่ต้องลงทุนขยายการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเพิ่มของประชากร การลงทุนในกิจการประปาจึงต้อง

ใช้เงินลงทุนสูง ขณะที่อัตราค่าน้ำถูกจำกัดโดยรัฐบาล ทำให้ต้องใช้เวลานานในการคืนทุนนาน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนการลงทุนที่ดี และสอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำเพื่อให้การลงทุนมีความคุ้มค่ามากที่สุด โดยพิจารณาความเหมาะสมของการลงทุนในเชิงพาณิชย์ควบคู่ไปกับเชิงสังคม

การลงทุนของ กปภ. ในปี 2548 มีมูลค่ารวม 4,282 ล้านบาท การลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเกี่ยวกับการผลิต ได้แก่ การปรับปรุงขยายระบบประปาหรือโรงกรองน้ำ การขยายเขตจำหน่ายน้ำ การลดน้ำสูญเสีย และการพัฒนาแหล่งน้ำ การลงทุนที่เหลือเป็นการลงทุนในการจัดซื้อครุภัณฑ์การศึกษาวางแผน และการฝึกอบรมพนักงาน

2. การกำกับดูแลที่ดี (Corporate Governance) การพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรและบุคลากร

2.1 ในการกำกับดูแลที่ดีนั้น กปภ.ได้ทำสัญญากับ บริษัท ไทยเรทติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (ทริส) เพื่อให้ทำการประเมินผลและจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย กปภ. ได้คะแนนจัดอันดับที่ 4.47 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นไปขึ้น-ดีขึ้นมาก

2.2 กปภ.ได้กำหนดพื้นที่น้ำประปาตี๋ได้เป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงาน โดยได้จัดตั้งโครงการน้ำประปาตี๋ได้ และลงนามในข้อตกลงความร่วมมืออย่างเป็นทางการระหว่าง กปภ. กับกรมอนามัย ทั้งนี้ กปภ. กำหนดเป้าหมายการประกาศพื้นที่น้ำประปาตี๋ได้ปีละ 10 แห่ง สำหรับปี 2548 กปภ. สามารถประกาศพื้นที่น้ำประปาตี๋ได้ 13 แห่ง ทำให้พื้นที่ที่ประกาศให้น้ำประปาตี๋ได้รวมทั้งหมด 71 แห่ง เมื่อสิ้นปี 2548

2.3 กปภ.ได้ว่าจ้างบริษัท TIS คอนซัลแทนต์ จำกัด ให้ปรับกระบวนการทางธุรกิจในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ ระบบงานบัญชีการเงิน ระบบงานทรัพยากรบุคคล ระบบงานพัสดุ และระบบการรายงานข้อมูลสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้ระบบ SAP เป็นเครื่องมือและสามารถดำเนินงานได้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 ดังนั้น กปภ. จึงปรับโครงสร้างองค์กรและบริหารงานเพื่อให้กระบวนการทางธุรกิจที่ได้จัดทำขึ้นสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.4 กปภ.ได้ว่าจ้างบริษัท บี แอนด์ แอล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของผู้ใช้น้ำประปา เช่น ที่ตั้งของอาคาร บ้านเรือน และแนวท่อ ชนิด/ขนาดต่าง ๆ ที่ผ่านบริเวณบ้านนั้น ๆ รวมถึงระยะห่างจากแนวท่อประปาถึงบ้านผู้ใช้น้ำ โดยระบบ GIS (Geographic Information System) หรือระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ โดยระบบ GIS สามารถเก็บข้อมูลไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ ในระบบที่สามารถอ้างอิงพิกัดทางภูมิศาสตร์เพื่อความสะดวกในการแสดงผลและเรียกค้นหาข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเข้าใจง่าย โดยสามารถใช้งานได้ในเดือนกันยายน 2548

2.5 กปภ.ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยการจ้างที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่องค์กรในการปรับระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อไปสู่การบริหารงานในเชิงธุรกิจ ซึ่งจะครอบคลุมถึงการวางแผนอัตราค่าจ้างทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



นอกจากนี้ กปภ. ได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ใช้น้ำได้รับความสะดวกในการชำระค่าน้ำประปาจากเดิมที่ต้องชำระที่สำนักงานประปา เป็นการชำระเงินได้ที่ธนาคาร, ร้านสะดวกซื้อ (Counter Service), ที่ทำการไปรษณีย์ (Pay at Post) และที่จุดบริการ PAYPOINT รวมทั้งมีการขยายระยะเวลาการให้บริการชำระค่าน้ำที่สำนักงานประปาบางแห่งในช่วงเวลาพักเที่ยงและวันหยุดปัจจุบันสามารถดำเนินการได้แล้ว 57 แห่ง

การวิเคราะห์งาน การกำหนดมาตรฐานงานและความชำนาญเฉพาะทางของแต่ละตำแหน่งงาน การวางแผนความก้าวหน้าในงาน การสรรหาคัดเลือก และแต่งตั้งพนักงานให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ทิศทางการพัฒนาบุคลากรของ กปภ.ในอนาคต นอกจากนี้ กปภ.จัดให้มีการฝึกอบรมประจำปีเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเพิ่มศักยภาพของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อรองรับความก้าวหน้าในงานตามแผนการพัฒนาศูนย์บุคลากร



3. ผลการดำเนินงาน ด้านการเงิน

ในปี 2548 กปภ.มีผลการดำเนินงานมีกำไร จำนวน 833 ล้านบาท ซึ่งมาจากรายได้รวม จำนวน 10,818 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ค่าน้ำและบริการ 9,474 ล้านบาท, รายได้ค่าติดตั้งผู้ใช้น้ำรายใหม่ 369 ล้านบาท, รายได้จากการรับรู้เงินอุดหนุน 483 ล้านบาท และรายได้อื่น 492 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายในปี 2548 เท่ากับ 9,985 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 9,082 ล้านบาท และหากคิด EBITDA หรือ กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายจะได้ 3,782 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา 2,296 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 653 ล้านบาท จะมีผลกำไรสุทธิปี 2548 เท่ากับ 833 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 กปภ.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 48,511 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 6,294 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 42,217 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2548 กปภ.มีส่วนของทุนเท่ากับ 32,643 ล้านบาท และส่วนของหนี้สิน 15,868 ล้านบาท

สำหรับสภาพคล่องทางการเงิน กปภ.มีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 2.81 เท่า และสามารถในการก่อหนี้ มีสัดส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) เท่ากับ 0.48

4. รูปแบบโครงการเอกชนร่วมลงทุน

นอกจาก กปภ.ดำเนินการลงทุนเองแล้ว ยังมีการให้เอกชนมาร่วมลงทุนกับ กปภ. ในรูปแบบต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับการเพิ่มบทบาทภาคเอกชน ได้แก่

4.1 BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) คือรูปแบบที่ให้เอกชนร่วมลงทุนกับ กปภ. ในการออกแบบก่อสร้างระบบผลิตหรือปรับปรุงระบบผลิตเพิ่มเติม ดูแลรักษาระบบผลิต ระบบท่อส่ง

และระบบจ่ายน้ำที่มีอยู่เดิม และที่จะขยายต่อไปในอนาคต บริหาร และส่งน้ำประปาจนถึงมาตรวัดน้ำของผู้ใช้น้ำ ในนามของ กปภ. หรือขายส่งน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ จุดซื้อขายน้ำลักษณะขายส่ง (Bulk Sale) และโอนทรัพย์สินให้แก่ กปภ. เมื่อครบระยะเวลาสัญญาร่วมทุน ได้แก่ สำนักงานประปาปทุมธานี-รังสิต, บางปะกง, ฉะเชิงเทรา และนครสวรรค์

4.2 BOO (Build-Own-Operate) คือรูปแบบที่ให้เอกชนลงทุนก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา โดยเอกชนเป็นเจ้าของทรัพย์สินทั้งหมดและไม่ต้องโอนทรัพย์สินให้แก่ กปภ.เมื่อหมดระยะเวลาสัญญา โดยเอกชนขายส่งน้ำประปาให้ กปภ. ณ จุดรับ-ส่งน้ำประปา ได้แก่ สำนักงานประปาภูเก็จ, ราชบุรี, ตำบลสะตวง, สมุทรสงคราม, อ้อมน้อย, สามพราน-นครชัยศรี, สมุทรสาคร, เกาะสมุย, บ้านบึง และพนัสนิคม

4.3 สัญญาเช่าบริหาร (Lease Contract) คือรูปแบบที่ให้เอกชนเช่าบริหารกิจการประปาของ กปภ. โดยให้เอกชนบริหารและดำเนินการประปา ทั้งระบบน้ำดิบ ระบบผลิต ระบบจำหน่าย ระบบการจัดเก็บรายได้ และลงทุนในการปรับปรุงระบบผลิต และระบบจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้น้ำประปาของประชาชนในพื้นที่ โดยมีระยะเวลาในการเช่าบริหารตามระยะเวลาที่ตกลงกัน ส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินยังเป็นของ กปภ.ได้แก่ สำนักงานประปาสตึก

4.4 สัญญาจ้างบริหาร (Management Contract) คือรูปแบบจ้างเหมาเอกชนบริหารในบางกิจกรรม ที่เอกชนสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่า กปภ. เช่น งานจ้างบริหารจัดการลดน้ำสูญเสียที่สำนักงานประปาปทุมธานี-รังสิต และจ้างอ่านมาตรกับเก็บเงินค่าน้ำของสำนักงานประปาบางแห่ง



โครงการเอกชนร่วมลงทุนของ กปภ.

ชื่อโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตามสัญญา	ผลการดำเนินงาน
1. การให้เอกชนร่วมลงทุนรูปแบบ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer)			
1.1 งานให้เอกชนร่วมลงทุนดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่สำนักงานประปาพุมธานีและสำนักงานประปารังสิต จ.พุมธานี	4,300	25 ปี 2541-2556	- กปภ.ลงนามในสัญญาฉบับ บริษัท ประปาพุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2541
1.2 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปานครสวรรค์ จ.นครสวรรค์	450	25 ปี 2546-2571	- กปภ.ลงนามในสัญญาฉบับบริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2543 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2546
1.3 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา	677	25 ปี 2546-2571	- กปภ.ลงนามในสัญญาฉบับ บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2546
1.4 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	346	25 ปี 2546-2571	- กปภ.ลงนามในสัญญาฉบับ บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2546
2. การให้เอกชนร่วมลงทุนรูปแบบ BOO (Build-Own-Operate)			
2.1 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาของ กปภ. ในจังหวัดราชบุรี และ สมุทรสงคราม	650	30 ปี 2544-2574	- กปภ. ลงนามในสัญญาฉบับ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2544
2.2 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาภูเก็ต จ.ภูเก็ต	73	10 ปี 2543-2553	- กปภ.ลงนามในสัญญาฉบับ บริษัท รีไควร์ คอนสตรัคชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 และเริ่มซื้อขายน้ำประปาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2543 ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อาร์.อี.คิว วอเตอร์ เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2546

ชื่อโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตามสัญญา	ผลการดำเนินงาน
2.3 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงาน ประปาของ กปภ. ในจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร	8,375	30 ปี 2547-2577	- กปภ.ลงนามสัญญากับ บริษัท วีเคซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 ต่อมาเปลี่ยนชื่อ เป็น บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2544 และเริ่มซื้อขายน้ำประปาตามสัญญา เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547
2.4 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงาน ประปาเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี	138	15 ปี 2548-2563	- กปภ.ลงนามในสัญญากับบริษัท จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 และเริ่ม ซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548
2.5 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงาน ประปาหนัสนิคม และสำนักงานประปาบ้านบึง จ.ชลบุรี	200	15 ปี 2548-2563	- กปภ.ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ บริษัท อินดัสเตรียล วอเตอร์ รีซอร์ส แมนเมจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2547 และเริ่มซื้อขายน้ำประปา ตามสัญญา เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548
3. การให้เอกชนร่วมงานกับ กปภ.รูปแบบสัญญาเช่าบริหาร (Lease Contract)			
3.1 งานให้เอกชนเช่าบริหาร สำนักงานประปาสดต๊ีบ จ.ชลบุรี	502	30 ปี 2543-2573	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บริษัท จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2543 โดย กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาให้บริษัทฯ บริหารจัดการแทน กปภ. เมื่อ 28 กุมภาพันธ์ 2544 ต่อมา กปภ.และ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อขยาย เวลาการเช่าระบบประปาสดต๊ีบ จาก 10 ปี เป็น 30 ปี และลงทุนก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา และวางท่อ จ่ายน้ำจากระบบประปาสดต๊ีบเพื่อส่งน้ำไปยังสำนักงาน ประปาพิทยาของ กปภ. ที่ประสบปัญหาไม่เพียงพอ กับความต้องการที่สูงขึ้นทุกปี ขณะนี้อยู่ระหว่างการ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาใหม่เพิ่มเติมอีกไม่ต่ำกว่า 12,000 ลบ.ม./วัน ภายในบริเวณพื้นที่โรงกรองน้ำ เขามอนของ ป.สดต๊ีบ
4. การให้เอกชนร่วมงานกับ กปภ.รูปแบบจ้างบริหาร (Management Contract)			
4.1 งานจ้างบริหารและจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ สำนักงานประปาพุมธานี และสำนักงานประปารังสิต จ.ปทุมธานี	88	1 ปี 2548-2549	- กปภ.ลงนามในสัญญากับกลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548 โดยเริ่ม ดำเนินการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548
4.2 งานจ้างบริหารและจัดการลดน้ำสูญเสียในพื้นที่ สำนักงานประปาอ้อมน้อย-สามพราน-สมุทรสาคร จ.นครปฐม และสมุทรสาคร	43	1 ปี 2548-2549	- กปภ.ลงนามในสัญญากับกลุ่มบริษัท ยูยู กรุ๊ป คอนซอร์เตียม เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2548 โดยเริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2548 สิ้นสุดสัญญา มิถุนายน 2549

PWA's Mandate Attainment in 2005

The Mandate

PWA has been established as a state enterprise since February 28, 1979 to produce, distribute and sell drinking water through pipelines to the population residing in all the provinces outside Bangkok, Nonthaburi and Samut prakan for the sake of the benefit of the state and the health of the population.

Philosophy of the Operation

The operation of the public water supply business is to serve the society but to be based on a businesswise growth in order that the organization is financially strong so that it can ensure the customers satisfaction via its well-developed personnel having team-work flexibility and adaptability to changing mandate requirements.

Social Roles

PWA is a state enterprise under the Interior Ministry and is recognized as a professional in the production of WHO-standard drinking water, The transmission and distribution of drinking water at suitable water pressure to the public, and the maintenance of the production and distribution systems to ensure 24 hour services.

Results of the operation in 2005

According to the forecast on the national economy in 2005 prepared by the NESDB, the growth was to be around 3.8-4.3 as a result of the strong economy in 2004. Various positive factors were still there like employment rate, rises of wages and salaries and reduction of personal taxes. On the other hand, bad signs of slower-down economy

were also apparent like a decrease of governmental expenditures, rising of oil prices, and inflation rate around 4.0 - 4.4% after domestic diesel oil price rise, a tendency of weaker exchange rates which could affect prices of goods. Therefore, some other agencies concerned gave different figures of the economic growth, like 4.3% by the Bank of Thailand and 3.6% by the Research Center of the Kasikorn Thai Bank.

The 2005 operation plan of PWA was formulated in accordance with the direction of the national economy and its own strategic plan and the results are as follows.

1. The increase of the values of the existing assets and projects

1.1 The operation in 2005 was better than that of 2004. The quantity of sold water amounted to 76 million cu.m., 12.54% rise. This is a result of efficient and effective management at the organizational, office and project levels. The achievement of higher productivity of the personnell to successful water loss reduction, Lower administrative costs as a result of cost management implementation, quicker operation, quality service, lower operational costs and revenues increase under the tariff constraints. PWA paid high attention to potential groups of customers who were subject to the water rates higher than the average water cost.

1.2 The investment on the continuous expansion of the service to ensure continuous growth of the organization and to support the national economic and social development as well as the population increase needs huge amount of money every year. While the pay back period is very long because of the water tariff constraints, it is therefore,

necessary for PWA to have good investment plans in line with real water demands to ensure the most money-worth projects. Again both commercial and social feasibility should go together.

Total investment of PWA in 2005 amounted to Baht 4,282 million which was mostly on the production systems like the treatment plants. Some was on the extension of the distribution systems, water loss reduction, and water source development, while the remainder was on the acquisition of permanent supply, study and planning, and personnel training.

2. Good Corporate Governance and Efficiency Development of the Organization and the Personnel

2.1 As for the good corporate governance, the Thai Rating and Information Service Co.,Ltd. (TRIS) was engaged by PWA to evaluate its merit. The result was at 4.47 mark which is a better - much better level.

2.2 The Safe-Water-from-taps program has been one of the important policies of PWA. A cooperation agreement on such a program has been signed between PWA and the Department of Health. The annual targets have been set at around 10 waterworks, As at the end of 2005, the total number of waterworks involved was 71, inclusive of 13 in 2005 alone.

Additionally, more channel have been arranged for convenient water bill payment like commercial banks, the counter service, post offices, and the Paypoint, Currently 57 waterworks of PWA receive bill payment during lunch-break and public holidays.

2.3 PWA had contracted the TIS consultant to reform its business processes like the account and finance, human resources, procurement and the executive information system by means of SAP. The reform had been completed on August 1, 2007 and the organizational restructuring took place subsequently and accordingly.

2.4 B & L Management and Technology Co.,Ltd. was hired to develop the existing GIS regarding the locations of household and the types and sizes of the pipelines passing the areas. The development was completed and the system was usable in September 2005

2.5 A consulting firm was hired to develop PWA's human resources ministration system with an aim to be prepared for businesswise operation, The consultant was to recommend both short and long term in manpower plans, as well as the job analysis, job's standard and relevant expertise requirements, career paths, recruitment, selection and post appointment which comply with future personnel development. In addition, personnel trainings to develop their capability and potential were arranged every year.

3. Financial Performance

In 2005, the total income of PWA amounted to Baht 10,818 million consisting of Baht 9,474 million from water sales and service fees, Baht 369 million from new installation fees, Baht 483 million from the recognized subsidy, and Baht 492 million from other sources.

Meanwhile, the total expense amounted to Baht 9,985 million, comprising Baht 9,082 million of the operating expenses, resulting in EBITDA of Baht 3,782 million. However, the total net profit became Baht 833 million after the deduction of the EBITDA by Baht 2,296 million of depreciation and Baht 653 million of interests.

As at September 30,2005, total assets of PWA amounted to Baht 48,511 million consisting of Baht 6,294 million of current assets and Baht 42,217 million of other assets, Meanwhile its equity amounted to Baht 32,643 million, whereas its liabilities amounted to Baht 16,839 million. As for its liquidity the current ratio equaled 2.28 while to dept to equity ratio equaled 0.55.

4. Private Sector Participation

4.1 BOOT (Build-Own-Operate-Transfer). The private concessionaires are wholly responsible for the investment of the new construction, the improvement and expansion of the treatment facilities, the water transmission pipelines, the distribution pipelines, and their operation and maintenance throughout the contract periods, and sell the produced water to PWA in bulk quantity as in the case of the Pathumthani-Rangsit waterworks, or sell the produced water to the end-users on behalf of PWA, in which case the contracted quantity of water is based on the total volume actually

consumed by the end-users as metered by the concessionaires as in the cases of the Bangpakong, Chachoengsao, and Nakhon Sawan waterworks. At the end of the contract period of each project, all the constructed facilities are to be transferred to PWA.

4.2 BOO (Build-Own-Operate). The private investors are responsible for the construction of the production and transmission facilities, together with their operation and maintenance and sell the produced water to PWA in bulk volume at certain designated locations, throughout the contract period. No transfer of the constructed facilities at the end of the contract period, as in the cases of the Phuket, Ratchaburi-Damnoensaduak, Samut Songkhram, Omnoi-Samphran-Nakhonchaisi-Samutsakhon, Kho Samui and Banbung-Phanatnikhom waterworks.

4.3 Lease Contract, The private concessionaire leases the existing waterworks constructed by PWA and assumes temporary ownership of the waterworks throughout the lease period. The company then is responsible for the production, distribution and sale of the produced water to the customers of the leased waterworks as in the case of the Sattahip waterworks.

4.4 Management Contract, The private companies are contracted to carry out some routine activities of PWA, like the reduction of water loss as in the case of the Pathumthani-Rangsit waterworks, and meter-reading as well as bill collection as in the cases of some waterworks. The following table shows the details of the aforesaid private sector participation as at 2005.

Private Sector Participation

Activity	Costs (mil.B)	Contract period	Implementation
1. BOOT			
1.1 Production of water for Pathumthani-Rangsit Waterworks.	4,300	25 yrs. (1998-2023)	Contract awarded to Pathumthani Water Co.,Ltd. on Aug 31,1995, and the commercial operation date (cod) began on Oct 15,1998.
1.2 Production & distribution of water for Nakhon Sawan Waterworks.	450	25 yrs. (2003-2028)	Contract awarded to Nakhon Sawan water Co.,Ltd. on Nov.7,2000 and the cod began on Mar.1,2003.
1.3 Production & distribution of water for Chachoengsao Waterworks.	677	25 yrs. (2003-2028)	Contract awarded to Chachoengsao Water Co.,Ltd. and the cod began on April1,2003.
1.4 Production & Distribution of Water for Bangpakong Waterworks.	346	25 yrs. (2003-2028)	Contract awarded to Bangpakong Waterworks. and the cod began on April 1,2003.
2. BOO			
2.1 Production & distribution of Water for PWA Waterworks in Ratchaburi & Samut Songkhram Provinces.	650	30 yrs. (2001-2031)	Contract awarded to Egcomthara Co.,Ltd. June 23,1999 and the cod began on April 7,2001.

Activity	Costs (mil.B)	Contract period	Implementation
2.2 Production & distribution of water for Phuket Waterworks.	73	10 yrs. (2000-2010)	Contract awarded to Require Construction Co.,Ltd. on Oct 28,1999 and the cod began on Dec 15,2000 the company later changed its name to R.E.Q. Water Services Co.,Ltd. on Apr 8,2003.
2.3 Production & distribution of water for PWA Waterworks in Nakhon pathom & Samut Sakhon provinces.	8,375	30 yrs. (2004-2034)	Contract awarded to VKCS Co.,Ltd. on Sep 21,2000. The company changed its name to Thai Water Co.,Ltd. on Feb 22,2001, and the cod began on July 21,2004.
2.4 The Production of Water for Kho Samui Waterworks.	138	15 yrs. (2005-2020)	Contract awarded to East Water on July 7, 2004 and the cod began on May 12,2005.
2.5 The Production of Water for Panutnikom and Bangbung Waterworks	200	15 yrs. (2005-2020)	Contract awarded to Industrial Water Resources Management Co.,Ltd. on Sep 10,2004 and the cod began on Feb 1,2005
3. Lease Contract			
3.1 Lease contract for Sattahip Waterworks.	502	30 yrs. (2000-2030)	Contract awarded to East Water on July 28,2000 and the cod began on Feb 28,2001. The lease period was later extended to 30 yrs. And the company was to invest more on the capacity expansion and water transmission line to Pattaya Waterworks with additional capacity of 12,000 cu.m./d.on the exiting site.
4. Management Contract			
4.1 Water loss reduction for Pathum thani & Rangsit Waterworks.	88	1 yr. (2005-2006)	Contract awarded to UU Group Consortium on Mar 1,2005. The Operation began on Mar, 2005.
4.2 Water loss reduction for Omnoi, Samphan & Samut Sakon Waterworks.	43	1 yr. (2005-2006)	Contract awarded to UU Group Consortium on Mar 1,2005. The Operation began on Jul 1, 2005 and the contract ends on June 30, 2006.

จุดเด่นในรอบ 4 ปี ของ กปภ.

Highlights of the Past 4 Years Operation of PWA

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของการประปาส่วนภูมิภาคระหว่างปีงบประมาณ 2545-2548

Table Displaying PWA's Job Implementation between 2002-2005

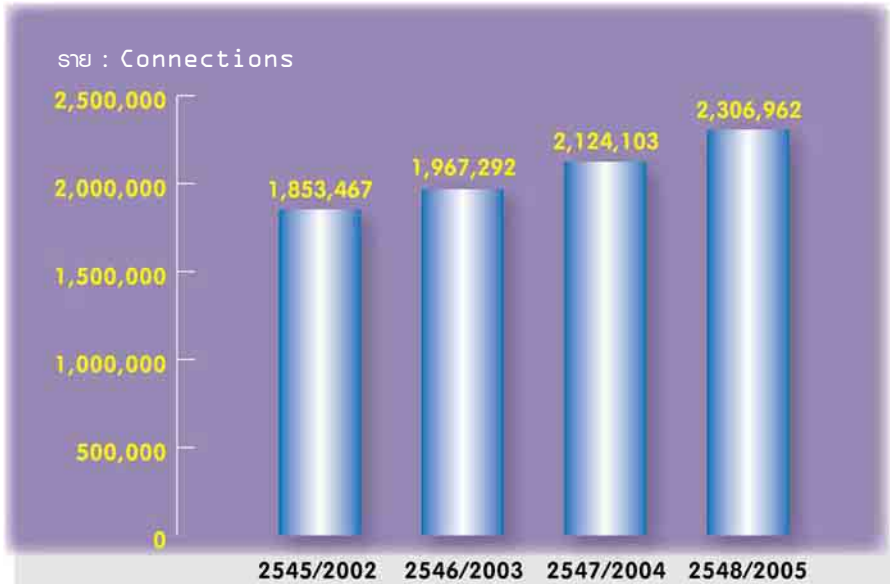
ลำดับ Order	ประเด็นผลการดำเนินงาน Job Implementation Outcome	หน่วย Units	2545 / 2002	2546 / 2003	2547 / 2004	2548 / 2005
1	จำนวนลูกค้าเมื่อสิ้นปีงบประมาณ Customers at year end	ราย Connections	1,853,467	1,967,292	2,124,103	2,306,962
2	อัตราการเพิ่มตามปกติ Growth Rate	%	7.05	7.43	8.88	9.20
3	จำนวนพนักงานรวมลูกจ้างประจำ Total personnel	คน persons	6,157	5,739	5,480	5,498
4	อัตราส่วนระหว่างบุคลากรต่อลูกค้า 1,000 ราย Personnel / 1,000 connections	คน persons	3.3	2.9	2.6	2.38
5	อัตราส่วนผู้ใช้น้ำ ต่อพนักงาน 1 คน Customers / 1 Personnel	คน persons	301.03	342.79	387.61	419.60
6	ปริมาณน้ำผลิตจ่าย Water Distributed	ล้าน ลบ.ม. Mill.cu.m.	711	750	827	909
7	ปริมาณน้ำจำหน่าย Water sold	ล้าน ลบ.ม. Mill.cu.m.	515	550	606	678
8	เฉลี่ยการใช้น้ำ Average consumption					
	8.1 เฉลี่ยต่อรายต่อเดือน cu.m./connections/month	ลบ.ม./ราย/ เดือน	23.838	23.982	24.691	25.505
	8.2 เฉลี่ยต่อรายต่อวัน cu.m./connections/day	ลบ.ม./ราย/ วัน	0.795	0.799	0.823	0.850
	8.3 เฉลี่ยต่อคนต่อวัน Litre/person/day	ลิตร/คน/ วัน	156.744	157.693	162.349	167.705
9	อัตราน้ำสูญเสียในระบบจ่าย Distribution loss	%	27.52	26.62	26.63	25.26
10	โครงการลงทุน Investment projects	แห่ง/ ล้านบาท				
	10.1 ปรับปรุงขยายระบบประปา Improvement and expansion	Projects/ Mill.Bht	18/1,769	11/1,713	10/859	13/2,028
	10.2 ปรับปรุงหลังรับโอน Improvement of the transferred wwks.		10/380	14/440	12/407	5/185
	10.3 พัฒนาแหล่งน้ำ Water source development		19/89	6/58	8/107	6/87
	10.4 ปรับปรุงเส้นท่อ Pipeline rehavilitation		-	5/320	4/123	9/203
	10.5 วางท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำ Extension of service areas		181/289	231/420	357/461	426/568

ลำดับ Order	ประเด็นผลการดำเนินงาน Job Implementation Outcome	หน่วย Units	2545 / 2002	2546 / 2003	2547 / 2004	2548 / 2005
11	การลงทุนที่ไม่เป็นโครงการ Non-project investment	ล้านบาท Mill.Bht	924	920	1,020	1,282
12	โครงการเอกชนร่วมดำเนินงาน/ลงทุน PSP	แห่ง wwks.	5	8	11	12
13	รายได้รวม Total Income	ล้านบาท Mill.Bht	7,499	8,123	8,982	10,818
14	รายจ่ายรวม Total expenses	ล้านบาท Mill.Bht	7,222	7,862	8,472	9,852
15	EBITDA	ล้านบาท Mill.Bht	3,437	3,326	3,455	3,782
16	ดอกเบี้ยจ่าย Interests expenses	ล้านบาท Mill.Bht	1,048	737	695	653
17	ค่าเสื่อมราคา Depreciation	ล้านบาท Mill.Bht	2,112	2,328	2,250	2,296
18	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net profit (loss)	ล้านบาท Mill.Bht	277	261	510	833
19	สินทรัพย์รวม Total assets	ล้านบาท Mill.Bht	41,142	43,039	45,583	48,511
20	ส่วนของผู้ถือหุ้น Total equity	ล้านบาท Mill.Bht	25,490	27,919	29,927	32,643
21	ส่วนของหนี้ Total Liabilities	ล้านบาท Mill.Bht	15,652	15,120	15,656	15,868
22	จ่ายน้ำฟรีช่วยผู้ประสบภัย Free water for disaster victims	ล้านลิตร Mill.litre	609	504	527	1,661
23	จ่ายน้ำฟรีช่วยสังคม Non Revenue water for social welfare	%	0.09	0.07	0.09	0.18
24	สนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศล Social Contribution	บาท Bht	-	-	-	4,361,000
25	การประกาศพื้นที่น้ำประปาดื่มได้ Water-from-taps program	แห่ง wwks.	33	46	58	71
26	โครงการติดตั้งตู้จำหน่ายน้ำดื่มหยอดเหรียญ (น้ำเอื้ออาทรตามนโยบายนายกรัฐมนตรี) Water Vending machines (generous water based on Prime Minister's policy)	ตู้ Sets	-	10	1,000	4,000
27	ระบบแผนที่และข้อมูล GIS Mapping & GIS	แห่ง wwks.	10	30	60	90

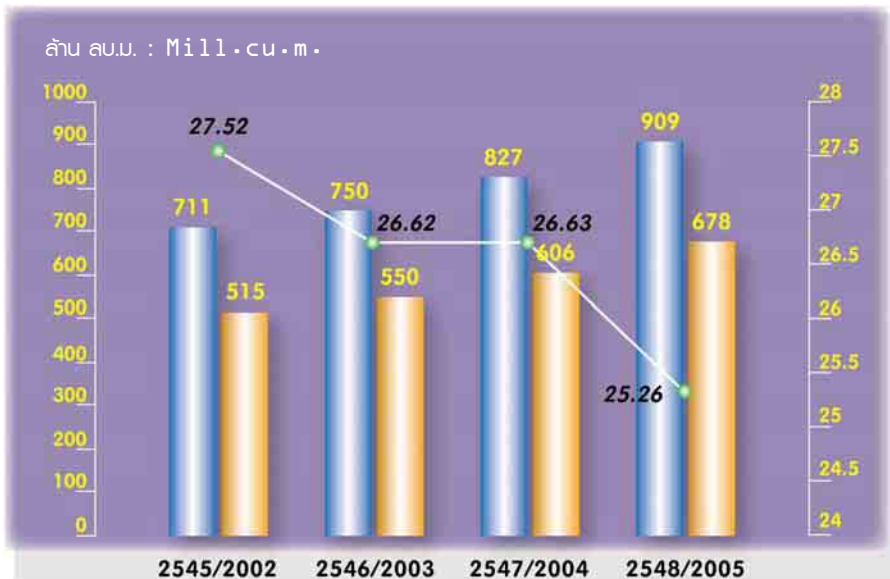
ลำดับ Order	ประเด็นผลการดำเนินงาน Job Implementation Outcome	หน่วย Units	2545 / 2002	2546 / 2003	2547 / 2004	2548 / 2005
28	การเพิ่มช่องทางบริการจ่ายค่าน้ำ Channels for bill payment	สถานที่ จ่ายค่าน้ำ Locations	<ul style="list-style-type: none"> ● สำนักงาน ป. Waterworks office ● ธนาคาร Banks ● Counter Service ● ที่ทำการไปรษณีย์ Pay at Post 	<ul style="list-style-type: none"> ● สำนักงาน ป. Waterworks office ● ธนาคาร Banks ● Counter Service ● ที่ทำการไปรษณีย์ Pay at Post 	<ul style="list-style-type: none"> ● สำนักงาน ป. Waterworks office ● ธนาคาร Banks ● Counter Service ● ที่ทำการไปรษณีย์ Pay at Post ● PAYPOINT 	<ul style="list-style-type: none"> ● สำนักงาน ป. Waterworks office ● ธนาคาร Banks ● Counter Service ● ที่ทำการไปรษณีย์ Pay at Post ● PAYPOINT
29	การเพิ่มช่องทางร้องเรียนของลูกค้า Channels for complaints	ช่องทาง Channels	<ul style="list-style-type: none"> ● โทรศัพท์ 1662 Hotline 1662 	<ul style="list-style-type: none"> ● โทรศัพท์ 1662 Hotline 1662 ● Website ● Call Center ● สายด่วน 1567 Hotline 1567 	<ul style="list-style-type: none"> ● โทรศัพท์ 1662 Hotline 1662 ● Website ● Call Center ● E-mail ● สายด่วน 1567 Hotline 1567 ● สายด่วน 1111 Hotline 1111 	<ul style="list-style-type: none"> ● โทรศัพท์ 1662 Hotline 1662 ● Website ● Call Center ● E-mail ● สายด่วน 1567 Hotline 1567 ● สายด่วน 1111 Hotline 1111
30	การติดตั้ง IT เครือข่ายคอมพิวเตอร์ Computer network & IT installation	ระบบ system	<ul style="list-style-type: none"> ● SCADA ● GIS 	<ul style="list-style-type: none"> ● SCADA ● GIS 	<ul style="list-style-type: none"> ● SCADA ● GIS ● ระบบบัญชีการเงิน Accounting & financial ● ระบบพัสดุ Inventory ● ระบบทรัพยากร บุคคล HR 	<ul style="list-style-type: none"> ● SCADA ● GIS ● ระบบบัญชีการเงิน Accounting & financial ● ระบบพัสดุ Inventory ● ระบบทรัพยากร บุคคล HR
31	การสร้างระบบธรรมาภิบาล Creation of good governance	กิจกรรม Activity	<ul style="list-style-type: none"> ● คณะกรรมการ ตรวจสอบ Audit committee ● คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง Risk management task force ● กิจกรรม กปภ. ใสสะอาด Transparent PWA 	<ul style="list-style-type: none"> ● คณะกรรมการ ตรวจสอบ Audit committee ● คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง Risk management task force ● กิจกรรม กปภ. ใสสะอาด Transparent PWA ● e-Auction 	<ul style="list-style-type: none"> ● คณะกรรมการ ตรวจสอบ Audit committee ● คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง Risk management task force ● กิจกรรม กปภ. ใสสะอาด Transparent PWA ● e-Auction ● ระบบควบคุม ภายในที่ดี Good internal control 	<ul style="list-style-type: none"> ● คณะกรรมการ ตรวจสอบ Audit committee ● คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยง Risk management task force ● กิจกรรม กปภ. ใสสะอาด Transparent PWA ● e-Auction ● ระบบควบคุม ภายในที่ดี Good internal control

ลำดับ Order	ประเด็นผลการดำเนินงาน Job Implementation Outcome	หน่วย Units	2545 / 2002	2546 / 2003	2547 / 2004	2548 / 2005
					<ul style="list-style-type: none"> ระบบงานทางธุรกิจ SAP วัฒนธรรมองค์กร Org. culture 	<ul style="list-style-type: none"> ระบบงานทางธุรกิจ SAP วัฒนธรรมองค์กร Org. culture คำขวัญพนักงาน Motto
32	ผลการประเมิน กปภ. โดยคณะกรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง Performance evaluation by Finance Ministry	คะแนน score (เต็ม = 5) (full =5)	4.48 (ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก) (better - much better)	4.60 (ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก) (better - much better)	4.30 (ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก) (better - much better)	4.47 (ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก) (better - much better)
33	รางวัลประกันผลงาน Recognition awards	-	-	<ul style="list-style-type: none"> โล่รางวัลดีเด่นด้านการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผนจากกระทรวงการคลัง Outstanding budget disbursement รางวัลดีเยี่ยมจาก ICT top-10 Websites 	<ul style="list-style-type: none"> โล่รางวัลดีเด่นด้านการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผนจากกระทรวงการคลัง Outstanding budget disbursement 	-

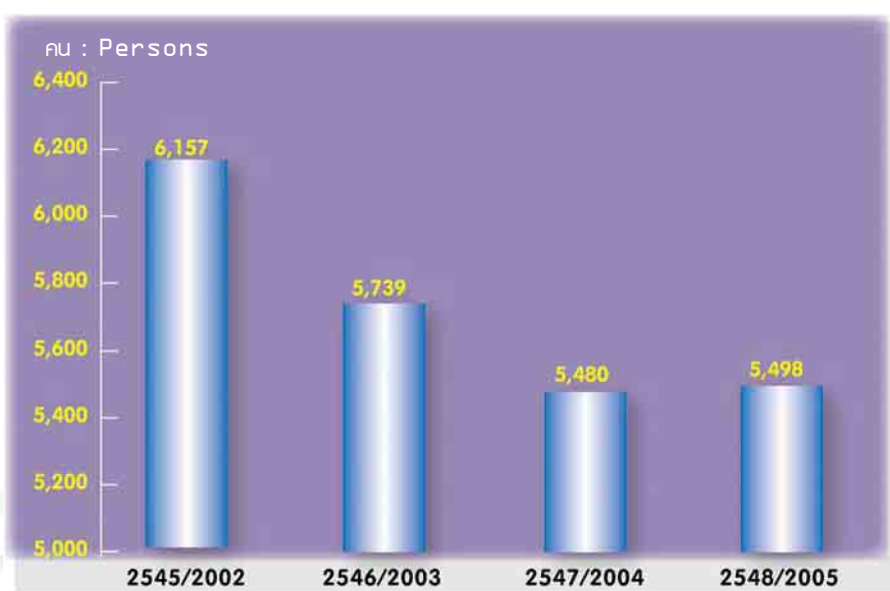
จำนวนผู้ใช้บริการของ กปท. ปี 2545-2548
Customers in Fiscal Years 2002-2005



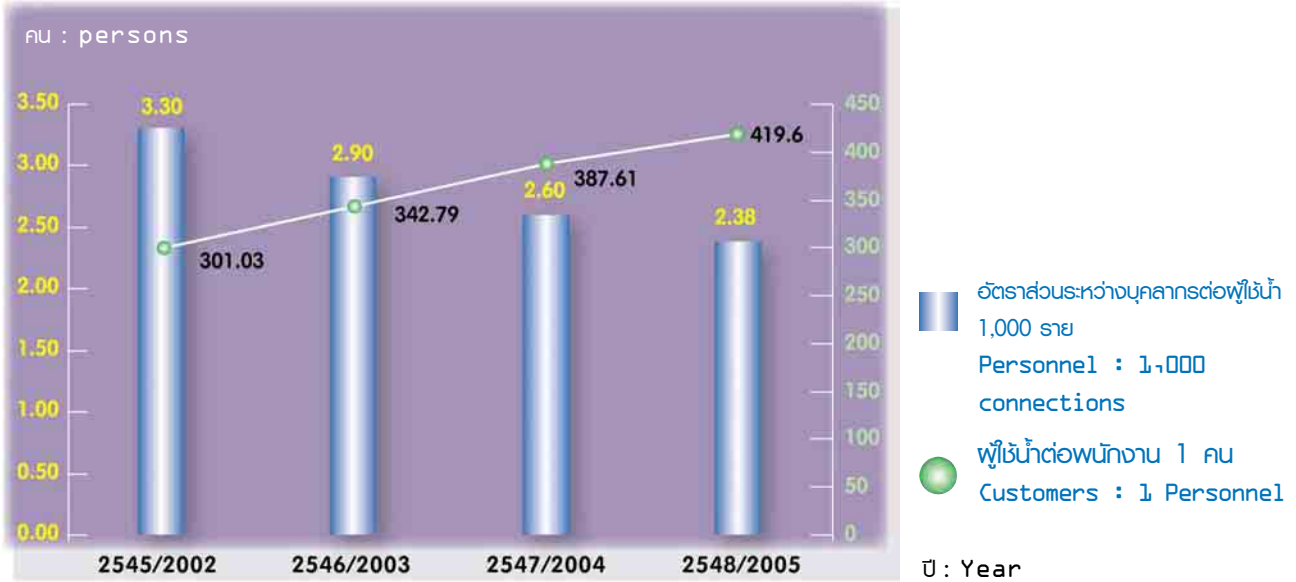
ปริมาณน้ำผลิตจ่าย น้ำจำหน่าย และอัตราน้ำสูญเสียในระบบจ่าย ปี 2545-2548
Quantities of Water Distributed, Water Sold and Distribution loss in Fiscal Years 2002-2005



จำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ (ไม่รวมลูกจ้างชั่วคราว) ปี 2545-2548
Number of PWA Staff and Employees in Fiscal Years 2002-2005



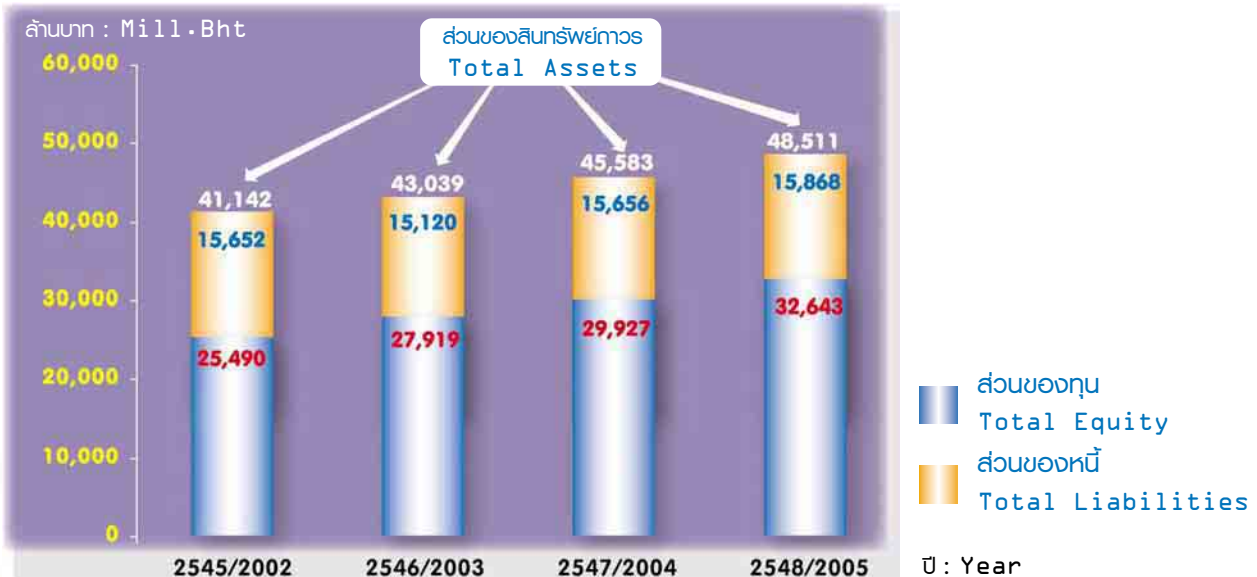
อัตราส่วนระหว่างบุคลากรต่อผู้ใช้น้ำ 1,000 ราย และผู้ใช้น้ำต่อพนักงาน 1 คน
 Ratio of PWA Personnel : 1,000 connections and Customers : 1 Personnel



รายได้ รายจ่าย กำไร-ขาดทุน ของ ปก. ปี 2545-2548
 PWA Income, Expenses and Net profit (loss) in Fiscal Years 2002-2005



ส่วนของทุน หนี้ และสินทรัพย์รวม
 Assets Equity Liabilities in Fiscal Years 2002-2005



การกำกับดูแลกิจการ

The Corporate Governance

การกำกับดูแลที่ดี หรือ การกำกับดูแลกิจการ หรือ บริษัท ภิบาล (Corporate Governance) เป็นระบบที่จัดให้มีโครงสร้าง และกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประกอบ

การกำกับดูแลที่ดีจะประกอบด้วย ความเข้าใจที่ถูกต้อง นำไปสู่ความคิดที่ถูกต้อง ความทุ่มเทที่ถูกต้อง การกระทำที่ถูกต้อง การควบคุมที่ถูกต้อง และการประเมินและการปรับแก้ที่ถูกต้อง ดังนั้นบทบาทของคณะกรรมการ จึงเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี และการประสานส่วนภูมิภาค ได้มีคณะกรรมการ กปภ. ที่ประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้แทนจากสถาบันภาครัฐ ภาคเอกชน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถสูง ซึ่งได้รับการพิจารณาแต่งตั้งมาจากคณะรัฐมนตรี มีจำนวน 11 ท่าน โดยมีกรรมการ ที่มาจากการแต่งตั้งของคณะรัฐมนตรีจำนวน 7 ท่าน และกรรมการ โดยตำแหน่งตามพระราชบัญญัติการประสานส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 จำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้ว่าการ กปภ. เป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการ กปภ.ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างให้การประสานส่วนภูมิภาค มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพและมีความโปร่งใส สามารถนำไปสู่การพัฒนาในแนวทางที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต คณะกรรมการ กปภ. จึงได้มีนโยบายที่จะส่งเสริม และผลักดันให้เกิดระบบการกำกับดูแลที่ดีต่อ กปภ. และพนักงาน โดยต่อเนื่อง ภายใต้หลักของการบริหารจัดการที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และคำนึงถึงการให้บริการที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

คณะกรรมการ กปภ. จึงได้วางแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้หลักการสำคัญและวิธีปฏิบัติที่ดี

The corporate governance is the system that defines the structure and relationships of the Board of directors, the management and the shareholders to ensure competitiveness and growth of the organization for the sake of long term value to the shareholders as well as the benefits of other stakeholders.

Good corporate governance should begin with right understanding, which leads to right thinking, right devotion, right doing, right control, and right evaluation and correction, The Board of Directors play an important role in good governance of PWA. There are 11 of them including a chairman and other 7 directors who are qualified from both governmental and private sectors. The other 3 are ex-officio directors which include the governor of PWA who also acts as the Board's secretary.

In performing the governance tasks, the Board emphasize on efficiency, sustainability and transparency of PWA. They attempt to make sure that the management of PWA is honest, transparent, verifiable, free of conflict of interests and full of valid and timely data and based on good customer service and social responsibility.

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ กปภ. ได้ตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ ตลอดจนควบคุมดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีใน กปภ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใสในการบริหารงาน อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนั้น คณะกรรมการ กปภ. จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับกิจการ ดังนี้

(1) คณะกรรมการ กปภ. มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเจริญเติบโตให้ กปภ. อย่างต่อเนื่อง ควบคุม กำกับ ดูแล โดยใช้ความรอบคอบภายใต้กรอบกำหนดของกฎหมายและจริยธรรม มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คำนึงถึงความเสี่ยงและความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการบริหารงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ของ กปภ. เป็นหลัก

(2) คณะกรรมการ กปภ. จะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(3) คณะกรรมการ กปภ. ได้กำหนดนโยบายอันเป็นทิศทางการดำเนินงานของ กปภ. กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ พร้อมการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ กปภ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ

Leadership, Vision and Policies on Corporate governance

Realizing their own responsibility in assigning their policies, strategies, goals and business plans for the executives of PWA to carry out for the sake of the highest interests of the personnel, the customers and other concerned parties, the Board, therefore set the following policies.

1. The Board are determined to promote continuous growth of PWA. They would supervise carefully within the framework of laws and ethics to ensure that the management of PWA is free of conflict of interests and the management is accountable to its decisions which have taken risks and the interests of PWA into accounts.

2. The Board shall perform their tasks with transparency and verifiability, and shall reveal sufficient information to every concerned party.

3. To make sure that the management has carried out the policies assigned, the Board have appointed an Audit Committee and a Risk Management Steering Committee to supervise the relevant matters. These 2 committees are to report the progress of their tasks to the Board regularly.

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ กปภ. ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน เพื่อทำหน้าที่รับฟังปัญหาและเรื่องต่างๆ โดยมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติ ที่ถูกต้องเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน ซึ่งกรรมการอิสระดังกล่าวประกอบด้วย

- | | |
|------------------|----------------|
| 1. นายพิเชษฐ | สภีรชวาล |
| 2. นายเรวัต | ฉำฉลิม |
| 3. นายธีระศักดิ์ | กาญจนศักดิ์ชัย |
| 4. นายสมัย | ลีสกุล |

โดยกรรมการอิสระได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการ กปภ. อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระอีกด้วย

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการ กปภ. จะดูแลอย่างรอบคอบโดยจะถือประโยชน์สูงสุดของ กปภ. เป็นหลัก และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อ กปภ.

จรรยาบรรณและจรรยาบรรณ

กปภ. ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เกี่ยวกับจรรยาบรรณ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อหน่วยงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษทางวินัย สำหรับผู้ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติไว้ด้วย โดยมีการตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติดังกล่าว

The Independence of the Directors

The Board have appointed 4 independent directors from the qualified directors. These 4 independent directors are to study various crucial matters and to make judgments and decisions independently. Finally they are to suggest and recommend correct and useful implementation guidance to PWA.

The independent directors' names are :

1. Mr. Phichet Sathirachaval
2. Mr. Rawat Chamchaloem
3. Mr. Theerasak Kanchanasakchai
4. Mr. Samai Leeskul

The 4 independent directors also attend the Board's meeting regularly, apart from the meetings among themselves.

Conflict of Interests

To avoid conflict of interests, the Board has instructed a clear guideline for the management and the personnel that encourage honesty and professional codes of conduct of each individual.

Ethics and Code of Conduct

PWA has formulated ethics and code of conduct for the management and the personnel together with relevant disciplinary punishment against its violation.



ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

กปภ. ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2547 ที่กำหนดให้ กปภ. อยู่ในประเภทรัฐวิสาหกิจ กลุ่มที่ 1 โดยกำหนดอัตราค่าเบี้ยกรรมการ ในอัตราไม่เกินคนละ 10,000 บาทต่อเดือน เว้นแต่กรณีประธานกรรมการ จะได้รับสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ส่วนค่าตอบแทนของคณะกรรมการนั้น กำหนดว่ากรณีที่มาจากกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้จ่ายค่าเบี้ยประชุมในอัตราเท่ากับเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยจ่ายเฉพาะเดือนที่มีการประชุม หากเดือนใดมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้ง ให้จ่ายเบี้ยประชุมได้เพียงครั้งเดียว ส่วนกรณีผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากบุคคลภายนอกให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง ในอัตราสูงสุด ไม่เกินครั้งละ 1,000 บาท

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น คณะกรรมการ กปภ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนของผู้บริหารตามผลการดำเนินงานของ กปภ. และผลงาน ความรับผิดชอบของผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

กปภ. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง โดยมีการนัดหมายล่วงหน้า ในปีงบประมาณ 2548 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง (เนื่องจากในระหว่างปีได้มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ กปภ. ตามมติคณะรัฐมนตรี)

คณะกรรมการอื่นและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ

คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งมีการกำหนดแต่งตั้ง อำนาจ และหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยผลการประชุมและรวมถึงการรายงานผลเพื่อการพิจารณาสืบเนื่องจะได้รับ การรายงานให้ทราบในที่ประชุมคณะกรรมการ กปภ. ทุกครั้ง และ กรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับการคัดเลือกอย่างเหมาะสม และมีอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กปภ. ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบซึ่งรับผิดชอบตรวจสอบทั้งด้านปฏิบัติงานและด้านการเงินและบัญชีภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ กปภ. ทุกไตรมาส โดยมุ่งเน้นการสอบทานความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลต่าง ๆ

Remuneration of the directors and the management

The remuneration of the Board has been set clearly by the cabinet Resolution on May 18,2004. As for PWA, which belongs to group 1 state enterprises, the maximum meeting allowance of each directors is Baht 10,000 a month, while the chairman is entitled to 25 percent extra, For the directors who are also sub-committee members, their allowance for the month that the sub-committee meeting exists will be the same, but the allowances will be paid only once a month, no matter how many meeting are held in that month.

The appointed sub-committee members from outside however, receive not more than Baht 1,000 per meeting.

As for the management's remuneration the Board has appointed a sub-committee to exclusively consider the matter, The remuneration will be set according to the result of the operation of PWA and the performance of the management.

The Board's Meeting

The PWA Board convene once month with prior appointment, In 2005, only 10 meeting were held because of the changes of the Board's members.

Other Committees and Sub committees

They are designated with clear authorities, duties and responsibilities. The results of their meeting together with recommendations are reported to the Board.

Internal Control and Audit Systems

A department of inspectors has been established by PWA to take care of the inspection of both the operation and internal finance and account to ensure effective performance of each agency, The results of the inspection are to be reported quarterly to the Audit committee and the Board.

การประชุมคณะกรรมการ กปภ.
และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ

1. คณะกรรมการ กปภ.

คณะกรรมการ กปภ. ได้กำหนดการประชุมวาระปกติประจำเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อกรรมการจะได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมทุกครั้ง ได้โดยสะดวก ในรอบปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการ กปภ. มีการประชุมรวมจำนวน 10 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

Meetings of the Board of Directors and the Sub-committees

1. The Board of Directors

In 2005 , the Board convened 10 monthly meeting and the attendances of each directors are as follows.

รายงานคณะกรรมการ กปภ.			การประชุมทั้งหมด / การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	
Names			No. of meeting / No. of Atten	
			จำนวนการประชุม	จำนวนการเข้าประชุม
			No. of Meeting	No. of attendance
1	นายเสริมศักดิ์	พงษ์พานิช	5	4
	Mr. Sermsak	Phongphanich		
	นายพิเชษฐ	สทธิชวาล	5	5
	Mr. Pichet	Sathirachaval		
2	นายสว่าง	ศรีศกุน	9	5
	Mr. Sawang	Srisakoon		
3	นายสมยศ	เจริญศักดิ์	10	8
	Mr. Somyos	Charoensak		
4	นายเรวัต	จำเริญ	10	9
	Mr. Rawat	Chamchaloem		
5	นางลีนา	เจริญศรี	10	8
	Mrs. Leena	Charoensri		
6	พล.อ.อ.นพพร	จันทวานิช	5	5
	Air Chief Marshal Nopphon	Chantawanich		
	นายเปรมประชา	ศุภสมุทร	5	5
	Mr. Prempracha	Suphasamut		
7	นายสมนึก	กยวัฒน์กิจ	5	4
	Mr.Somnuek	Kayawatanakit		
	นายสมัย	ลีสกุล	5	5
	Mr.Samai	Leesakul		
8	นายสิริวัฒน์	พรหมบุรี	5	2
	Mr.Siriwat	Phromburi		
	นายธีระศักดิ์	กาญจนศักดิ์ชัย	5	5
	Mr.Theerasak	Kanchanasakchai		
9	นายธีรยุทธ	ทุมมานนท์	5	4
	Mr.Teerayudh	Dummanonda		
	นายชาญชัย	สุนทรมัญญ์	5	4
	Mr. Chanchai	Soontharamut		

รายนามคณะกรรมการ กปภ.			การประชุมทั้งหมด / การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) No. of meeting / No. of Atten	
Names			จำนวนการประชุม No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม No. of attendance
10	นายไกรฤทธิ Mr.Krairit	อุชุกานนท์ชัย Uchukanonchai	5	4
	นายอนุชา Mr. Anucha	โมกษะเวส Mokkhavesa	5	5
11	นายประเสริฐ Mr.Prasert	เชื้อพานิช Chuaphanich	10	10

หมายเหตุ: รายชื่อลำดับที่ 1 และ 6-10 พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 โดยมี นายพิเชษฐ สติรชวาล, นายเปรมประชา ศุภสมุทร, นายสมัย ลี้สกุล, นายธีระศักดิ์ กาญจนศักดิ์ชัย, นายชาญชัย สุนทรมัญญู และนายอนุชา โมกษะเวส เป็นกรรมการ กปภ. แทนตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2548

Note: The directors number 1,6-10 were replaced by the persons named after them according to the declaration of the Office of the Prime Minister dated May 10, 2005.

2. คณะกรรมการอื่นและอนุกรรมการต่าง ๆ

คณะกรรมการ กปภ. ได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการ กปภ. เป็นคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหารระดับสูงของ กปภ. เพื่อร่วมกันศึกษาและดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการ กปภ. ประกอบด้วย

2.0 Other committees and Sub-Committees

The meetings and attendances of other committees and Sub-Committees are as follows.

2.1 คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กปภ.

2.1 The Relation Affairs Committee

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance	
1	นายเรวัต Mr. Rawat	ฉ่ำเฉลิม Chamchaloem	1	1
2	นายประเสริฐ Mr.Prasert	เชื้อพานิช Chuaphanich	1	1

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบของ กปภ.

2.2 The Audit Committee

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance	
1	นายเรวัต Mr. Rawat	ฉ่ำเฉลิม Chamchaloem	6	6
2	นางลีนา Mrs. Leena	เจริญศรี Charoensri	6	6
3	นายสมยศ Mr. Somyos	เจริญศักดิ์ Charoensak	6	6

2.3 คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ของ
กปภ.

2.3 The Sub-Committee on Legal Affairs and
Complaint-fill and Appeals

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายเรวัต Mr. Rawat	4	4
	จำเณลิม Chamchaloem		

2.4 คณะอนุกรรมการเตรียมการแปลงสภาพ กปภ.เป็นบริษัท

2.4 Sub-Committee on Corporation

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายสมัย Mr. Samai	2	2
	ลีส์กุล Leesakul		
2	นายประเสริฐ Mr. Prasert	2	2
	เชื้อพานิช Chuaphanich		

2.5 คณะอนุกรรมการประชาสัมพันธ์ของ กปภ.

2.5 Sub-committee on Public Relations

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายธีรยุทธ Mr. Teerayudh	1	1
	ทุมมานนท์ Dummanonda		
	นายเปรมประชา Mr. Prempracha	2	2
	ศุภสมุทร Suphasamut		
2	นายสมนึก Mr. Somnuek	1	1
	กยาวัดนกิจ Kayawatanakit		
3	นายสิริวัฒน์ Mr. Siriwat	1	1
	พรทمبرุรี Phromburi		

2.6 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองเอกชนเข้าลงทุนในกิจการ
ประปา

2.6 Sub-committee on Private Sector Participation

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	พล.อ.อ. นพพร ACM Nopphon	2	2
	จันทวานิช Chantawanich		
	นายธีระศักดิ์ Mr. Theerasak	2	2
	กาญจนศักดิ์ชัย Kanchanasakchai		
2	นายสิริวัฒน์ Mr. Siriwat	2	2
	พรทمبرุรี Phromburi		
	นายสมัย Mr. Samai	2	2
	ลีส์กุล Leesakul		
3	นายธีรยุทธ Mr. Teerayudh	2	1
	ทุมมานนท์ Dummanonda		
4	นายประเสริฐ Mr. Prasert	4	4
	เชื้อพานิช Chuaphanich		

2.7 คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนผู้ว่าการ กปภ.

2.7 Sub-committee on PWA's Governor's Remuneration Consideration

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	พล.อ.อ.นพพร ACM Nopphon	2	2
2	นายไกรฤทธิ Mr.Krairit	2	2
3	นายสิริวัฒน์ Mr.Siriwat	2	2

2.8 คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้ว่าการ กปภ.

2.8 Sub-committee on the Governor's Performance Evaluation

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายเปรมประชา Mr.Prempracha	3	3
2	นายสมยศ Mr.Somyos	3	3
3	นายธีระศักดิ์ Mr.Theerasak	3	3

2.9 คณะอนุกรรมการตรวจสอบสัญญางานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ กปภ. ในพื้นที่ จ.นครปฐม และสมุทรสาคร

2.9 Sub-committee on the Inspection of BOO Contract for Nakhonpathom and Samut Sakon

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายประเสริฐ Mr. Prasert	1	1

2.10 คณะกรรมการอิสระ การประปาส่วนภูมิภาค

2.10 The independent committee

ลำดับที่ Order	ชื่อ - สกุล Names	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) No. of Meeting	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง) No. of Attendance
1	นายพิเชษฐ Mr. Pichet	2	2
2	นายเรวัต Mr. Rawat	2	2
3	นายธีระศักดิ์ Mr.Theerasak	2	2
4	นายสมัย Mr. Samai	2	2



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค ประจำปีงบประมาณ 2548

เรียน ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------------------|------|----------------------|
| 1. นายเรวัต น้าเฉลิม | เป็น | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางลีนา เจริญศรี | เป็น | กรรมการ |
| 3. นายแพทย์สมยศ เจริญศักดิ์ | เป็น | กรรมการ |

โดยมี ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ตามคำสั่งการประปาส่วนภูมิภาค ที่ 2/2547 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2547 และที่ 15/2547 ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่

- สอบทานให้ การประปาส่วนภูมิภาค มีการรายงานทางการเงินน่าเชื่อถือได้ รวมถึงได้สอบทานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สอบทานให้ การประปาส่วนภูมิภาค มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอบทานการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายของคณะกรรมการ กปภ.

ในระหว่างปีงบประมาณ 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้วยความเป็นอิสระ โดยได้เชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงเพิ่มเติมตามวาระอันควร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาสอบทานงบการเงินไตรมาส 3/2547 และประจำปีงบประมาณ 2547 รวมถึงรายไตรมาสที่ 1 - 3 ของปีงบประมาณ 2548 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ซักถาม และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร จนเป็นที่พอใจ
- พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยได้ชี้แนะให้มีการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของการประปาส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ 3 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี 2549 งบประมาณประจำปี 2548 และรับทราบผลการตรวจสอบ รวมทั้งได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่างบการเงินของการประปาส่วนภูมิภาค มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(นายเรวัต น้าเฉลิม)

ประธานกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค



PWA's Audit Committee Report for 2005

Mr. Chairman of PWA's Board of Directors.

PWA's Audit Committee consists of the following members.

- | | |
|--------------------------|----------|
| 1. Mr. Rawat Chamchalerm | Chairman |
| 2. Mrs. Leena Charoensri | Member |
| 3. Dr. Somyos Charoensak | Member |

with the Director of the Office of Internal Auditors serving as the Committee's secretary.

With the Board's orders of 2/2004 dated March 26,2004 and of 15/2004 dated December 29,2004, the Committee has fulfilled the following duties and responsibilities.

- Checking of PWA's financial statement to ensure that they are accurate and reliable. The checking also includes PWA's conflict of interests.
- Checking of PWA's systems of internal control and internal audit to ensure that they are appropriate and efficient.
- Checking of PWA's performances to ensure that they go in accordance with the laws, regulations cabinet resolution as well as the Board's policies.

In 2005 the Audit Committee had convened 6 meetings to independently discuss significant issues. In this regard, it also invited the management concerned and internal auditors to attend the meetings for their data provision and more clarification. The meetings covered the following issues.

- Checking of the financial statement for quarter 3/2004 and for 2004. In this regard, the Committee is satisfied with PWA's management answers to the questions and explanations.
- Checking of PWA's internal control system and work performance according to laws, rules and regulations. In this regard, the Committee has suggested PWA management to continuously improve the efficiency and effectiveness of PWA's work performance.
- A review and approval of 3-years audit plan, the audit plan for 2006, and the budget for the 2005 fiscal year as well as acknowledgement of the audit results including a follow-up of the improvement based on the comments and recommendations of the Committee.
- A support of regular development of internal auditor's skills and knowledge.

After a thorough audit, the Committee is of the opinion that PWA's financial statements are accurate and in accordance with generally accepted accounting principles. In addition, the Committee has found that PWA has good governance with transparency and an appropriate internal control system. Finally, malfeasance in respect of delinquency and violation of rules and regulations is not found in PWA.

Mr. Rawat Chamchalerm
Chairman

การบริหารความเสี่ยง ของการประปาส่วนภูมิภาคในปี 2548 PWA's Risk Management in 2005

บทนำ

ด้วยความมุ่งมั่นในเป้าหมายที่จะนำพาการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ไปสู่การบริหารองค์กรในเชิงธุรกิจที่มีคุณภาพ ภายใต้หลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Corporate Governance) ปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลต่อความสำเร็จ คือ การบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise-wide Risk Management) ซึ่งหากบุคลากรทั่วทั้งองค์กรมีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ได้ ย่อมเป็นหลักประกันหนึ่งสำหรับการนำองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Corporate Governance) ให้แก่องค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

ในปี 2548 การบริหารความเสี่ยงของการประปาส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานต่อเนื่องจากปี 2547 อย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดเรื่องการบริหารความเสี่ยงไว้ในแผนการดำเนินงานปี 2548 และแผนธุรกิจปี 2548 ปรากฏผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. นโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง

กปภ.ได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 โดยมีองค์ประกอบการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1.1 กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ระยะเวลา กิจกรรม และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านแหล่งน้ำดิบ ได้มอบหมายให้สายงานผู้ช่วยทรัพยากรน้ำ ดำเนินการภายในปี 2548

1.2 ระบุความเสี่ยงครบทั้ง 4 ด้านได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) / ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) / ด้านการเงิน (Financial Risk : F) และด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เรียกโดยย่อว่า SOFC ตาม Risk Map ของ กปภ.

1.3 ระบุระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้จากความเสี่ยงแต่ละประเภท และพร้อมจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์

ความเสียหายข้างต้น เป็น 4 ระดับ คือระดับสูง (High Risk : H) ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ (Significant Risk : S) ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) และความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk : L) ตาม Risk Profile ของ กปภ.

1.4 กำหนด/คัดเลือกวิธีจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้ใน ข้อ 2 โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ที่ได้ และระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ในวิสัยที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Appetite Risk) ด้านแหล่งน้ำดิบ

1.5 จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลต่อคณะกรรมการ กปภ.

2. คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ กปภ.

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ กปภ. ประกอบด้วย รองผู้ว่าการ ที่ปรึกษา ผู้ช่วยผู้ว่าการ ที่มีผู้อำนวยการสำนักตรวจการเป็นกรรมการและเลขานุการ มีการประชุมหารือเป็นระยะ ๆ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการบริหารความเสี่ยง นอกจากนั้นยังจัดตั้งคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานขึ้น เพื่อให้แต่ละหน่วยงานมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่หน่วยงานรับผิดชอบ ภายใต้กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ที่สัมพันธ์สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยรวม ตลอดจนเพื่อผลักดันความเสี่ยงให้มีการปลูกฝังครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

3. การจัดตั้งหน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ในการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานใหม่ของ กปภ. ในปี 2548 กปภ.ได้ผลักดันให้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะ คือ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ กปภ.

4. การสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2548 กปภ. ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่บุคลากรหลายระดับ ดังนี้

4.1 จัดสัมมนา เรื่อง "การบริหารความเสี่ยง" ให้แก่คณะกรรมการ กปภ., คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ กปภ. และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไป เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548 ณ โรงแรมรามมารีเด้นส์ กรุงเทพฯ

4.2 บรรจุหัวข้อการบริหารความเสี่ยงในหลักสูตรฝึกอบรมผู้จัดการประปา โดยได้ฝึกอบรมเมื่อ 4-19 กรกฎาคม 2548

4.3 จัดลัญจรรายละเอียดเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานในส่วนภูมิภาค

4.4 สื่อสารนโยบายและหลักการบริหารความเสี่ยงโดยสั่งการให้ทุกสายงานจัดให้มีการปรึกษาหารือ ระดมสมอง พร้อมทั้งให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ในการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยมีการสื่อสารสู่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานเพื่อนำไปจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน

4.5 เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และแนวความคิดด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรอย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นระบบอินเทอร์เน็ต ระบบจัดเก็บข้อมูลข่าวสารภายในทางอิเล็กทรอนิกส์ (INFOMA) รายงานประจำปี วารสารน้ำ สีสันข่าว รายการเสียงตามสาย เป็นต้น



5. การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง

ในปี 2548 กปภ.ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในส่วนต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง การจัดทำ Risk Map เพื่อแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงในแต่ละส่วนขององค์กร ตลอดจนผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อกัน การจัดทำ Risk Profile โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงระดับต่าง ๆ ตามโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมจัดลำดับผลลัพธ์คะแนน

ปรากฏว่า กปภ. มีความเสี่ยงระดับสูง 6 เหตุการณ์ ระดับที่มีนัยสำคัญ 10 เหตุการณ์ ระดับปานกลาง 4 เหตุการณ์ และระดับต่ำ 3 เหตุการณ์ เช่น ความเสี่ยงด้านแหล่งน้ำดิบและคุณภาพน้ำดิบ เพราะจะส่งผลกระทบต่อรายได้ ต่อความน่าเชื่อถือ ตลอดจนต่อภาพลักษณ์

องค์กรและประชาชน รวมทั้งการปิดบ่อบาดาลก็ยังคงเป็นความเสี่ยงสูงที่จำเป็นเร่งด่วนเพื่อลดผลการขาดทุนจากการรับประกันซื้อน้ำขั้นต่ำ

6. การบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงลำดับสูง

6.1 ด้านแหล่งน้ำดิบ ถือเป็น Pilot Project ซึ่งปี 2548 ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงแล้ว โดยดำเนินการควบคู่กับการประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้มีการประหยัดน้ำ เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่นับวันจะหมดไป

6.2 ด้านคุณภาพน้ำดิบ มีการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบของแหล่งน้ำต่าง ๆ ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมระบบผลิตและน้ำประปาให้เป็นไปตามมาตรฐาน นอกจากนี้ยังมีโครงการน้ำประปาดื่มได้เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำประปาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2548 มีสำนักงานประปาได้รับมาตรฐานน้ำประปาดื่มได้ที่รับรองโดยกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เพิ่มขึ้นจากปี 2547 จำนวน 13 แห่ง ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมั่นใจในคุณภาพน้ำประปา คุณภาพการผลิตและการให้บริการของ กปภ.

6.3 ด้านการปิดบ่อบาดาล ได้กำหนดเป็นกลยุทธ์ในแผนธุรกิจปี 2548 และมีการบริหารความเสี่ยง เช่น การลดค่าติดตั้ง การวางท่อขยายเขต เพื่อรองรับการใช้้ำของโรงงานอุตสาหกรรม การขอเงินชดเชยจากรัฐบาล โดยกระบวนการต่าง ๆ อยู่ระหว่างการดำเนินการ



อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กปภ. ยังได้ประชาสัมพันธ์รณรงค์ โดยรุกแคมเปญประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อทุกช่องทางอย่างต่อเนื่องเมื่อเดือนเมษายน-มิถุนายน 2548 ผลการดำเนินการปรากฏว่า ภายในปีงบประมาณ 2548 ประชาชนและผู้ประกอบการเปลี่ยนมาใช้น้ำประปาผิวดินเพิ่มขึ้น

7. เทคโนโลยีสารสนเทศกับการบริหารความเสี่ยง

7.1 กปภ.ได้ระบุให้สายงานผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล) ดูแลรับผิดชอบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล) เป็นผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงของ กปภ. (Chief Information Office : CIO)

7.2 แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัยของข้อมูล และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ กปภ. เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ และมาตรการป้องกันเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูล และเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของ กปภ. รวมถึงกำกับดูแล และให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเครือข่าย และการใช้เครือข่าย คอมพิวเตอร์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการฯ กำหนด

7.3 ออกระเบียบว่าด้วยการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ของ กปภ.อย่างปลอดภัย โดยมีการแต่งตั้งหัวหน้างานศูนย์ข้อมูล และระบบเครือข่าย กองคอมพิวเตอร์เป็นผู้ดูแลเครือข่ายตามระเบียบนี้

7.4 จัดตั้ง "กองตรวจสอบเทคโนโลยี" สังกัดฝ่ายตรวจสอบ การปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบติดตามผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับ และคำสั่งของ กปภ. ซึ่งส่งผลให้ มีหน่วยงานรับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานในส่วนนี้ถึง คณะกรรมการ กปภ. และคณะกรรมการตรวจสอบของ กปภ. (Audit Committee) โดยตรง

7.5 ปรับเปลี่ยนระบบงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ การปรับกระบวนการทำงานทางธุรกิจทั้งในด้านระบบงานบัญชีการเงิน



(F) ระบบงานพัสดุ (MM) ระบบงานทรัพยากรบุคคล (HR) และระบบ สารสนเทศสำหรับผู้บริหาร (EIS) รวมถึงการวางระบบสารสนเทศ ทางภูมิศาสตร์ (GIS) ซึ่งผลจากการดำเนินงานตามระบบงานต่าง ๆ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ ส่งผลให้ กปภ.ลดขั้นตอน การปฏิบัติงาน มีการควบคุมภายในระบบที่ดีขึ้น สามารถเชื่อมโยง ระบบงานต่าง ๆ ผ่านระบบเครือข่าย ไว้ในคลังข้อมูลสารสนเทศ (Data Warehouse) ที่เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน ทำให้การจัดการข้อมูลเป็นไปได้ อย่างคล่องตัว สะดวกรวดเร็ว ถูกต้องโปร่งใส เชื่อถือได้ และเกิดข้อ ผิดพลาดน้อยที่สุด นอกจากนี้ ยังได้ออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ โดยยึดหลักปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เช่น การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน (Operation Manual) ของทุกระบบงาน เพื่อให้ผู้ใช้งานยึดถือเป็นหลัก ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั่วทั้ง กปภ.

8. การจัดการกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

8.1 ติดตั้ง Generator ทำหน้าที่จ่ายกระแสไฟฟ้าห้องควบคุม ระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Control Room) เพื่อให้ระบบ คอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายหลักสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และลดปัญหาไฟฟ้าดับต่อเนื่องเป็นเวลานาน

8.2 กำหนดผู้เข้าใช้ห้องควบคุมระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Control Room) ให้สามารถเข้าใช้งานได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

8.3 ดำเนินการตามแผนการสำรองข้อมูล (Backup) อย่าง ต่อเนื่อง โดยมีการจัดเก็บเทปบันทึกข้อมูลไว้ 2 แท่ง เพื่อหลีกเลี่ยง ปัญหาจากอัคคีภัย และภัยธรรมชาติ รวมทั้งกระจายคอมพิวเตอร์ หลักสำหรับการจัดเก็บข้อมูลของหน่วยงานภูมิภาคตามสำนักงาน ประปาเขตทั้ง 10 แห่ง และมีการสำรองแบบ On Line ที่จะทำให้ การทำงานเป็นไปได้อย่างต่อเนื่องกับระบบเครือข่ายที่เชื่อมระหว่าง สำนักงานประปาเขตและสำนักงานใหญ่ และหากระบบคอมพิวเตอร์หลัก ในส่วนของการจัดเก็บข้อมูลเกิดความเสียหาย จะมีการนำชุดสำรองข้อมูล (Data Backup) ล่าสุดมาติดตั้งคืนสภาพ (Recovery) เพื่อให้ได้ข้อมูล ล่าสุดมาใช้ในการปฏิบัติงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

8.4 ติดตามตรวจสอบระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และ Load

ของงานแบบ (Preventive Maintenance) เพื่อลดความเสี่ยงและ หลีกเลี่ยงปัญหาาระบบไม่สามารถให้บริการได้

8.5 กำหนดให้นำระบบเครือข่ายของมหาดไทย (MOI) มาใช้เป็น ระบบเครือข่ายสำรองหากระบบเครือข่ายเสมือน (VPN) ของ กปภ.ไม่สามารถใช้งานได้ สำหรับระบบเครือข่ายที่เชื่อมระหว่าง สำนักงานประปาเขตและสำนักงานประปาเขต ได้กำหนดให้มีการ Dial Up เข้าที่สำนักงานประปาเขตเพื่อใช้เป็นช่องทางสำรองเมื่อระบบ เครือข่ายเสมือน (VPN) ของ กปภ.ไม่สามารถใช้งานได้

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของ กปภ. ชำงต้น กล่าวได้ว่า ปี 2548 เป็นก้าวเริ่มต้นครั้งสำคัญที่ กปภ.ได้มีการวาง รากฐานการบริหารความเสี่ยงในส่วนต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่จะสามารถเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรม การทำงานอันเข้มแข็งของ กปภ. โดยส่งผลเชื่อมโยงและบูรณาการ ไปสู่การสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กร (Value Creation) อย่างยั่งยืน ด้วยสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประชาชน ผู้ใช้น้ำในท้ายที่สุด



PWA's Risk Management in 2005

Introduction

An important factor that will contribute to successful operation of PWA with respect to businesswise management under good corporate governance is the Enterprise wide Risk Management. If this is able to be carried out by the personnel throughout the organization, it will surely guarantee the attainment of the organizational vision with value corporate governance materially.

In 2005, risk management work of PWA was continued from the year 2004. More systematic approach was conducted by stipulating the subject in the operation plan and business plan of the year and the results were as follows.

1. Policy and Strategies

A policy on risk management was declared on May 10, 2005 with the following details:

1.1 Policy, Objectives, Scopes, Time-frame, Activities and Responsible Individuals were clearly defined and elaborated. Raw water risk management for Water Resources to be implemented in 2005 as a pilot project.

1.2 4 categories of risks were identified like Strategic Risk (S) Operational Risk (O), Financial Risk (F) and Compliance Risk (C). These are abbreviated as SOFC on the Risk Map of PWA.

1.3 Levels of impacts as a consequence of each category of risks were notified and the levels of risks were classified accordingly into 4 levels like High Risk (H) Significant Risk (S), Moderate Risk (M) and Low Risk (L) according to the Risk Profile of PWA.

1.4 Proper management for each category of risks as identified in 1.2 was then formulated /selected with regard to their impacts, chances, associated costs, benefits to be gained, and residual risk as compared with appetite risk.

1.5 Report on Risk Management together with its Evaluation was to be submitted to the Board of Directors for perusal.

2. Risk Management Steering Committee

A steering committee consisting of deputy governors, advisers and assistant governors, with the director of the inspector office as its secretary, convenes regularly to monitor the progress of the risk management activities of PWA. Also for higher efficiency, working groups are set up to carry out the activities at the agency level. This will ensure organizationwide realization of risk management

3. Risk Management Department

In the recent organizational structure, a new department called the Risk Management has been established to intensively supervise the risk management work of PWA.

4. Risk Management realization

In 2005, various activities were conducted in order to educate various levels of PWA's personnel, like

4.1 A seminar on " Risk Management" on September 8, 2005 at the Rama Gardens Hotel, Bangkok. The seminar was attended by members of the Board of Directors, the steering committee and the senior executives.

4.2 Topic on risk management was annexed to the curriculum of the waterworks manager training on July 4-19, 2005.

4.3 Roving lectures on risk management were arranged for the staff in the provinces.

4.4 PWA's policy and principles of risk management were disseminated internally. Each agency was ordered to arrange meetings to exchange ideas and recommendations about risk events and associated impacts within their own agency in order that management at the operational levels could be implemented.

4.5 Internal public relations media like intranet, infoma, annual reports, magazines, bulletins and intercom were also employed for the dissemination of the subject.

5. Development of Risk Management System

In 2005, PWA's manual on risk management was improved. Risk Map was also drawn to show relationship of each event of risks and their mutual impacts. Risk profile showing events of risks with associated chances and levels of their impacts according to scores.

Therefore said risk profile showed that 6 events of high risk, 10 of significant risk, 4 of moderate risk, and 3 of low risk were there. Raw water risk both quantitative and qualitative fell under high risk category because of its adverse impacts on PWA's revenues, credibility, and the organizational image, apart from the suffering of the customers. Groundwater well closure also remained of high risk because of its connection with the minimum off-take commitment.

6. Risk Management for Events of High Risk

6.1 **Raw water source.** A pilot project was formulated in 2005, in conjunction with campaigns on water saving.

6.2 **Raw water quality.** Close surveillance of raw water quality was conducted in risky areas together with careful operation of water production to ensure standard product. The clean-safe-drinkable water from-taps program was continued actively too. 13 more waterworks were accredited by the Department of Health in 2005.

6.3 **Groundwater well closure.** This was one of the strategies in the 2005 business plan. Discount of charges were given to factories for new connections to PWA's networks as well as the extension of pipelines to factories for their changes of water use. Compensation from the government in the form of Public Service Obligations was requested continuously. Proactive campaigns on the matter were continuously conducted by means of various channels of public relations during April and June, 2005. The results at the end of 2005 showed increasing number of the customers using surface water of PWA.





7. Information Technology and Risk Management

7.1 The assistance governor for Information System and Evaluation has been appointed as PWA's Chief Information Officer, (CIO) to supervise the IT work of PWA.

7.2 A committee has been appointed to supervise the safe-guarding of computer data and networks of PWA. This committee has to formulate guidelines and measures for safe-guarding as well as recommendations for the operation and use of the networks.

7.3 A regulation on safe use of PWA's computer networks has been issued in which the head of Data Center and Network Section, Computer Division has been appointed to look after the networks.

7.4 A division of Technology Inspection has been established under the department of the Operation Inspections to inspect the operation of each agency in respect of IT-to make sure that it is in compliance with laws, rules and regulations of PWA. This division is responsible for direct reporting to the Board of Directors and the Audit committee

7.5 IT has been employed in the improvement of PWA's business process like the FI, MM, HR, EIS and GIS. It results in fewer steps of the processes and better internal controls. Since all data are stored in Data Warehouse of the same data base, data management is then easy, accurate and reliable. Also an Operation Manual for every work process has been produced for the users to comply with Best Practice.

8. IT Risk Management

8.1 Electric generators have been provided for all computer control rooms to ensure continuous power supply in case of long power supply outage.

8.2 Personnel with authority to access the computer control rooms have been designated.

8.3 Data Backup has been arranged by which recorded data are kept in 2 different places for the safety of the data from fires and natural disasters. Main computers for the data of the provincial agencies are isolated to 10 regional offices and on-line data backup are provided to ensure continuous connection between the regional offices and the headquarters. In the event of data damages, they will be replaced with most recent data backup.

8.4 Preventive maintenance of computer accessories is conducted to avoid complete failure of the system.

8.5 The network system of the Interior Ministry is to be employed as a data backup system of PWA to allow for PWA's own VPN failure. As for the networks systems connecting the waterworks to the regional office concerned, a dial up to the regional office must be always done to serve as another means of data backup in case of VPN failure.

Therefore said work on PWA's risk management serves as an important starting step for total risk management and will be a part of its organizational culture and if connected and integrated properly, sustainable organizational value can be created.



สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2548

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

2005 Operating Performance Summary

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ปีงบประมาณ 2548 ซึ่งสิ้นสุด ณ 30 กันยายน 2548 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มีปริมาณน้ำจำหน่ายรวม 190.10 ล้านลบ.ม. โดยมีอัตราการเพิ่ม ขึ้นจากปี 2547 ประมาณ 7% จากปริมาณการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นทั้งในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง และการจำหน่ายน้ำในพื้นที่จะเชิงเทรา ในปีที่ผ่านมา เป็นผลให้บริษัท มีรายได้รวม 1,515.31 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2547 ประมาณ 113.61 ล้านบาท หรือประมาณ 8.11%

สำหรับในส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินการรวม จำนวน 707.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.79 ล้านบาท หรือประมาณ 18% จากปี 2547 มีสาเหตุหลักจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งค่าน้ำดิบ ค่าไฟฟ้า และค่าจ้างบริการซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบที่เพิ่มขึ้นทั้งในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง รวมถึงค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากระบบท่อน้ำดิบพื้นที่จะเชิงเทรา ทั้งนี้ ในปี 2548 บริษัท มีดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจำนวน 127.03 ล้านบาท ลดลง 69.98 ล้านบาท หรือประมาณ 35.52% จากปีก่อน เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ชุดใหม่ที่ลดลงประมาณ 4%

จากผลการดำเนินงานข้างต้น เป็นผลให้บริษัท มีกำไรก่อนการรับรู้ผลการดำเนินงานจากบริษัทในเครือ จำนวน 475.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.60 ล้านบาท หรือ 7.12% จากปีก่อน และภายหลังรับรู้ผลกำไรของบริษัทในเครือจำนวน 24.60 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 500.05 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้นประมาณ 13.3% เมื่อเทียบกับปี 2547





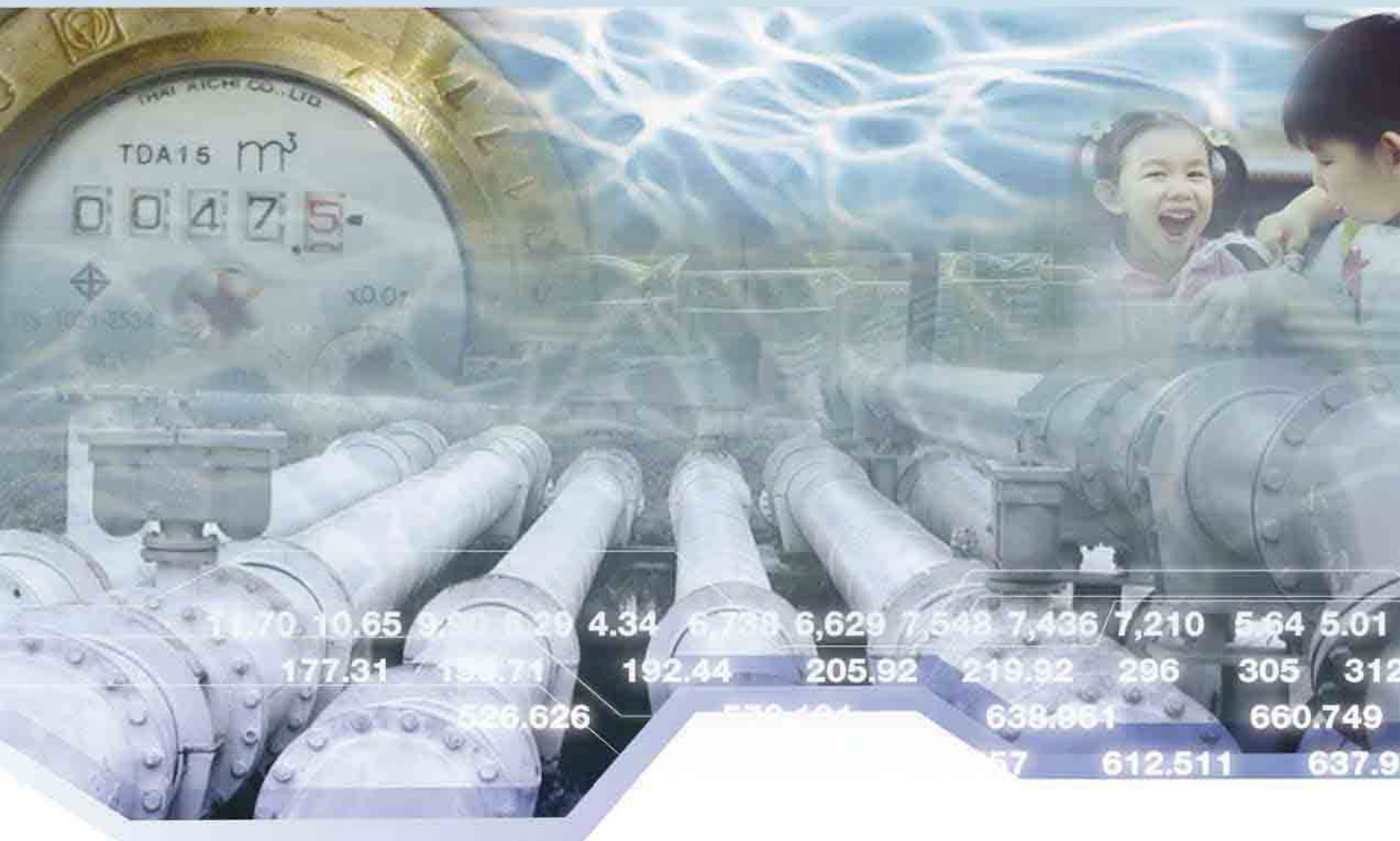
Eastern Water Resources Development and Management PLC and subsidiaries

In the fiscal year-ended 30 September 2005, East Water's total raw water sales volume was 190.10 cu.m., increasing by 7%, from that of the year 2004. The increase was due to the higher demand of water consumption in the areas of Chonburi and Rayong and the supply of water in Chachoengsao area in the previous year. The aforementioned reasons resulted in the total revenue of Baht 1,515.31 million, increasing Baht 113.61 million or approximately 8.11% from that of 2004.

The operating expenses totaling Baht 707.72 million, increased by Baht 107.79 million or approximately 18%, as compared to those of the year 2004, which were mainly caused by higher costs incurred in raw water, electricity consumption and services. Such higher operating expenses conformed to the increasing raw water volume supplied in both Chonburi and Rayong areas. This also included depreciation cost increasing in the company's pipeline operation in Chachoengsao area. Moreover, in 2004 interest expenses totaling Baht 127.03 million decreased by Baht 69.98 million or approximately 35.52% from those of the previous year, due to the interest rate of debentures, which decreased by approximately 4%.

As a consequent of significant improvement in operating performance, East Water's net profit before the inclusion of its subsidiaries' operation performance amounted to Baht 475.45 million, increased by baht 31.60 million or 7.12% from that of 2004. On the other hand, after the inclusion of the subsidiaries' profit of Baht 24.60 million, the net profit of East Water amounted to Baht 500.05 million, increasing by 13.3%, as compared to that of the year 2004.





ข้อมูลการเงิน



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งผู้บริหารของการประปาส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่การประปาส่วนภูมิภาคใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.4 และ 3.6 การประปาส่วนภูมิภาคได้ลงทุนในบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด จำนวน 55.10 ล้านบาท งบแสดงฐานะการเงินของ บริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ย้อนหลังตั้งแต่ปี 2541 - 2548 ปรากฏว่ามีผลขาดทุนสุทธิ และขาดทุนสะสมตลอดมา และในปี 2543 เป็นต้นมา ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 1,028.86 ล้านบาท และ 1,031.43 ล้านบาท ตามลำดับ ในสถานการณ์เช่นนี้ การประปาส่วนภูมิภาคมิได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุนไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 ให้เป็นตามแม่บทการบัญชี ซึ่งมีผลให้สินทรัพย์สูงไปจำนวน 55.10 ล้านบาท กำไรสะสมสูงไปด้วยจำนวนเดียวกัน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.9.2 และ 3.17 การประปาส่วนภูมิภาครับรู้ผลขาดทุนจากการที่รัฐบาลประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนเงินตราเป็นแบบลอยตัว ซึ่งเป็นเหตุการณ์พิเศษเป็นรายการรอดัดบัญชีและตัดเป็นค่าใช้จ่ายตามส่วนเฉลี่ยของอายุหนี้ที่เหลือของเงินกู้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีที่มีการปรับค่าตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทำให้งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 แสดงกำไรสุทธิต่ำไปจำนวน 11.62 ล้านบาท ในแต่ละปี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่อการเงินของเรื่องดังกล่าวในวรรคสามและสี่ งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของการประปาส่วนภูมิภาคโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นเงื่อนไข สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตนโยบายการบัญชีข้อ 2.11.7 เรื่องการรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าดำเนินการเชิงสังคมจากรัฐบาล โดยการประปาส่วนภูมิภาครับรู้เป็นรายได้เมื่อคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ ในงวดปี 2548 กำไรสุทธิประมาณร้อยละ 50 เกิดจากรายได้ดังกล่าว

นางดวงตา จานทอง

(นางดวงตา จานทอง)

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบการเงิน

นางสาววิภา เอี่ยมวิลาวัณย์

(นางสาววิภา เอี่ยมวิลาวัณย์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 24 มีนาคม 2549

การประปาส่วนภูมิภาค

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

สินทรัพย์	หน่วย : บาท		
	หมายเหตุ	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1	3,982,645,812.85	3,848,102,091.76
เงินลงทุนระยะสั้น		807,621,777.30	147,474,639.21
ลูกหนี้ค่าน้ำ-สุทธิ	2.2,3.2	190,429,783.64	201,587,574.92
รายได้ค้างรับ		492,742,832.82	6,594,234.07
วัสดุคงเหลือ	2.3,3.3	210,006,524.18	189,775,445.92
งานติดตั้งและวางท่อระหว่างดำเนินการ	2.11.2	16,543,679.08	24,437,872.46
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		383,436,632.07	210,741,971.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.4	210,711,363.66	185,017,477.34
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,294,138,405.60	4,813,731,307.38
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	3.5	1,449,427.00	2,723,860.08
เงินลงทุนระยะยาว	2.4,3.6	583,100,000.00	495,100,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2.5,2.6,3.7	39,534,233,080.64	37,506,462,324.23
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2.7,2.8,3.8	1,806,524,826.95	2,455,058,084.05
สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน-สุทธิ	2.10,3.9	272,141,476.36	288,781,957.67
สินทรัพย์อื่น		19,528,092.58	21,260,526.23
รวมสินทรัพย์		48,511,115,309.13	45,583,118,059.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปาส่วนภูมิภาค

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

	หน่วย : บาท	
	2548	2547
หนี้สินและส่วนของทุน		(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน		
เจ้าหนี้การค้า	853,861,756.59	951,476,826.39
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.10 267,419,216.81	499,829,200.85
เงินนำส่งรัฐค้างจ่าย	386,400,000.00	232,000,000.00
เงินโบนัสกรรมการและพนักงานค้างจ่าย	134,183,588.89	125,568,342.16
เงินรับล่วงหน้าค่าติดตั้งและวางท่อ	2.11.2 313,039,965.29	262,787,448.30
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,594,297.80	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.11 275,880,217.62	226,408,009.10
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,232,379,043.00	2,298,069,826.80
เจ้าหนี้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,399,430.00	2,597,564.00
เงินประกันการใช้น้ำและเงินประกันตัวพนักงาน	3.12 777,166,019.32	687,032,976.09
พันธบัตรการประปาส่วนภูมิภาค	3.13 12,150,000,000.00	12,150,000,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.14 5,273,263.71	-
รายได้รับบริจาคจากเอกชนรับล่วงหน้า	3.15 578,742,837.80	397,892,673.72
ประมาณการหนี้สิน	8 123,353,455.00	119,986,015.00
รวมหนี้สิน	15,868,314,048.83	15,655,579,055.61
ส่วนของทุน		
ทุนประเดิม	2,204,438,019.98	2,204,438,019.98
งบประมาณอุดหนุน	28,756,744,872.86	26,575,400,043.02
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค - สุทธิ	674,526,133.47	600,818,358.72
ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจการประปา	487,684,689.26	485,705,429.36
รวมทุน	3.16 32,123,393,715.57	29,866,361,851.08
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตรา - แบบลอยตัวรอการตัดบัญชี	2.9,2,3.17 (138,729,054.10)	(150,353,173.38)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	658,136,598.83	211,530,326.33
รวมส่วนของทุน	32,642,801,260.30	29,927,539,004.03
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	48,511,115,309.13	45,583,118,059.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายวีโรจน์ ไบแก้ว)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

(นายประเสริฐ เชื้อพานิช)

ผู้อำนวยการการประปาส่วนภูมิภาค

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการดำเนินงาน (รายละเอียด 1)			
รายได้จากการจำหน่ายน้ำและบริการ-สุทธิ	2.11.1	9,473,835,135.90	8,357,947,166.23
รายได้ชดเชยการดำเนินงานเชิงสังคมจากรัฐบาล		482,568,207.00	-
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	2.11.2	369,114,480.83	284,936,710.94
รวมรายได้จากการดำเนินงาน-สุทธิ		10,325,517,823.73	8,642,883,877.17
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 2)		(9,081,529,295.30)	(7,555,526,015.59)
กำไรจากการดำเนินงาน		1,243,988,528.43	1,087,357,861.58
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน (รายละเอียด 3)	2.11.3-2.11.6	492,250,270.82	339,029,815.30
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน (รายละเอียด 4)		(116,773,786.94)	(97,525,049.93)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย		1,619,465,012.31	1,328,862,626.95
ดอกเบี้ยจ่าย		(653,465,440.65)	(694,846,664.98)
กำไรก่อนโบนัสจ่าย		965,999,571.66	634,015,961.97
โบนัสจ่าย		(132,993,299.16)	(124,056,493.36)
กำไรสุทธิ		833,006,272.50	509,959,468.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประสานส่วนภูมิภาค
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของงบ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
 30 กันยายน 2548 และ 2547

	ทุนประเดิม	งบประมาณ อุดหนุน	ส่วนเกินทุนอื่น			รวมทุน	ขาดทุนจากการใช้ ระบบแลกเปลี่ยน เงินตราแบบลอยตัว รอการตัดบัญชี	กำไร(ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	หน่วย : บาท รวม
			จากการบริจาค สุทธิ	จากการรับโอน กิจการประปา	จากการให้ สัมปทาน				
ยอดคงเหลือ 30 กันยายน 2546	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	(1,236,436,760.66)	27,919,279,923.41
รายการปรับ(ขาดทุน)สะสม ต้นงวด									
ปรับปรุงเงินนำส่งรัฐลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(114,100,000.00)	(114,100,000.00)
ปรับปรุงส่วนเกินทุน	-	-	(1,499,825,981.75)	(8,793,927.39)	(18,520,400.00)	(1,527,140,309.14)	-	1,284,107,618.38	(243,032,690.76)
ยอดหลังปรับปรุง	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	562,388,320.68	485,513,232.29	-	27,790,553,667.59	(161,977,292.66)	(66,429,142.28)	27,562,147,232.65
งบประมาณอุดหนุนเพิ่มขึ้น	-	2,037,185,948.38	-	-	-	2,037,185,948.38	-	-	2,037,185,948.38
ปรับปรุงเงินนำส่งรัฐลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(232,000,000.00)	(232,000,000.00)
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยน-									
เงินตราแบบลอยตัวตัดเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	11,624,119.28	-	11,624,119.28
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิเพิ่มขึ้น	-	-	38,430,038.04	-	-	38,430,038.04	-	-	38,430,038.04
ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจการประปาเพิ่มขึ้น	-	-	-	192,197.07	-	192,197.07	-	-	192,197.07
กำไรสุทธิ ประจำปี 2547	-	-	-	-	-	-	-	509,959,468.61	509,959,468.61
ยอดคงเหลือ 30 กันยายน 2547									
(หลังปรับปรุง)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	600,818,358.72	485,705,429.36	-	29,866,361,851.08	(150,353,173.38)	211,530,326.33	29,927,539,004.03
ยอดคงเหลือ 30 กันยายน 2547									
(ก่อนปรับปรุง)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	2,309,638,839.89	494,499,356.75	18,520,400.00	31,602,496,659.64	(150,353,173.38)	(894,711,808.51)	30,557,431,677.75
รายการปรับ(ขาดทุน)สะสม ต้นงวด									
ปรับปรุงเงินนำส่งรัฐลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(232,000,000.00)	(232,000,000.00)
ปรับปรุงส่วนเกินทุน	-	-	(1,708,820,481.17)	(8,793,927.39)	(18,520,400.00)	(1,736,134,808.56)	-	1,338,242,134.84	(397,892,673.72)
ยอดคงเหลือ 30 กันยายน 2547									
(หลังปรับปรุง)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	600,818,358.72	485,705,429.36	-	29,866,361,851.08	(150,353,173.38)	211,530,326.33	29,927,539,004.03
ปรับปรุงเงินนำส่งรัฐลดลง	-	-	-	-	-	-	-	(386,400,000.00)	(386,400,000.00)
งบประมาณอุดหนุนเพิ่มขึ้น	-	2,181,344,829.84	-	-	-	2,181,344,829.84	-	-	2,181,344,829.84
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยน-									
เงินตราแบบลอยตัวตัดเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	11,624,119.28	-	11,624,119.28
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิเพิ่มขึ้น	-	-	73,707,774.75	-	-	73,707,774.75	-	-	73,707,774.75
ส่วนเกินทุนจากการรับโอน									
กิจการประปาเพิ่มขึ้น	-	-	-	1,979,259.90	-	1,979,259.90	-	-	1,979,259.90
กำไรสุทธิ ประจำปี 2548	-	-	-	-	-	-	-	833,006,272.50	833,006,272.50
ยอดคงเหลือ 30 กันยายน 2548	2,204,438,019.98	28,756,744,872.86	674,526,133.47	487,684,689.26	-	32,123,393,715.57	(138,729,054.10)	658,136,598.83	32,642,801,260.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หน่วย : บาท	
	2548	2547
	(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	833,006,272.50	509,959,468.61
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเสื่อมราคา	2,277,623,324.47	2,231,573,064.36
สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินที่ราคาต่ำลง	18,343,244.35	18,725,485.24
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	4,232,374.09	8,499,962.85
ตัดสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นค่าใช้จ่าย	19,171,703.60	523,084.67
รายได้ค่าน้ำ - ที่อยู่อาศัย	(25,318.50)	-
รายได้จากการบริจาคเอกชน	(73,201,906.76)	-
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวตัดบัญชี	11,624,119.28	11,624,119.28
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	83,287,636.59	52,501,119.67
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	3,174,061,449.62	2,833,406,304.68
ลูกหนี้ค่าน้ำลดลง	6,950,735.69	43,963,462.59
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น	(486,148,598.75)	(2,876,988.02)
วัสดุคงเหลือเพิ่มขึ้น	(16,782,698.84)	(26,526,869.16)
งานติดตั้งและวางท่อระหว่างดำเนินการ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,894,193.38	(11,783,210.21)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(127,494,287.65)	58,262,085.06
ลูกหนี้เงินกู้พนักงานลดลง	1,274,433.08	1,798,638.78
สินทรัพย์อื่นลดลง	1,732,433.65	4,640,506.10
เจ้าหนี้การค้า (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(97,615,069.80)	436,891,108.52
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	(232,409,984.04)	(27,077,353.76)
เงินประกันการใช้น้ำและประกันตัวพนักงานเพิ่มขึ้น	90,133,043.23	86,407,470.29
เจ้าหนี้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพลดลง	(1,198,134.00)	(1,646,867.00)
เงินกองทุนสงเคราะห์เพิ่มขึ้น	3,367,440.00	24,369,840.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	46,023,829.10	115,145,322.45
เงินรับล่วงหน้าค่าติดตั้งและวางท่อเพิ่มขึ้น	50,252,516.99	94,649,214.85
เงินโบนัสกรรมการและพนักงานค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	8,615,246.73	124,186,131.16
เงินสมทบกองทุนสำรองจ่ายสำหรับงานสาธารณูปโภค	-	10,000,000.00
จ่ายโบนัสกรรมการและพนักงาน	-	(119,663,182.45)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,428,656,548.39	3,644,145,613.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(660,147,138.09)	(3,077,055.84)
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(139,634,439.86)	(157,779,533.60)
รับเงินจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,877,447.03	3,587,340.16
เงินรับจากบริจาค	3,712,500.00	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินลดลง	(1,103,927.79)	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น	(3,187,467,438.06)	(3,192,121,638.27)
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(172,694,660.37)	65,130,308.46
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(88,000,000.00)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(4,243,457,657.14)	(3,284,260,579.09)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(850,000,000.00)
เงินรับจากงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลเพิ่มขึ้น	2,181,344,829.84	2,037,185,948.38
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคเพิ่มขึ้น	-	7,220,000.00
เงินนำส่งรัฐ	(232,000,000.00)	(114,100,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,949,344,829.84	1,080,305,948.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	134,543,721.09	1,440,190,983.17
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	3,848,102,091.76	2,407,911,108.59
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	3,982,645,812.85	3,848,102,091.76
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายในระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	653,465,440.65	698,758,969.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดรายได้จากการดำเนินงาน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

รายละเอียด 1

	หน่วย : บาท	
	2548	2547
รายได้ค่าจำหน่ายน้ำและบริการ	9,494,096,285.49	8,381,467,456.03
หัก ส่วนลดค่าน้ำ	(20,261,149.59)	(23,520,289.80)
รายได้ค่าจำหน่ายน้ำและบริการ-สุทธิ	9,473,835,135.90	8,357,947,166.23
รายได้ชดเชยการดำเนินงานเชิงสังคมจากรัฐบาล	482,568,207.00	-
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ	1,244,652,090.12	1,033,151,570.98
หัก ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งและวางท่อ	(875,537,609.29)	(748,214,860.04)
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	369,114,480.83	284,936,710.94
รายได้จากการดำเนินงาน-สุทธิ	10,325,517,823.73	8,642,883,877.17

การประปาส่วนภูมิภาค
 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

รายละเอียด 2

หน่วย : บาท

	2548	2547
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	1,616,366,614.86	1,485,005,705.01
ค่าจ้างชั่วคราว	8,717,793.67	12,829,193.87
ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน	243,793,035.99	164,274,915.26
เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์	7,034,402.17	6,297,229.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	149,267,606.58	138,535,970.48
วัสดุการผลิต	3,210,550,883.70	2,188,083,495.91
วัสดุดำเนินการและซ่อมบำรุง	249,117,893.86	165,503,220.08
น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	47,951,931.05	35,048,212.99
วัสดุสำนักงาน	67,910,954.70	48,663,115.97
ค่าจ้างและบริการ	270,627,576.11	236,517,546.06
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	108,989,355.56	109,048,648.40
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	1,204,087.86	1,199,608.90
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,790,282.26	1,257,731.12
ค่าไฟฟ้า	755,937,783.85	664,353,870.57
ค่าใช้จ่ายและค่าติดตั้งสาธารณูปโภค	28,269,811.45	21,721,031.56
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	13,800,338.72	18,388,007.96
หนี้สงสัยจะสูญ	4,232,374.09	8,499,962.85
ค่าเสื่อมราคา-อาคารและสิ่งก่อสร้าง	1,656,908,907.62	1,586,772,203.60
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์	620,714,416.85	644,800,860.76
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	18,343,244.35	18,725,485.24
รวม	9,081,529,295.30	7,555,526,015.59

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

รายละเอียด 3

	หน่วย : บาท	
	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
ดอกเบี้ยรับ	71,802,750.80	25,499,555.85
รายได้จากการจำหน่ายวัสดุ	1,877,447.03	3,587,340.16
รายได้ค่าปรับ	27,363,440.21	28,382,040.30
รายได้เงินปันผล	198,000,000.00	88,000,000.00
ปรับมูลค่าวัสดุคงเหลือ	267,041.05	72,513.07
รายได้อื่น	192,939,591.73	193,488,365.92
รวม	492,250,270.82	339,029,815.30

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

รายละเอียด 4

	หน่วย : บาท	
	2548	2547
เงินค่าปรับจ่ายคืน	1,050,998.08	2,991,479.87
ต้นทุนวัสดุที่จำหน่าย	1,559,915.66	3,039,665.15
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,624,119.28	11,624,119.28
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	83,287,636.59	52,501,119.67
ค่าใช้จ่ายอื่น	19,251,117.33	27,368,665.96
รวม	116,773,786.94	97,525,049.93

ลำดับที่	รายการ	สัญญา ลงวันที่	วงเงินตามสัญญา (บาท)	จำนวนเงินกู้ที่ถอน มาใช้แล้ว (บาท)	เงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (บาท)			อัตราดอกเบี้ย ต่อปี (%)	เงื่อนไขการจ่ายชำระคืน	
					ใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม		กำหนดได้ก่อน (ปี)	วันชำระงวดแรก /วันได้ถอน
1	พันธบัตรกป.ปี 2543 ครั้งที่ 1	28 เม.ย.43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.05	9 ปี	28 เม.ย.52
2	พันธบัตรกป.ปี 2543 ครั้งที่ 2	29 ส.ค.43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.44	10 ปี	29 ส.ค.53
3	พันธบัตรกป.ปี 2543 ครั้งที่ 3	5 ก.ย.43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.10	7 ปี	5 ก.ย.50
4	พันธบัตรกป.ปี 2543 ครั้งที่ 4	5 ก.ย.43	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	-	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	7.573	8 ปี	5 ก.ย.51
5	พันธบัตรกป.ปี 2544 ครั้งที่ 1	19 ก.พ. 44	850,000,000.00	850,000,000.00	-	850,000,000.00	850,000,000.00	4.054	10 ปี	19 ก.พ. 54
6	พันธบัตรกป.ปี 2544 ครั้งที่ 2	28 มิ.ย. 44	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.545	10 ปี	28 มิ.ย. 54
7	พันธบัตรกป.ปี 2545 ครั้งที่ 1	29 ต.ค. 44	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	5.960	10 ปี	29 ต.ค. 54
8	พันธบัตรกป.ปี 2546 ครั้งที่ 1	21 ต.ค. 45	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.570	7 ปี	21 ต.ค. 52
9	พันธบัตรกป.ปี 2546 ครั้งที่ 2	21 พ.ย. 45	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	2.677	6 ปี	21 พ.ย. 51
10	พันธบัตรกป.ปี 2546 ครั้งที่ 3	11 ก.ย. 46	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	-	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	4.080	10 ปี	11 ก.ย. 56
11	พันธบัตรกป.ปี 2546 ครั้งที่ 4	18 ก.ย. 46	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.840	9 ปี	18 ก.ย. 55
					-	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00			

หมายเหตุ

- พันธบัตรการประปาส่วนภูมิภาคเป็นพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีกำหนดได้ถอนคืนนับแต่วันที่ออกพันธบัตรเป็นการได้ถอนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนที่ออกโดยไม่มี การได้ถอนก่อนกำหนด

การประปาส่วนภูมิภาค
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามนโยบายของรัฐบาลที่จะปรับปรุงและขยายกิจการประปาในส่วนภูมิภาคให้ดียิ่งขึ้นโดยการโอนกิจการประปาในส่วนภูมิภาคและหน่วยงานก่อสร้างประปาภูมิภาคของกรมโยธาธิการ กระทรวงมหาดไทย กับกิจการประปาชนบทและหน่วยงานก่อสร้างประปาชนบทของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มาจัดตั้งเป็นการประปาส่วนภูมิภาค สังกัดกระทรวงมหาดไทย โดยตราเป็นพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ.2522 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2522 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมธุรกิจการประปา โดยการสำรวจจัดหาแหล่งน้ำดิบและจัดให้ได้มาซึ่งน้ำดิบ เพื่อใช้ในการผลิต จัดส่ง และจำหน่ายน้ำประปารวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับธุรกิจการประปา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่การให้บริการสาธารณสุขภูมิภาคโดยคำนึงถึงประโยชน์ของรัฐและสุขอนามัยของประชาชนเป็นสำคัญ

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการของกองทุนสงเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาค ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0209.2/4171 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2544 เรื่องงบการเงินของกองทุนบำเหน็จหรือกองทุนสงเคราะห์พนักงาน โดยแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกองทุนสงเคราะห์รวมในงบการเงินของการประปาส่วนภูมิภาค สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 และแสดงรายการที่เกี่ยวกับกองทุนสงเคราะห์ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

กปภ.ได้นำระบบงานใหม่ซึ่งประกอบด้วยระบบงานด้านบัญชีการเงิน ระบบงานพัสดุ และระบบงานทรัพยากรบุคคล มาใช้บนระบบงาน SAP ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547 เป็นต้นไป

2.2 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

คำนวณจากยอดลูกหนี้ค่าน้ำที่มีไปส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ ซึ่งค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระตามอัตราและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด แสดงตามราคาทุน โดยวิธีอัตราถ่วงเฉลี่ย (MOVING AVERAGE)

2.4 เงินลงทุนระยะยาว

แสดงตามราคาทุน

2.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มา

ท่อที่วางแล้วและครุภัณฑ์ที่รับโอนจากกรมโยธาธิการและกรมอนามัย แสดงตามสภาพของทรัพย์สินนั้นโดยใช้ราคาประเมิน ณ วันที่รับโอน (28 พฤษภาคม 2522)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่รับบริจาคและที่รับโอนมาจากการประปาสุขาภิบาล ตามมติคณะรัฐมนตรีแสดงตามราคาที่ได้รับมอบหรือราคาประเมิน ณ วันที่รับมอบ

ที่ดิน ที่ได้รับจากเอกชนโดยการบริจาค, การรับโอนทรัพย์สิน, การให้สัมปทาน จะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดที่เกิดรายการ ส่วนอาคารและอุปกรณ์ไม่มีวิธีการได้มาเช่นเดียวกันนั้น จะแสดงไว้เป็นรายได้รับล่วงหน้าในส่วนของหนี้สินอื่น โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการใช้งานซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคา

มาตรฐานที่ติดตั้งแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานไม่ว่าจะดำเนินการโดย กปภ. ผู้ใช้น้ำดำเนินการติดตั้งเอง หรือผู้ใช้น้ำที่ กปภ.รับโอนจากหน่วยงานต่าง ๆ ณ วันสิ้นงวดแสดงตามราคาทุน โดยวิธีอัตราถ่วงเฉลี่ย (MOVING AVERAGE) อยู่ในรายได้รับล่วงหน้าในส่วนของหนี้สินอื่น และทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการใช้งานโดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคา

2.6 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ถาวรแต่ละประเภทอัตราอยู่ระหว่างร้อยละ 1 - 25 ต่อปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่รับโอนจากหน่วยงานอื่น ที่ซื้อโดยการประปาส่วนภูมิภาคและที่รับบริจาค ซึ่งใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรงรวมทั้งมาตรฐานที่แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ส่วนค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่รับบริจาค ซึ่งมีได้ใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรง แสดงหักจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการรับบริจาค

สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน (อาคารและสิ่งก่อสร้าง) ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอัตราค่าเสื่อมราคาที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังสำหรับสินทรัพย์นั้น ๆ ยกเว้นสิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน (ที่ดิน) ไม่มีการตัดจำหน่าย

2.7 ดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้เพื่อใช้ก่อสร้างแสดงไว้ในบัญชีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยบันทึกการตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 เรื่องต้นทุนการกู้ยืม

2.8 ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและการประกันการจำหน่ายพันธบัตร

ค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและการประกันการจำหน่ายพันธบัตร ซึ่งเกิดจากการออกพันธบัตรเพื่อใช้จ่ายโครงการลงทุน แสดงเป็นต้นทุนของโครงการและคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์แต่ละประเภท สำหรับกรณีที่โครงการก่อสร้างแต่ละโครงการมีการเบิกจ่ายเป็นงวด ๆ และมีระยะเวลาดำเนินการแล้วเสร็จแต่ละโครงการไม่เท่ากันจะแสดงไว้ในบัญชี 'ค่าใช้จ่ายรอโอน' แล้วโอนเป็นต้นทุนของโครงการแต่ละโครงการตามสัดส่วนของการเบิกจ่ายเป็นงวดกับวงเงินการออกพันธบัตรทั้งหมด ทั้งนี้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.9 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.9.1 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่เกิดรายการและ ณ วันสิ้นงวดจะปรับค่าตามอัตราซื้อหรือขายถัวเฉลี่ยตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปีทั้งจำนวน ยกเว้นกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ต่างประเทศที่นำมาเพื่อวัตถุประสงค์ให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์นั้นอยู่ระหว่างการก่อสร้างจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์นั้นจนกว่าสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.9.2 เนื่องจากรัฐบาลได้ประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนเงินตราจากแบบตะกร้าเงิน (Basket of Currencies) มาเป็นแบบลอยตัว (Managed Float) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 กบป.จึงแสดงผลขาดทุนจากการใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว ณ วันสิ้นงวดบัญชีเป็นรายการรอการตัดบัญชีแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของทุน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชีตามส่วนเฉลี่ยของอายุหนี้ที่เหลือของเงินกู้แต่ละราย ซึ่งถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกรณีที่เป็นเงินกู้เพื่อวัตถุประสงค์ให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ถาวรนั้นอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง แสดงผลขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราไว้ในบัญชีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

2.10 สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน

สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน แสดงตามมูลค่าที่คณะกรรมการสำรวจและตีราคาทรัพย์สินของการประปาส่วนภูมิภาคได้ประเมินไว้ ซึ่งถือเป็นทุนที่ได้รับจากรัฐบาล ตามพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ.2522 มาตรา 9 (1) สืบเนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคได้รับโอนอสังหาริมทรัพย์จากกรมโยธาธิการและกรมอนามัย โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ.2518

2.11 การรับรู้รายได้

2.11.1 รายได้ค่าจำหน่ายน้ำและบริการรายเดือน รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการออกไปเสร็จรับเงินและใบแจ้งหนี้ค่าน้ำประปารายเดือนตามปริมาณการใช้น้ำในรอบระยะเวลาแต่ละเดือน

2.11.2 รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ ค่าติดตั้งและวางท่อที่รับจากผู้ใช้น้ำแต่ละรายแสดงไว้ในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าติดตั้งและวางท่อ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่องานแล้วเสร็จหลังหักต้นทุนงานติดตั้งและวางท่อออกแล้ว ต้นทุนงานติดตั้งและวางท่อในงานที่ยังไม่แล้วเสร็จจะแสดงอยู่ในงานติดตั้งและวางท่อระหว่างดำเนินการ

2.11.3 รายได้ค่าปรับ กรณีที่ผู้ขายหรือผู้รับจ้างคู่สัญญาของ กบป.ได้ส่งมอบงานล่าช้าเกินกว่าวันที่กำหนดในสัญญาจะมีการเรียกค่าปรับและรับรู้เป็นรายได้ค่าปรับ ถ้าหากได้รับการต่อสู้สัญญา กบป.ต้องจ่ายคืนค่าปรับดังกล่าวให้แก่ผู้ขายหรือผู้รับจ้าง ถ้าต่อสู้สัญญาให้ในปริมาณที่สมควรหักค่าปรับไว้ เงินที่จ่ายคืนจะนำไปลดรายได้ค่าปรับ แต่ถ้าต่อสู้สัญญาในปริมาณที่สมควรจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่มีการจ่ายคืน

2.11.4 รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2.11.5 รายได้เงินปันผล รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายแล้ว

2.11.6 รายได้อื่น รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

2.11.7 รายได้เงินชดเชยค่าดำเนินการเชิงสังคมจากรัฐบาล รับรู้เป็นรายได้เมื่อคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ

2.12 เงินจ่ายสมทบกองทุนสงเคราะห์และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2.12.1 เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์ เป็นเงินส่วนที่ กปภ.กันไว้ให้พนักงานทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนค่าจ้างของพนักงานแต่ละรายเฉพาะที่มีได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2.12.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นเงินที่ กปภ.จ่ายเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามพนักงานที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแต่ละราย ในอัตราร้อยละ 9 และ 10 ของเงินเดือนพนักงานรายนั้น ๆ สำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่ถึง 20 ปี และตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปตามลำดับ (นับแต่เริ่มก่อตั้ง กปภ.ถึงปัจจุบัน)

2.13 การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

การประกาศส่วนภูมิภาคได้เปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การบันทึกบัญชีส่วนเกินทุนจากการบริจาค, จากการรับโอนทรัพย์สิน, จากการให้สัมปทาน ในส่วนของสินทรัพย์ที่ได้รับจากเอกชนแสดงไว้เป็นรายได้รับล่วงหน้าในส่วนของหนี้สินอื่น โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการใช้งานซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคา สำหรับรายการที่เป็นเงินสดและที่ดิน จะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในงวดที่เกิดรายการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีผลทำให้ กปภ. ต้องปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2547 ที่นำมาเปรียบเทียบเสมือนว่าได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ใหม่ การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ดังกล่าว ทำให้กำไรสะสมต้นงวดปี 2547 เพิ่มขึ้น 1,284.11 ล้านบาท และ งบดุลวันที่ 30 กันยายน 2547 มีรายได้รับบริจาคจากเอกชนรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 397.89 ล้านบาท ส่วนของทุนลดลง 397.89 ล้านบาท และกำไรสุทธิก่อนปรับปรุงเดิม 455.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 54.13 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิหลังปรับปรุงเป็นจำนวน 509.96 ล้านบาท

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
เงินสดในมือ	9.07	9.22
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	738.09	2,679.48
- กระแสรายวัน	127.09	185.12
- ประจำ	3,063.73	905.66
เงินฝากกระทรวงการคลัง	-	12.64
เงินระหว่างทาง	44.66	55.98
รวม	3,982.64	3,848.10

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 จำนวน 738.09 ล้านบาท และ 2,679.48 ล้านบาท ได้รวมเงินฝากธนาคารของกองทุนสงเคราะห์ กปภ.จำนวน 13.32 ล้านบาท และ 11.66 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 134.54 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารประจำระยะเวลา 3 เดือนของสำนักงานใหญ่ เนื่องจากเตรียมการเพื่อได้ถอนพันธบัตร กปภ. ที่จะทยอยครบกำหนดชำระ สำหรับเงินฝากธนาคารประจำระยะเวลา 12 เดือน ได้แยกแสดงไว้ในรายการเงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินระหว่างทางจำนวน 44.66 ล้านบาท เป็น เช็ค ดริฟท์ เช็คคืน และเช็ครอผ่านธนาคาร จำนวน 37.20 ล้านบาท อีกส่วนหนึ่งเป็นบัญชีเงินฝากระหว่างทางเพื่อรอดำเนินการ จำนวน 6.94 ล้านบาท

3.2 ลูกหนี้ค่าน้ำ - สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ลูกหนี้เอกชน	175.65	151.98
ลูกหนี้ส่วนราชการ	78.67	109.29
รวม	254.32	261.27
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(63.89)	(59.68)
ลูกหนี้ค่าน้ำ - สุทธิ	190.43	201.59

ลูกหนี้ส่วนราชการปี 2548 จำนวน 78.67 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 จำนวน 109.29 ล้านบาท แล้วลูกหนี้ลดลง 30.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.02 จำแนกตามหน่วยงาน ดังนี้

ส่วนราชการ	2548		2547		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กระทรวงกลาโหม	14.46	18.38	5.71	5.22	8.75	153.24
2. กระทรวงมหาดไทย	11.89	15.11	9.90	9.06	1.99	20.10
3. กระทรวงศึกษาธิการ	26.19	33.29	56.37	51.58	(30.18)	(53.54)
4. กระทรวงยุติธรรม	3.16	4.02	9.41	8.61	(6.25)	(66.42)
5. กระทรวงสาธารณสุข	4.80	6.10	5.89	5.39	(1.09)	(18.51)
6. กระทรวงคมนาคม	2.75	3.50	0.94	0.86	1.81	192.55
7. หน่วยงานราชการอื่น/รัฐวิสาหกิจ	15.42	19.60	21.07	19.28	(5.65)	(26.82)
รวม	78.67	100.00	109.29	100.00	(30.62)	(28.02)

3.3 วัสดุคงเหลือ จำแนกตามประเภทวัสดุดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
วัสดุการผลิต	52.52	38.68
วัสดุดำเนินการ	150.07	142.83
วัสดุอะไหล่มาตรฐาน	7.41	8.27
รวม	210.00	189.78

วัสดุคงเหลือ 210.00 ล้านบาท และ 189.78 ล้านบาท ในปี 2548 และ 2547 ตามลำดับ เป็นยอดคงเหลือตามรายงานตรวจนับของคณะกรรมการตรวจนับวัสดุประจำปี โดยมีจำนวนสูงหรือต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชี ซึ่งเป็นผลต่างจากจำนวนเงินและจำนวนหน่วยยอดผลต่างดังกล่าว กปก.ได้บันทึกเข้าบัญชีวัสดุคงเหลือคู่กับบัญชีวัสดุรอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริง เพื่อรอการตรวจสอบสาเหตุต่อไป ซึ่งแสดงไว้ในหนังสือสนทนามุขเวียนอื่น (ข้อมูลเพิ่มเติมข้อ 3.11)

3.4 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
สินทรัพย์รอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริง	46.86	90.29
เงินตรงจ่าย	1.11	2.83
เงินจ่ายล่วงหน้า	1.91	0.01
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกรมสรรพากร	10.07	0.97
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	77.86	65.61
ภาษีและค่าปรับหักหน้าฎีกา	(0.09)	1.77
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอดัตบัญญัติ	0.46	-
ลูกหนี้อื่น	72.53	23.54
รวม	210.71	185.02

3.5 ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน เป็นการนำเงินกองทุนสงเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาคให้พนักงานกู้ยืม ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ลูกหนี้ - ค่าครองชีพ	-	0.02
ลูกหนี้ - เศษสงเคราะห์	1.45	2.70
รวม	1.45	2.72

3.6 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนถือหุ้นในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ดังนี้

	2548		2547	
	ล้านบาท	อัตราถือ หุ้นร้อยละ	ล้านบาท	อัตราถือ หุ้นร้อยละ
1. บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	528.00	40.63	440.00	44
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	55.10	5	55.10	5
รวม	583.10		495.10	

ในระหว่างปี 2548 กปภ. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 88 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว 1,299,687,000 หุ้น หุ้นละ 1 บาท

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

ปี 2548

	ราคาทุน								ค่าเสื่อมราคาสะสม		ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	1 ต.ค. 2547	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	30 ก.ย. 2548	1 ต.ค. 2547	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	30 ก.ย. 2548			
	หน่วย : ล้านบาท										
ที่ดิน	832.98	113.15	1.22	944.91	-	-	-	-	944.91		
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	45,612.83	3,664.41	183.11	49,094.13	12,036.20	1,699.32	111.39	13,624.13	35,470.00		
ครุภัณฑ์	7,923.64	832.32	330.36	8,425.60	4,826.79	738.07	258.58	5,306.28	3,119.32		
รวม	54,369.45	4,609.88	514.69	58,464.64	16,862.99	2,437.39	369.97	18,930.41	39,534.23		

ปี 2547

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ สุทธิ
	1 ต.ค. 2546	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	30 ก.ย. 2547	1 ต.ค. 2546	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	30 ก.ย. 2547	
	หน่วย : ล้านบาท								
ที่ดิน	815.87	17.11	-	832.98	-	-	-	-	832.98
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	42,063.31	3,685.96	136.45	45,612.82	10,509.79	1,591.03	64.62	12,036.20	33,576.62
ครุภัณฑ์	7,639.73	580.29	296.37	7,923.65	4,404.86	650.40	228.47	4,826.79	3,096.86
รวม	50,518.91	4,283.36	432.82	54,369.45	14,914.65	2,241.43	293.09	16,862.99	37,506.46

ในงวดปี 2548 กปก.ได้ตรวจนับสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 พบว่ารายการสินทรัพย์ขาดบัญชีสุทธิ จำนวน 60.56 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคาร และสิ่งก่อสร้าง มูลค่าสุทธิ 35.84 ล้านบาท และครุภัณฑ์ มูลค่าสุทธิ 24.72 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดทรัพย์สินและนำไปแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นรายการสินทรัพย์รอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริง และหลังจากคณะกรรมการได้สอบข้อเท็จจริงแล้วคงเหลือสินทรัพย์ขาดบัญชีสุทธิ จำนวน 27.49 ล้านบาท แยกเป็นอาคารและสิ่งก่อสร้างสุทธิ 15.88 ล้านบาท และครุภัณฑ์สุทธิ 11.61 ล้านบาท

ในงวดปี 2547 กปก. ได้ตรวจนับสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 พบว่า รายการสินทรัพย์ขาดบัญชีสุทธิ จำนวน 87.20 ล้านบาท ประกอบด้วย อาคารและสิ่งก่อสร้าง มูลค่าสุทธิ 49.43 ล้านบาท และครุภัณฑ์ มูลค่าสุทธิ 37.77 ล้านบาท และหลังจากคณะกรรมการได้สอบข้อเท็จจริงแล้ว คงเหลือสินทรัพย์ขาดบัญชีสุทธิ จำนวน 18.39 ล้านบาท แยกเป็นอาคารและสิ่งก่อสร้างสุทธิ 6.45 ล้านบาท และครุภัณฑ์สุทธิ 11.94 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคาทุน 58,464.64 ล้านบาท ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท				รวม
	ซื้อโดย เงิน กปภ.	ภายใต้ สัญญาเช่า	รับบริจาค/ เอกชน ร่วมลงทุน	รับโอนจาก การประปา สุขาภิบาล	
ที่ดิน	873.93	-	37.98	33.00	944.91
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	47,253.57	-	1,162.82	677.74	49,094.13
ครุภัณฑ์	7,223.56	7.36	1,039.38	155.30	8,425.60
รวม	55,351.06	7.36	2,240.18	866.04	58,464.64

สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่า ประกอบด้วยรถยนต์ภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 7.36 ล้านบาท บันทึกตามราคาตลาด ณ วันที่ได้มา ส่วนผลต่างระหว่างราคาตลาดกับค่าเช่าตามสัญญาบันทึกไว้เป็นดอกเบียตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี ทอยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามงวดที่ชำระ

3.8 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2548 จำนวน 1,806.52 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายประปา ในรอบบัญชีนี้ ไม่เสียยอดการบันทึกดอกเบียพันธบัตร กปภ. เป็นต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2547 จำนวน 2,455.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายประปา ในรอบบัญชีนี้ ได้บันทึกดอกเบียพันธบัตร กปภ.จำนวน 1.78 ล้านบาท เป็นต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

3.9 สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน - สุธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท					
	สิทธิการใช้ประโยชน์			สำรองค่าตัด	สิทธิการใช้	
	ส่วนกลาง	2548 ภูมิภาค	รวม	จำหน่าย 2548	ประโยชน์ - 2548	สุทธิ 2547
สิทธิการใช้ประโยชน์ฯ	6.90	141.16	148.06	-	148.06	148.06
สิทธิการใช้ทรัพย์สิน	1.82	865.53	867.35	743.27	124.08	140.72
รวม	8.72	1,006.69	1,015.41	743.27	272.14	288.78

ในงวดปี 2548 กปภ.ได้ตรวจนับสิทธิประโยชน์ในทรัพย์สิน พบว่าสิทธิการใช้ทรัพย์สินขาดบัญชีสุทธิ 1.94 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาทุน 17.94 ล้านบาท สำรองค่าตัดจำหน่าย 16.00 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดสิทธิการใช้ทรัพย์สิน และนำไปแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นรายการรอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริง ซึ่ง กปภ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงตามหมายเหตุข้อ 3.7

3.10 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทนค้างจ่าย	-	162.42
ดอกเบียค้างจ่าย	126.60	126.60
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	68.92	71.67
ค่าน้ำดิบค้างจ่าย	41.63	104.44
เงินกองทุนสงเคราะห์ค้างจ่าย	6.89	1.47
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	23.38	33.23
รวม	267.42	499.83

3.11 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	16.26	16.98
หนี้สินจากการรับโอนกิจการประปา	4.64	4.91
เจ้าหนี้เงินประกันต่าง ๆ	65.52	36.03
เงินรางวัลนำจับค้างจ่าย	0.16	0.19
เจ้าหนี้สรรพากร	12.09	28.06
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง	0.05	0.59
วัสดุรอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริง	3.45	13.90
เงินประกันผลงาน	87.40	61.05
เจ้าหนี้อื่น ๆ	86.31	64.70
รวม	275.88	226.41

วัสดุรอการปรับปรุงและสอบข้อเท็จจริงเป็นวัสดุที่ขาดบัญชีและเกินบัญชีตั้งแต่ปี 2531-2548

3.12 เงินประกันการใช้น้ำและเงินประกันตัวพนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
เงินประกันการใช้น้ำ	757.76	665.86
เงินประกันตัวพนักงาน	19.41	21.17
รวม	777.17	687.03

3.13 พันธบัตรการประปาส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
พันธบัตร กปภ.ปี 2543 ครั้งที่ 1 กำหนดไถ่ถอน 9 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2543 ครั้งที่ 2 กำหนดไถ่ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2543 ครั้งที่ 3 กำหนดไถ่ถอน 7 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2543 ครั้งที่ 4 กำหนดไถ่ถอน 8 ปี	1,500.00	1,500.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2544 ครั้งที่ 1 กำหนดไถ่ถอน 10 ปี	850.00	850.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2544 ครั้งที่ 2 กำหนดไถ่ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2545 ครั้งที่ 1 กำหนดไถ่ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2546 ครั้งที่ 1 กำหนดไถ่ถอน 7 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2546 ครั้งที่ 2 กำหนดไถ่ถอน 6 ปี	1,000.00	1,000.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2546 ครั้งที่ 3 กำหนดไถ่ถอน 10 ปี	1,800.00	1,800.00
พันธบัตร กปภ.ปี 2546 ครั้งที่ 4 กำหนดไถ่ถอน 9 ปี	1,000.00	1,000.00
รวม	12,150.00	12,150.00

กปภ.ออกพันธบัตรเพื่อนำเงินไปใช้ลงทุน โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและการประกันการจำหน่ายพันธบัตรระหว่าง 0.50-1% ของพันธบัตรที่ออกจำหน่ายทั้งสิ้น และกระทรวงการคลังเป็นผู้กำกับเงินต้นและดอกเบี้ยเฉพาะพันธบัตรที่ออกจำหน่ายปี 2543-2546 ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 พันธบัตร กปภ.เป็นพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือกำหนดไถ่ถอนตามจำนวนปีที่ระบุไว้นับแต่วันที่ออกพันธบัตรเป็นการไถ่ถอน ครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกโดยไม่มีไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.677-7.573 ต่อปี

ข้อมูลเกี่ยวกับพันธบัตรการประปาส่วนภูมิภาคปรากฏตามรายละเอียด 5

3.14 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กปภ. ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์ประจำตำแหน่ง จำนวน 6 คันโดยบันทึกบัญชีด้วยจำนวนค่าเช่าตลอดอายุสัญญาจำนวน 5.27 ล้านบาท เฉพาะส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ได้แยกแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 1.59 ล้านบาท

3.15 รายได้รับบริจาคจากเอกชนรับล่วงหน้า กปภ. ได้เปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การบันทึกบัญชีส่วนเกินทุนจากการบริจาค, จากการรับโอนทรัพย์สิน, จากการให้สัมปทาน ในส่วนของสินทรัพย์ที่ได้รับจากเอกชนแสดงไว้เป็นรายได้รับบริจาคจากเอกชนล่วงหน้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 จำนวน 578.74 ล้านบาท และ 397.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการใช้งานซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคา

3.16 ทุน ประกอบด้วย

	2548	2547	หน่วย : ล้านบาท
			เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ทุนเพิ่มเติม	2,204.44	2,204.44	-
งบประมาณอุดหนุน	28,756.74	26,575.40	2,181.34
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิ	674.53	600.82	73.71
ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจการประปา	487.68	485.70	1.98
รวม	32,123.39	29,866.36	2,257.03

งบประมาณอุดหนุน เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 2,181.34 ล้านบาท เป็นเงินจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อการก่อสร้างปรับปรุงขยายระบบประปา ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 73.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับบริจาคเงินสด อาคารและสิ่งก่อสร้างจากหน่วยราชการ

ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจการประปา เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 1.98 ล้านบาท เป็นการรับโอนกิจการประปาจากเทศบาลตำบล

3.17 ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวรอดัตบัญญัติ

จากการที่รัฐบาลได้ประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนจากแบบตะกร้าเงิน (Basket of Currencies) มาใช้ระบบแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว (Managed Float) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ทำให้ กปภ.มีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งเป็นเหตุการณ์พิเศษและได้ตั้งเป็นรายการรอดัตบัญญัติ และตัดเป็นค่าใช้จ่ายตามส่วนเฉลี่ยของอายุหนี้ที่เหลือ โดยถือปฏิบัติตามหนังสือของกระทรวงการคลังด่วนมากที่ กค 0529.2/ว.37520 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2540 เรื่องวิธีการบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรัฐวิสาหกิจ

มียอดยกมาจากงวดก่อน 150.35 ล้านบาท ในงวดนี้ได้ตัดเป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 11.62 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด จำนวน 138.73 ล้านบาท

3.18 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2548 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 833.01 ล้านบาท และปี 2547 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 509.95 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างปี 2548 กับปี 2547 พบว่า ปี 2548 มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปี 2547 จำนวน 323.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.35 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	2548	2547	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการจำหน่ายน้ำและบริการ-สุทธิ	9,473.84	8,357.95	1,115.89	13.35
รายได้ขาดชดเชยการดำเนินงานเชิงสังคมจากรัฐบาล	482.57	-	482.57	100.00
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	369.11	284.94	84.17	29.54
รวมรายได้จากการดำเนินงาน-สุทธิ	10,325.52	8,642.89	1,682.63	19.47
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(9,081.53)	(7,555.53)	1,526.00	20.20
กำไรจากการดำเนินงาน	1,243.99	1,087.36	156.63	14.40
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	492.25	339.03	153.22	45.19
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	(116.77)	(97.53)	19.24	19.73
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย	1,619.47	1,328.86	290.61	21.87
ดอกเบี้ยจ่าย	(653.47)	(694.85)	(41.38)	(5.96)
กำไรก่อนโบนัสจ่าย	966.00	634.01	331.99	52.36
โบนัสจ่าย	(132.99)	(124.06)	8.93	7.20
กำไรสุทธิ	833.01	509.95	323.06	63.35

รายได้จากการจำหน่ายน้ำและบริการ - สุทธิเพิ่มขึ้น 1,115.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.35 เนื่องจากจำนวนผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น รายได้ขาดชดเชยการดำเนินงานเชิงสังคมจากรัฐบาล เพิ่มขึ้นจำนวน 482.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 153.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.19 ส่วนใหญ่เป็นรายได้เงินปันผล และรายได้ดอกเบี้ยรับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 1,526.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.20 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของวัสดุการผลิต เนื่องจากซื้อน้ำประปาจากบริษัทเอกชนตามสัญญาให้เอกชนร่วมลงทุน ซึ่งมีราคาต้นทุนสูงขึ้น อีกส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน รวมทั้งพลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับตัวสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 19.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.73 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เนื่องจากมีการตัดจำหน่ายครุภัณฑ์ที่มีราคาทุนต่ำกว่า 5,000 บาท เป็นค่าใช้จ่าย

4. โครงการเอกเบร็วลงทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 กปภ.มีสัญญาให้เอกชนร่วมลงทุน รวม 10 โครงการ ดังต่อไปนี้

4.1 โครงการให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา (BOOT) ให้แก่ กปภ.ในเขตปทุมธานี และรังสิต : กปภ.ได้ทำสัญญากับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 ระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ (15 ตุลาคม 2541) วันสิ้นสุดสัญญา 14 ตุลาคม 2566 หลังจากนั้นให้ถือว่า กปภ.ได้เข้าเป็นเจ้าของทรัพย์สินดังกล่าว กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณ และมีการกำหนดปริมาณซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ

4.2 โครงการให้เอกชนผลิตน้ำประปา (BOO) เพื่อขายให้แก่ กปภ.ในจังหวัดราชบุรี และสมุทรสงคราม : กปภ.ได้ทำสัญญากับ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 ระยะเวลาของสัญญา 30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา 7 เมษายน 2544 วันสิ้นสุดสัญญา 6 เมษายน 2574 กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณ และมีการกำหนดปริมาณซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ ปัจจุบันปริมาณที่รับซื้อได้ยังต่ำกว่าปริมาณน้ำขั้นต่ำตามสัญญา โดยให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการก่อสร้าง แบ่งเป็น 2 ส่วน

- ส่วนที่ 1 ระบบผลิตน้ำประปา หากครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่ประสงค์จะดำเนินการต่อ บริษัทจะต้องเสนอขายให้ กปภ.
- ส่วนที่ 2 สถานีจ่ายน้ำที่สำนักงานประปาดำเนินสะดวก และ สำนักงานประปาสมุทรสงคราม บริษัทจะต้องยกกรรมสิทธิ์

ในสิ่งก่อสร้างทั้งหมด ให้แก่ กปภ. โดยไม่คิดมูลค่าใด ๆ นับแต่วันที่บริษัทก่อสร้างแล้วเสร็จ

4.3 โครงการสัญญาซื้อขายน้ำประปา (BOO) เพื่อสำนักงานประปาภูเก็ต : กปภ. ได้ทำสัญญากับ บริษัท รีควาร์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อาร์.อี.คิว.วอเตอร์ เซอร์วิส จำกัด) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 ระยะเวลาของสัญญา 10 ปี มีสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมลงวันที่ 27 ธันวาคม 2547 โดยให้ กปภ. รับซื้อน้ำจากบริษัทเพิ่ม และขยายระยะเวลาสัญญาออกไปเป็น 25 ปี นับจากวันส่งมอบน้ำประปาวันที่ 15 ธันวาคม 2543 วันที่สิ้นสุดสัญญา 14 ธันวาคม 2553 กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณและมีการกำหนดซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ

4.4 โครงการให้สิทธิเข้าบริหารและดำเนินการระบบประปาเสด็จ : กปภ. ได้ทำสัญญา กับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2543 บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ กปภ. ในอัตราร้อยละ 7 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาและค่าบริการรายเดือน มีการแก้ไขสัญญาเพิ่มเติมลงวันที่ 18 ตุลาคม 2547 มีการก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาใหม่เพิ่ม เพื่อส่งน้ำประปาให้สำนักงานประปาพญา เริ่มซื้อขายน้ำประปาเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2548 กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณและมีการกำหนดปริมาณซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ ทั้งนี้ กปภ. จะต้องชำระค่าตอบแทนให้กับบริษัทในอัตราค่าน้ำที่กำหนดตามปริมาณซื้อขายน้ำขั้นต่ำตามคุณภาพที่กำหนด ในกรณีคุณภาพด้อยกว่าบริษัทจะต้องชำระค่าชดเชยให้ กปภ. ในอัตราร้อยละ 5 ในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุด และร้อยละ 10 ในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุด โดยจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ กปภ. ในอัตราร้อยละ 0.01 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำให้สำนักงานประปาพญา โดยมีเงื่อนไขและค่าตอบแทน รวมเป็นเงินไม่น้อยกว่า 156.60 ล้านบาท เปลี่ยนระยะเวลาสัญญาเป็น 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ กปภ.ได้ส่งมอบระบบประปาเสด็จให้แก่บริษัท วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2544 วันสิ้นสุดสัญญา 27 กุมภาพันธ์ 2574 กรณีสิทธิในทรัพย์สินที่นำมาติดตั้งและการดัดแปลงแก้ไขเพิ่มเติมให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ.เมื่อครบอายุสัญญา ในส่วนของท่อจ่ายน้ำและส่วนของระบบควบคุมระยะไกล (SCADA)

4.5 โครงการสัญญาซื้อขายน้ำประปา (BOO) เพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาในจังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร : กปภ. ได้ทำสัญญากับบริษัท วีเคซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด) ระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนด 30 ปี นับแต่วันเริ่มซื้อขายน้ำประปา วันที่ 5 มกราคม 2547 บริษัท มีกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตน้ำประปารวมไปถึงที่ดิน โดยไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์ดังกล่าวให้ กปภ. กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณและมีการกำหนดปริมาณซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ ทั้งนี้ กปภ.จะต้องชำระค่าตอบแทนให้กับบริษัทในอัตราค่าน้ำที่กำหนดตามปริมาณซื้อขายน้ำขั้นต่ำตามคุณภาพที่กำหนด ในกรณีคุณภาพด้อยกว่า บริษัทจะต้องชำระค่าชดเชยให้ กปภ. ในอัตราร้อยละ 5 ในกรณีที่ต่ำกว่า เกณฑ์สูงสุด และร้อยละ 10 ในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุด

4.6 โครงการให้เอกชนผลิตน้ำประปา (BOOT) เพื่อขายให้แก่สำนักงานประปานครสวรรค์ออก จังหวัดนครสวรรค์ : กปภ. ได้ทำสัญญากับ บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2543 เริ่มซื้อขายน้ำประปาวันที่ 1 มีนาคม 2546 วันสิ้นสุดสัญญา 28 กุมภาพันธ์ 2571

4.7 โครงการให้เอกชนผลิตน้ำประปา (BOOT) เพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาจะเข้เจตรา จังหวัดจะเข้เจตรา : กปภ. ได้ทำสัญญากับ บริษัท ประปาจะเข้เจตรา จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 เริ่มซื้อขายน้ำประปาวันที่ 1 เมษายน 2546 วันสิ้นสุดสัญญา 31 มีนาคม 2571

4.8 โครงการให้เอกชนผลิตน้ำประปา (BOOT) เพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาบางปะกง จังหวัดจะเข้เจตรา : กปภ. ได้ทำสัญญากับบริษัท ประปาบางปะกง จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 เริ่มซื้อขายน้ำประปาวันที่ 1 เมษายน 2546 วันสิ้นสุดสัญญา 31 มีนาคม 2571

โครงการที่ 4.6, 4.7 และ 4.8 มีข้อกำหนดของสัญญาคล้ายคลึงกันดังนี้

ระยะเวลาของสัญญา 25 ปี บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ กปภ. เมื่อครบกำหนดสัญญา นับแต่วันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการตรวจสอบเพื่อรับมอบระบบผลิตน้ำประปาไปอีก 600 วัน) ให้บริษัทมีหน้าที่ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมและขยายกำลังผลิตของระบบผลิตน้ำประปา ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทแต่เพียงอย่างเดียว รวมถึงการบริหารและจัดการส่งน้ำประปาไปถึงมาตรผู้ใช้น้ำในนาม กปภ. กำหนดอัตราค่าน้ำประปาตามสูตรการคำนวณ และมีการกำหนดปริมาณซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำ

4.9 โครงการให้เอกชนผลิตน้ำประปา Reverse Osmosis (RO) ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา (BOO) เพื่อขายให้แก่ สำนักงานประปาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี : เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำบนเกาะสมุย ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 กปภ.ได้ทำสัญญากับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 ระยะเวลาตามสัญญาเป็น 15 ปี กำหนดอัตราค่าน้ำประปาปรับราคาทุกปีตามสูตรการคำนวณ นับแต่วันเริ่มซื้อขายน้ำประปา วันที่ 12 พฤษภาคม 2548 วันสิ้นสุดสัญญา 11 พฤษภาคม 2563

4.10 โครงการสัญญาซื้อขายน้ำประปา (BOO) เพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาพนสนิม และสำนักงานประปาบ้านบึง จังหวัดชลบุรี : กปภ.ได้ทำสัญญากับบริษัท อินดัสเตรียล วอเตอร์ รีซอร์ส แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2547 ระยะเวลาของสัญญามีกำหนด 15 ปี ด้วยการลงทุนและค่าใช้จ่ายของผู้ขายเองทั้งสิ้น วันเริ่มซื้อขายน้ำประปา 1 กุมภาพันธ์ 2548 วันสิ้นสุดสัญญา 31 มกราคม 2563 ทั้งนี้ กปภ.จะต้องชำระค่าตอบแทนให้กับบริษัทในอัตราค่าน้ำของปีนั้นตามปริมาณซื้อขายน้ำขั้นต่ำตามคุณภาพที่กำหนด ในกรณีคุณภาพด้อยกว่า บริษัทจะต้องชำระค่าชดเชยให้ กปภ. ในอัตราร้อยละ 5 ในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุด และร้อยละ 10 ในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์สูงสุด

5. การหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

5.1 กบป.มีคดีถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายเพียงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2549 จำนวน 32 คดี คดีมีทุนทรัพย์ 28 คดี จำนวนเงิน 115.41 ล้านบาท คดีไม่มีทุนทรัพย์ 4 คดี มีรายละเอียด ดังนี้

1. คดีฟ้องร้องผิดสัญญาจ้าง จำนวน 13 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 104.84 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา 2 คดี ศาลอุทธรณ์ 1 คดี ศาลแพ่ง 2 คดี ศาลแรงงาน 3 คดี ศาลปกครองสูงสุด 1 คดี และศาลปกครอง 5 คดี และคดีไม่มีทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 4 คดี คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง 1 คดี และศาลปกครอง 3 คดี

2. คดีฟ้อง กบป.ให้ทบทวนข้อสัญญาไม่เป็นธรรม ขอคืนค่าปรับ จำนวน 7 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 4.38 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด 1 คดี และศาลปกครอง 6 คดี

3. คดีฟ้อง กบป. เรียกค่าเสียหายจากการขยายเวลาก่อสร้าง จำนวน 2 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 3.12 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

4. คดีความผิดละเมิด จำนวน 6 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 3.07 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง 1 คดี ศาลอุทธรณ์ 1 คดี ศาลแขวง 1 คดี ศาลปกครอง 2 คดี และศาลปกครองสูงสุด 1 คดี

5.2 กบป.มีข้อโต้แย้งกับบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ต่อไปนี้

5.2.1 กบป. ได้ทำสัญญากับบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กบป. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 สัญญาระบุราคาจำหน่ายน้ำประปาต่อหน่วยในวันเริ่มประกอบกิจการไว้ โดยกำหนดให้มีการปรับราคาค่าน้ำประปาทุกวันทั้ง 1 มกราคม ของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถปรับราคาครั้งแรกได้ในวันที่ 1 มกราคม 2542 ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้เริ่มประกอบกิจการก่อนวันที่ 1 มกราคม 2541

มีข้อโต้แย้งระหว่าง กบป. กับ บริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ในการชำระเงินค่าน้ำประปาเพิ่ม คือ กบป.เริ่มรับน้ำจากบริษัทฯ ในวันที่ 15 ตุลาคม 2541 และบริษัทได้ปรับราคาค่าน้ำประปาจากอัตรา 7.89 บาทต่อลูกบาศก์เมตร เป็นอัตรา 8.68 บาทต่อลูกบาศก์เมตร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2542 แต่ กบป.ไม่ยินยอมจ่ายตามอัตราใหม่ โดยแย้งว่า บริษัทฯ จะปรับราคาค่าน้ำได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 เนื่องจาก บริษัทฯ ส่งน้ำหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2541 จึงได้นำข้อโต้แย้งเสนออนุญาโตตุลาการพิจารณา โดยเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2548 อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ กบป.แพ้คดีโดยให้ กบป.ชำระเงินที่ค้างพร้อมดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทรวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นใดในการดำเนินคดีนี้ ขณะนี้อยู่ระหว่าง กบป.ทราหรือกระทรวงการคลังว่าเมื่อ กบป.แพ้คดีแล้วสมควรที่จะสู้คดีต่อไปในชั้นศาลหรือไม่ หาก กบป.จะต้องชำระ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 เป็นเงิน 553.15 ล้านบาท

5.2.2 ในเรื่องการก่อสร้างระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชนรวม 7 เส้นทาง มีมูลค่าตามที่กำหนดในข้อสัญญา 7.2.4 บริษัทฯ จะต้องออกแบบก่อสร้างและติดตั้งระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชนเป็นจำนวนเงิน 796 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จากการตรวจสอบพบว่ามูลค่าก่อสร้างรวมเพียง 598.41 ล้านบาท กบป.จึงได้แจ้งให้บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างให้ครบถ้วนตามมูลค่าที่กำหนดในสัญญา แต่บริษัทฯ อ้างว่าได้ดำเนินการตามสัญญาแล้ว โดยข้อมูลของ กบป.เกี่ยวกับการคิดราคามูลค่าการก่อสร้างไม่ชัดเจน ซึ่งกรณีดังกล่าวสัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ภายใน 30 วัน กบป.จะต้องนำกรณีพิพาทนี้เข้าสู่การพิจารณาของอนุญาโตตุลาการตามสัญญาและขณะนี้อยู่ระหว่างการนัดเจรจาเพื่อส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการต่อไป

5.3 นายอำนาจ ฉายสุวรรณ์ มีข้อโต้แย้งกับ กบป. และ บริษัท ประปาพุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2547 กรณี กบป. ทำสัญญาให้สิทธิบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ผลิตและจำหน่ายน้ำ โดยบริษัทได้ก่อสร้างโรงกรองน้ำ และสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ ในที่ดินแปลงที่ติดกับที่ดินของ นายอำนาจ ฉายสุวรรณ์ เห็นว่าอาจเป็นอันตรายต่อสภาพแวดล้อมและสุขภาพอนามัย จึงขอให้ต้องรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทนจำนวนเงิน 64.47 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่ชำระเสร็จสิ้น ขณะนี้อยู่ระหว่างการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและการนำสืบของอนุญาโตตุลาการ

ตามพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 มาตรา 29 เพื่อประโยชน์ในการสร้างและบำรุงรักษาระบบการผลิต การส่ง และการจำหน่ายน้ำประปา ให้พนักงานลูกจ้างมีอำนาจใช้สอยหรือเข้าครอบครองสิ่งทราหรือทรัพย์สินที่มีใช้เพื่ออยู่อาศัยของบุคคลใด ๆ เป็นการชั่วคราว และมาตรา 29 วรรค 3 ในกรณีที่มีการปฏิบัติของพนักงานตามมาตรานี้ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของหรือผู้ครอบครองสิ่งทราหรือทรัพย์สิน บุคคลนั้นย่อมเรียกค่าทดแทนจาก กบป. ได้ และถ้าไม่สามารถตกลงในจำนวนค่าทดแทนให้มอบข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการวินิจฉัย

5.4 กบป.มีข้อโต้แย้งกับ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด ในการชำระค่าเช่าและค่าธรรมเนียมในการใช้ที่ดิน กบป.ได้ทำสัญญากับ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด เพื่อให้ผลิตน้ำประปาขายให้แก่ กบป. ในเขตจังหวัดนครปฐม และสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 บริษัทฯ อ้างว่าในภาคผนวก 4 กำหนดให้ กบป.รับผิดชอบในการชำระค่าเช่าและค่าธรรมเนียมในการใช้ที่ดิน ส่วน กบป. อ้างข้อกำหนดในสัญญาข้อ 6.1.2 ว่าให้บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น สำหรับการก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำ บนทรัพย์สินของ

หน่วยงานของรัฐหรือเอกชน ซึ่งภาคผนวกขัดแย้งกับตัวสัญญาจึงควรนำตัวสัญญามาบังคับใช้ตามที่ระบุในสัญญา ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถเจรจาตกลงเพื่อระงับข้อพิพาทกัน จึงได้นำข้อโต้แย้งเสนออนุญาโตตุลาการพิจารณา ขณะนี้อยู่ระหว่างเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท

6. ความก้าวหน้าการแปลงสภาพ กปภ.เป็นบริษัทมหาชนจำกัด

(1) คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2545 เห็นชอบตามมติคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2545 เรื่อง การปรับแผนการเตรียมความพร้อมในการนำรัฐวิสาหกิจเข้าจดทะเบียนและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการประสานกฎหมาย (กปภ.) ได้ถูกกำหนดให้มีแผนการเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2547

(2) ต่อมาคณะกรรมการ กปภ. ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 5/2546 วันที่ 29 พฤษภาคม 2546 ให้ กปภ.ดำเนินการจ้างบริษัทที่ปรึกษามาศึกษาวิเคราะห์แนวทางการแปรรูปกิจการประจำของ กปภ.เพื่อให้เกิดการดำเนินการแปลงสภาพของ กปภ. เป็นบริษัทและนำบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมติ ครม.เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด และให้ กปภ. ดำเนินการขอยกเว้นกฎระเบียบของทางราชการที่เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการดำเนินงานของ กปภ.และให้นำเสนอ ครม.พิจารณาต่อไป

(3) เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2547 กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้เชิญรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องไปประชุมเพื่อจัดแผนการแปลงสภาพอีกครั้ง ผลปรากฏว่า กปภ.ถูกจัดให้เป็นรัฐวิสาหกิจที่ต้องแปลงสภาพเป็นบริษัทภายในปี พ.ศ. 2548

(4) กปภ.ได้ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการแปลงสภาพ กปภ.ตามสัญญาเลขที่ ผกม.123/2546 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2546 ประกอบด้วย บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ที่ปรึกษาหลัก), บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยัค จำกัด, บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด, บริษัท ไวท์ แอนด์ เคลส (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด เริ่มดำเนินงานเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 สัญญามีกำหนด 400 วัน สิ้นสุดวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 ขณะนี้ได้ขยายเวลาของสัญญาไปถึง 31 ธันวาคม 2548 เนื่องจากกิจกรรมในการแปลงสภาพอีกหลายขั้นตอนยังไม่แล้วเสร็จ เช่น การขอรับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายทุนรัฐวิสาหกิจ (กนท.) การขออนุมัติคณะรัฐมนตรีในหลักการการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน(Public hearing) การขออนุมัติ ครม.แปลงทุน กปภ. เป็นหุ้นและการจัดตั้งบริษัทและจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เป็นต้น

(5) ต่อมาคณะกรรมการ กปภ.ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 5/2548 วันที่ 27 กรกฎาคม 2548 ให้ กปภ. ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการแปลงสภาพ เช่น การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2548 ส่วนปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่ต้องผ่านความเห็นชอบจากกระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลังนั้น เช่น การจัดตั้งองค์กรอิสระในการกำกับดูแลการดำเนินงานของ กปภ. ทั้งนี้ คาดว่าภายในเดือนกันยายน 2549 น่าจะได้รับความเห็นชอบจาก ครม.ที่จะให้ กปภ. ดำเนินการแปลงสภาพเป็นบริษัทต่อไป

7. การดำเนินการเชิงสังคม

(1) คณะรัฐมนตรีได้ลงมติเห็นชอบให้ กปภ. ได้รับเงินชดเชยค่าดำเนินการในการบริการเชิงสังคมปี 2547 เป็นจำนวนเงิน 482,568,207.00 บาท โดยให้ตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 โดย กปภ. ได้บันทึกรายการดังกล่าวไว้เป็นรายได้เงินชดเชยเชิงสังคมค้างรับในส่วนของงบดุล และรายได้เงินชดเชยค่าดำเนินการเชิงสังคมจากรัฐบาลในส่วนของงบกำไรขาดทุน

(2) การขอรับเงินชดเชยค่าดำเนินการเชิงสังคมของ กปภ. ปี 2547 สำนักงบประมาณได้ร่วมพิจารณากับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ ครม. มอบหมาย และได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการคำนวณเงินชดเชยให้แก่ กปภ. โดยให้ความหมายของ "การให้บริการเชิงสังคม" หมายถึงการบริการให้แก่ผู้ใช้น้ำเพื่อการดำรงชีพ ซึ่ง กปภ.คิดค่าน้ำต่ำกว่าทุนเฉลี่ย จำนวนเงินที่จะชดเชยคิดจากราคาส่วนต่างของราคาขายจริง ในปี 2547 กับราคาต้นทุนปี 2542 (11.75 บาท/ลบม. ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2541) ปริมาณการใช้น้ำของกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัยและอื่น ๆ เพื่อการดำรงชีพอยู่ในช่วง 1 - 30 ลบม./ราย/เดือน เกณฑ์การคำนวณของ กปภ. 1 ราย เท่ากับ 1 ครอบครัว (ไม่เกิน 5 คน) ตามหลักเกณฑ์ข้างต้น

(3) การขอรับเงินชดเชยค่าดำเนินการเชิงสังคมของ กปภ. ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นไป กระทรวงการคลังได้เสนอให้ กปภ. ดำเนินการโดยมีหลักเกณฑ์ คือ ให้ศึกษาต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยรัฐจะไม่อุดหนุนการขาดทุนเพราะขาดประสิทธิภาพ และให้มีการแยกบัญชีต้นทุนเชิงพาณิชย์ และเชิงสังคมออกจากกัน มีหลักเกณฑ์ในการทำการปันส่วนต้นทุน (Cost Allocation) ที่ชัดเจนรวมทั้งสามารถวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย (Cost per Unit) ของสินค้าและบริการได้ ทั้งนี้กระทรวงการคลังได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดตามนโยบายในการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจในปี 2548 (TRIS) โดยให้ กปภ. จ้างบริษัทที่ปรึกษามาศึกษาเรื่องนี้และทำการ Implement 3 เดือน (กรกฎาคม - กันยายน 2548)

(4) กปภ. ได้จ้างคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นที่ปรึกษาในเรื่องดังกล่าวข้างต้น โดยผลการศึกษาผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ กปภ. เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2548 รายละเอียดดังนี้

- การชดเชยการดำเนินงาน ให้ขอเงินชดเชยเฉพาะการจำหน่ายน้ำในกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัยที่ราคาขายต่ำกว่าต้นทุน ร่วมกับการปรับโครงสร้างราคาจำหน่ายในกลุ่มผู้ใช้น้ำประเภทอื่น

- การชดเชยการลงทุน ให้ขอเงินชดเชยตามโครงการที่ กปภ. ต้องลงทุนเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างพอเพียง แต่ไม่ตอบสนองการดำเนินงานในทางธุรกิจกับโครงการตามนโยบายรัฐบาลโดยตรง

(5) กปภ.ได้ซื้อสรุปผลการแยกบัญชีต้นทุนเชิงสังคมของ กปภ. ปี 2548 นำเสนอคณะกรรมการ กปภ. เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 มีมติเห็นชอบในหลักการและแนวทางการขอรับเงินชดเชยจากรัฐบาลตามที่ กปภ. เสนอ ดังนี้

5.1 การขอชดเชยต้นทุนดำเนินการเชิงสังคม จำนวนทั้งสิ้น 1,178.01 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

• กรณีที่ใบสำคัญจ่ายสามารถระบุได้ชัดเจนว่าเป็นค่าใช้จ่ายเชิงสังคม เช่น ค่านูรักษาน้ำบาดาล, ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภัยพิบัติ / อุทกภัย / ภัยแล้ง, ค่าน้ำจ่ายฟรี

หน่วยงาน	ค่าใช้จ่ายภัยแล้ง / อุทกภัย	ค่าใช้จ่ายเชิงสังคม	ค่าน้ำจ่ายฟรี	รวม
ปพข.1	4,871,283.80	-	3,836,640.00	8,707,923.80
ปพข.2	3,760,396.08	2,839,940.00	1,872,546.00	8,472,882.08
ปพข.3	104,840.00	-	1,711,038.00	1,815,878.00
ปพข.4	435,292.85	-	2,147,442.00	2,582,734.85
ปพข.5	775,834.97	-	641,279.00	1,417,113.97
ปพข.6	4,513,094.51	-	1,439,112.00	5,952,206.51
ปพข.7	1,566,442.40	19,480.17	1,397,513.00	2,983,435.57
ปพข.8	1,462,385.94	-	2,330,004.00	3,792,389.94
ปพข.9	1,616,025.42	900.00	695,316.00	2,312,241.42
ปพข.10	4,163,839.22	-	2,148,732.00	6,312,571.22
รวม	23,269,435.19	2,860,320.17	18,219,622.00	44,349,377.36

• กรณีที่ไม่สามารถระบุได้ชัดเจนว่าเป็นค่าใช้จ่ายเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ให้ถือเกณฑ์ที่ราคาขายเฉพาะผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัย ที่ราคาขายต่ำกว่าทุนมาตรฐานของ กปภ. เป็นต้นทุนดำเนินการเชิงสังคม

รายละเอียด	จำนวนสำนักงานประปา (แห่ง)	ต้นทุนมาตรฐาน (บาท/ลบม.)	เงินขอชดเชย (บาท)
สำนักงานประปาที่ผลิตน้ำเอง	182	12.81	436,390,158
สำนักงานประปาที่ซื้อน้ำดิบ			
จากเอกชน (EAST WATER)	4	16.41	111,708,803
จากกรมชลประทาน	26	13.31	125,198,105
สำนักงานประปาที่เอกชนร่วมลงทุน	14	20.68	460,362,803
รวม	226		1,133,659,869

5.2 การขอชดเชยการลงทุน เป็นเงินจำนวน 2,600.54 ล้านบาท ในส่วนนี้ กปภ.ได้รับการจัดสรรงบลงทุนเงินอุดหนุน ในปีงบประมาณ 2548 จำนวน 2,035 ล้านบาท แล้วจะไม่ขอรับการชดเชยอีก

8. ประมาณการหนี้สิน

กบข.จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาค ตามมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติ การประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ.2522 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกองทุนช่วยเหลือผู้ปฏิบัติงานที่พ้นจากตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการประปาส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2523 และกำหนดให้ กบข.จ่ายเงินเข้ากองทุนเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของเงินเดือนและค่าจ้างของผู้ปฏิบัติงาน

รายละเอียดสินทรัพย์ หนี้สินและเงินกองทุน มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2548	2547
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินฝากธนาคาร	13.32	11.66
เงินค้างรับ	116.75	109.13
ดอกเบียค้างรับ	0.01	0.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<u>130.08</u>	<u>120.80</u>
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	1.45	2.72
ลูกหนี้เงินกู้พนักงานรอดัดเป็นหนี้สูญ	0.14	0.14
รวมสินทรัพย์	<u><u>131.67</u></u>	<u><u>123.66</u></u>
หนี้สินและเงินกองทุน		
เจ้าหนี้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.40	2.60
เงินสงเคราะห์ที่ค้างจ่าย	6.89	1.00
รวมหนี้สิน	<u>8.29</u>	<u>3.60</u>
เงินกองทุน		
ยอดยกมา	120.06	95.62
บวก รับเงินสมทบจาก กบข. ระหว่างงวด	7.47	5.83
รับโอนสมทบให้ครบตามภาระผูกพัน	7.62	23.81
รับโอนเงินกองทุนที่พนักงานไม่มารับ	0.09	-
หัก จ่ายระหว่างงวด	(11.89)	(5.27)
รวมเงินกองทุน	<u>123.35</u>	<u>119.99</u>
บวก รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	0.03	0.07
รวมหนี้สินและเงินกองทุน	<u><u>131.67</u></u>	<u><u>123.66</u></u>
ภาระผูกพันพึงต้องจ่ายให้พนักงาน	<u><u>123.35</u></u>	<u><u>119.99</u></u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 กบข.มีภาระผูกพัน พึงต้องจ่ายให้พนักงานที่มีสิทธิได้รับบำเหน็จตามข้อบังคับดังกล่าว จำนวน 123.35 ล้านบาท และ 119.99 ล้านบาท โดยแสดงเป็นประมาณการหนี้สินในหมวดหนี้สินระยะยาว และมีพนักงานเกษียณอายุ จำนวน 6 ราย เป็นเงิน 6.89 ล้านบาท และจำนวน 2 ราย เป็นเงิน 0.92 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้แสดงไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียนระยะสั้น ประเภทเงินสงเคราะห์ที่ค้างจ่าย ตามลำดับ



AUDITOR'S REPORT

To : The Board of Directors of Provincial Waterworks Authority

Office of the Auditor General has audited the balance sheets of Provincial Waterworks Authority as at September 30, 2005 and 2004, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of Provincial Waterworks Authority's management as to their correctness and completeness of the presentation. Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statements based on Office of the Auditor General's audit.

Office of the Auditor General conducted the audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that Office of the Auditor General plans and performs the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. Office of the Auditor General believes that its audits provide a reasonable basis for Office of the Auditor General's opinion.

According to Notes 2.4 and 3.6 to the financial statements, Provincial Waterworks Authority has an investment in Pathumthani Water Co., Ltd. of Baht 55.10 million and its financial position of showed a continuing net loss and deficits since 1998. Its operation showed deficits in 2000 onwards. It resulted in capital deficiency as at December 31, 2005 and 2004 of Baht 1,028.86 and 1,031.43 million respectively. In this circumstance, Provincial Waterworks Authority did not record any provision for the devaluation of the investment in the financial statements for the years ended September 30, 2005 and 2004 according to the accounting framework. This resulted in an overstatement of its assets and understatement of the deficits by Baht 55.10 million.

According to Notes 2.9.2 and 3.17 to the financial statements, Provincial Waterworks Authority recognized loss on a change of foreign exchange system to managed float as deferred item and amortized as an expense over the remaining period of each loan in accordance with the regulations of the Ministry of Finance, which unrecognized such loss as an expense in the period incurred in conformity with generally accepted accounting principles. Therefore, the statements of income for the years ended September 30, 2005 and 2004 would be understated by Baht 11.62 million.

In Office of the Auditor General's opinion, except for the effects to the financial statements as described in the third to the fifth paragraphs, the aforementioned financial statements present fairly, in all material respects, the financial positions of Provincial Waterworks Authority as at September 30, 2005 and 2004, and the results of its operation, changes in shareholders' equity and its cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Not expressing a conditional opinion, Office of the Auditor General considered accounting policy 2.11.7 revenue recognition of public service obligation. Provincial Waterworks Authority recognized such revenue once resolution of ministers. In the fiscal year 2005, 50% of net income came from such revenue.

(Mrs. Duangta Jantong)

Director of Financial Audit Office

(Ms. Wipa Iamvilawun)

Auditor-in-Charge

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
Office of the Auditor General

Mar 24, 2006

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
BALANCE SHEETS
AS AT SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

		Unit: Baht	
	Notes	2005	2004
ASSETS			(Adjusted)
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	3.1	3,982,645,812.85	3,848,102,091.76
Short-term investments		807,621,777.30	147,474,639.21
Trade accounts receivable-net	2.2,3.2	190,429,783.64	201,587,574.92
Accrued revenue		492,742,832.82	6,594,234.07
Materials and supplies	2.3,3.3	210,006,524.18	189,775,445.92
Work in progress	2.11.2	16,543,679.08	24,437,872.46
Retention receivable on contracts		383,436,632.07	210,741,971.70
Other current assets	3.4	210,711,363.66	185,017,477.34
Total current assets		6,294,138,405.60	4,813,731,307.38
ACCOUNTS RECEIVABLE-EMPLOYEES	3.5	1,449,427.00	2,723,860.08
LONG-TERM INVESTMENTS	2.4,3.6	583,100,000.00	495,100,000.00
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT-NET	2.5,2.6,3.7	39,534,233,080.64	37,506,462,324.23
CONSTRUCTION IN PROGRESS	2.7,2.8,3.8	1,806,524,826.95	2,455,058,084.05
RIGHT OF POSSESSION OVER GOVERNMENT PROPERTY-NET	2.10,3.9	272,141,476.36	288,781,957.67
OTHER ASSETS		19,528,092.58	21,260,526.23
TOTAL ASSETS		48,511,115,309.13	45,583,118,059.64

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

		Unit: Baht	
	Notes	2005	2004
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY			(Adjusted)
CURRENT LIABILITIES			
Trade accounts payable		853,861,756.59	951,476,826.39
Accrued expenses	3.10	267,419,216.81	499,829,200.85
Accrued state remittance		386,400,000.00	232,000,000.00
Accrued bonus to board of directors and employees		134,183,588.89	125,568,342.16
Connection fees received in advances	2.11.2	313,039,965.29	262,787,448.30
Current portion of financial lease liabilities		1,594,297.80	-
Other current liabilities	3.11	275,880,217.62	226,408,009.10
Total current liabilities		2,232,379,043.00	2,298,069,826.80
PROVIDENT FUND PAYABLE		1,399,430.00	2,597,564.00
CUSTOMER AND EMPLOYEE DEPOSITS	3.12	777,166,019.32	687,032,976.09
PWA'S BOND	3.13	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00
LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASE	3.14	5,273,263.71	-
ADVANCES FROM CHARITABLE DONATION	3.15	578,742,837.80	397,892,673.72
PROVIDENT FUND CONTRIBUTION	8	123,353,455.00	119,986,015.00
TOTAL LIABILITIES		15,868,314,048.83	15,655,579,055.61

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
BALANCE SHEETS
AS AT SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Notes	2005	2004
			Unit: Baht
			(Adjusted)
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY			
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Initial capital		2,204,438,019.98	2,204,438,019.98
Government budget		28,756,744,872.86	26,575,400,043.02
Surplus from donations-net		674,526,133.47	600,818,358.72
Surplus from local authorities' waterworks transferred		487,684,689.26	485,705,429.36
Total Share capital	3.16	32,123,393,715.57	29,866,361,851.08
Deferred loss from using managed float- foreign exchange rate system	2.9,2,3.17	(138,729,054.10)	(150,353,173.38)
Unappropriated retained earnings		658,136,598.83	211,530,326.33
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		32,642,801,260.30	29,927,539,004.03
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		48,511,115,309.13	45,583,118,059.64

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



(Mr. Wirote Baikaew)

Director, Finance and Accounting Dept.



(Mr. Prasert Chuaphanich)

Governor

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENTS OF INCOME
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Notes	2005	2004
			Unit: Baht
			(Adjusted)
Operating revenues	(Details 1)		
Water sales and service fees-net	2.11.1	9,473,835,135.90	8,357,947,166.23
Public service reimbursement		482,568,207.00	-
Connection fees-net	2.11.2	369,114,480.83	284,936,710.94
Total operating revenues-net		10,325,517,823.73	8,642,883,877.17
Operating and administrative expenses	(Details 2)	(9,081,529,295.30)	(7,555,526,015.59)
Operating income		1,243,988,528.43	1,087,357,861.58
Non-operating income	(Details 3) 2.11.3-2.11.6	492,250,270.82	339,029,815.30
Non-operating expenses	(Details 4)	(116,773,786.94)	(97,525,049.93)
Operating income before interest		1,619,465,012.31	1,328,862,626.95
Interest expense		(653,465,440.65)	(694,846,664.98)
Earning before bonus paid		965,999,571.66	634,015,961.97
Bonus expenses		(132,993,299.16)	(124,056,493.36)
Net profit		833,006,272.50	509,959,468.61

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Initial capital	Government budget	from donations net	Surplus from Local Authorities' Waterworks transferred	from concession	Total capital	Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system	Unappropriated retained earnings	Unit : Baht Total
Balance, beginning of year 2003	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	(1,236,436,760.66)	27,919,279,923.41
Adjustments to deficits									
Decrease in state remittance	-	-	-	-	-	-	-	(114,100,000.00)	(114,100,000.00)
Capital surplus	-	-	(1,499,825,981.75)	(8,793,927.39)	(18,520,400.00)	(1,527,140,309.14)	-	1,284,107,618.38	(243,032,690.76)
Balance after adjustment	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	562,388,320.68	485,513,232.29	-	27,790,553,667.59	(161,977,292.66)	(66,429,142.28)	27,562,147,232.65
Increase in government budget	-	2,037,185,948.38	-	-	-	2,037,185,948.38	-	-	2,037,185,948.38
Decrease in state submission	-	-	-	-	-	-	-	(232,000,000.00)	(232,000,000.00)
Adjustment of loss from using managed float									
foreign exchange rate system to expense	-	-	-	-	-	-	11,624,119.28	-	11,624,119.28
Increase in surplus from donations-net	-	-	38,430,038.04	-	-	38,430,038.04	-	-	38,430,038.04
Increase in surplus from Local Authorities'									
Waterworks transferred	-	-	-	192,197.07	-	192,197.07	-	-	192,197.07
Net profit (loss) for the year 2004	-	-	-	-	-	-	-	509,959,468.61	509,959,468.61
Balance, ending of year 2004									
(after adjustment)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	600,818,358.72	485,705,429.36	-	29,866,361,851.08	(150,353,173.38)	211,530,326.33	29,927,539,004.03
Balance, ending of year 2004									
(before adjustment)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	2,309,638,839.89	494,499,356.75	18,520,400.00	31,602,496,659.64	(150,353,173.38)	(894,711,808.51)	30,557,431,677.75
Adjustments to deficits									
Decrease in remittance	-	-	-	-	-	-	-	(232,000,000.00)	(232,000,000.00)
Capital surplus	-	-	(1,708,820,481.17)	(8,793,927.39)	(18,520,400.00)	(1,736,134,808.56)	-	1,338,242,134.84	(397,892,673.72)
Balance, ending of year 2004									
(after adjustment)	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	600,818,358.72	485,705,429.36	-	29,866,361,851.08	(150,353,173.38)	211,530,326.33	29,927,539,004.03
Decrease in remittance	-	-	-	-	-	-	-	(386,400,000.00)	(386,400,000.00)
Increase in government budget	-	2,181,344,829.84	-	-	-	2,181,344,829.84	-	-	2,181,344,829.84
Adjustment of loss from using managed float									
foreign exchange rate system to expense	-	-	-	-	-	-	11,624,119.28	-	11,624,119.28
Increase in surplus from donations-net	-	-	73,707,774.75	-	-	73,707,774.75	-	-	73,707,774.75
Increase in surplus from Local Authorities'									
Waterworks transferred	-	-	-	1,979,259.90	-	1,979,259.90	-	-	1,979,259.90
Net profit (loss) for the year 2005	-	-	-	-	-	-	-	833,006,272.50	833,006,272.50
Balance, ending of year 2005	2,204,438,019.98	28,756,744,872.86	674,526,133.47	487,684,689.26	-	32,123,393,715.57	(138,729,054.10)	658,136,598.83	32,642,801,260.30

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENT OF CASH FLOWS
 FOR THE YEAR ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Unit: Baht	
	2005	2004
		(Adjusted)
Cash flows from Operating Activities		
Net profit	833,006,272.50	509,959,468.61
Adjustment of net income to cash received (paid)		
from operating activities:		
Depreciation	2,277,623,324.47	2,231,573,064.36
Amortization	18,343,244.35	18,725,485.24
Increase in doubtful accounts	4,232,374.09	8,499,962.85
Adjustment of construction in progress to expense	19,171,703.60	523,084.67
Water sales	(25,318.50)	-
Revenue from charitable donation	(73,201,906.76)	-
Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system	11,624,119.28	11,624,119.28
Loss on disposal of assets	83,287,636.59	52,501,119.67
Net income from operating before changes in working capital	3,174,061,449.62	2,833,406,304.68
Decrease in accounts receivable	6,950,735.69	43,963,462.59
Increase in accrued revenue	(486,148,598.75)	(2,876,988.02)
Increase in materials and supplies	(16,782,698.84)	(26,526,869.16)
Decrease (increase) in work in progress	7,894,193.38	(11,783,210.21)
Decrease (increase) in other current assets	(127,494,287.65)	58,262,085.06
Decrease in employee loans	1,274,433.08	1,798,638.78
Decrease in other assets	1,732,433.65	4,640,506.10
Increase (decrease) in accounts payable	(97,615,069.80)	436,891,108.52
Decrease in accrued expenses	(232,409,984.04)	(27,077,353.76)
Increase in customer and employee deposits	90,133,043.23	86,407,470.29
Decrease in provident fund payable	(1,198,134.00)	(1,646,867.00)
Increase in provident fund contribution	3,367,440.00	24,369,840.00
Increase in other current liabilities	46,023,829.10	115,145,322.45
Increase in connection fees received in advances	50,252,516.99	94,649,214.85
Increase in accrued bonus to board of directors and employees	8,615,246.73	124,186,131.16
Reimbursement fund for public utility	-	10,000,000.00
Bonus paid to board of directors and employees	-	(119,663,182.45)
Net cash from operating activities	2,428,656,548.39	3,644,145,613.88

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENT OF CASH FLOWS
 FOR THE YEAR ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Unit: Baht	
	2005	2004
		(Adjusted)
Cash flows from Investing Activities		
Increase in short-term investment	(660,147,138.09)	(3,077,055.84)
Increase in property, plant and equipment	(139,634,439.86)	(157,779,533.60)
Proceeds from disposals of property, plant, and equipment	1,877,447.03	3,587,340.16
Proceeds from charitable donation	3,712,500.00	-
Liabilities from financial lease	(1,103,927.79)	-
Increase in construction in progress	(3,187,467,438.06)	(3,192,121,638.27)
Decrease (increase) in construction advances	(172,694,660.37)	65,130,308.46
Increase in long-term investment	(88,000,000.00)	-
Net cash from investing activities	(4,243,457,657.14)	(3,284,260,579.09)
Cash flows from Financing Activities		
Repayment of long-term loans	-	(850,000,000.00)
Increase in proceeds from government budget	2,181,344,829.84	2,037,185,948.38
Increase in surplus from donations	-	7,220,000.00
Remittance to Ministry of Finance	(232,000,000.00)	(114,100,000.00)
Net cash from financing activities	1,949,344,829.84	1,080,305,948.38
Net increase in cash	134,543,721.09	1,440,190,983.17
Cash at beginning of year	3,848,102,091.76	2,407,911,108.59
Cash at end of year	3,982,645,812.85	3,848,102,091.76
Additional information on cash flows		
Cash payments during the year		
Interest expenses	653,465,440.65	698,758,969.77

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
DETAILS OF OPERATING REVENUES
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

	Unit : Baht	
	2005	2004
Water sales and service fees	9,494,096,285.49	8,381,467,456.03
Less : Discounts	(20,261,149.59)	(23,520,289.80)
Water sales and service fees - net	9,473,835,135.90	8,357,947,166.23
Public service reimbursement	482,568,207.00	-
Connection fees	1,244,652,090.12	1,033,151,570.98
Less : Connection expenses	(875,537,609.29)	(748,214,860.04)
Connection fees - net	369,114,480.83	284,936,710.94
Operating revenues - net	10,325,517,823.73	8,642,883,877.17

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF OPERATING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

Details 2

	Unit: Baht	
	2005	2004
Salaries and wages	1,616,366,614.86	1,485,005,705.01
Temporary wages	8,717,793.67	12,829,193.87
Remunerations	243,793,035.99	164,274,915.26
Provident fund contribution	7,034,402.17	6,297,229.00
Provident fund	149,267,606.58	138,535,970.48
Production supplies	3,210,550,883.70	2,188,083,495.91
Materials and supplies	249,117,893.86	165,503,220.08
Oil and fuel	47,951,931.05	35,048,212.99
Office supplies	67,910,954.70	48,663,115.97
Hire and services	270,627,576.11	236,517,546.06
Other operating expenses	108,989,355.56	109,048,648.40
Auditing expenses	1,204,087.86	1,199,608.90
Committee expenses	1,790,282.26	1,257,731.12
Electricity	755,937,783.85	664,353,870.57
Utilities	28,269,811.45	21,721,031.56
Bank and other charges	13,800,338.72	18,388,007.96
Doubtful accounts	4,232,374.09	8,499,962.85
Depreciation-building and construction	1,656,908,907.62	1,586,772,203.60
Depreciation-equipment	620,714,416.85	644,800,860.76
Amortization-right of possession over government property	18,343,244.35	18,725,485.24
Total	9,081,529,295.30	7,555,526,015.59

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF NON-OPERATING INCOME
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

Details 3

	Unit: Baht	
	2005	2004 (Adjusted)
Interest received	71,802,750.80	25,499,555.85
Sales of materials	1,877,447.03	3,587,340.16
Fine penalty	27,363,440.21	28,382,040.30
Dividends	198,000,000.00	88,000,000.00
Material and supplies adjustment	267,041.05	72,513.07
Others	192,939,591.73	193,488,365.92
Total	492,250,270.82	339,029,815.30

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF NON-OPERATING EXPENSES
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2005 AND 2004

Details 4

	Unit: Baht	
	2005	2004
Refundable penalty	1,050,998.08	2,991,479.87
Supplies cost	1,559,915.66	3,039,665.15
Loss from foreign exchange rate	11,624,119.28	11,624,119.28
Loss on disposal of fixed assets	83,287,636.59	52,501,119.67
Other expenses	19,251,117.33	27,368,665.96
Total	116,773,786.94	97,525,049.93

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF LONG - TERM LIABILITIES AND CURRENT PORTION OF LONG - TERM LIABILITIES
 AS OF SEPTEMBER 30, 2005

Details 5

ITEM	AGREEMENT NUMBER	AGREEMENT DATE	LOAN COMMITMENT	LOAN DRAWN DOWN	REPAYMENTS DUE (BAHT)			INTEREST RATE PER ANNUM(%)	REPAYMENT CONDITIONS	
					WITHIN 1 YEAR	OVER 1 YEAR	TOTAL		NOOF INSTALMENT (HALF-YEARLY)	MATURITY DATES OF FIRST INSTALMENT
1	PWA BOND FY 2000 NO.1	28/04/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.05	9	28/04/2009
2	PWA BOND FY 2000 NO.2	29/08/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.44	10	29/08/2010
3	PWA BOND FY 2000 NO.3	05/09/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.10	7	05/09/2007
4	PWA BOND FY 2000 NO.4	05/09/00	B 1,500,000,000.00	B 1,500,000,000.00	-	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	7.573	8	05/09/2008
5	PWA BOND FY 2001 NO.1	19/02/01	B 850,000,000.00	B 850,000,000.00	-	850,000,000.00	850,000,000.00	4.054	10	19/02/2011
6	PWA BOND FY 2001 NO.2	28/06/01	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.545	10	28/06/2011
7	PWA BOND FY 2002 NO.1	29/10/01	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	5.960	10	29/10/2011
8	PWA BOND FY 2003 NO.1	21/10/02	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.570	7	21/10/2009
9	PWA BOND FY 2003 NO.2	21/11/02	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	2.677	6	21/11/2008
10	PWA BOND FY 2003 NO.3	11/09/03	B 1,800,000,000.00	B 1,800,000,000.00	-	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	4.080	10	11/9/2013
11	PWA BOND FY 2003 NO.4	18/09/03	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.840	9	18/9/2012
					-	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00			

REMARKS : PWA'S BONDS REDEEM ALL OF AMOUNT WITHOUT ANY OPTION TO REDEEM BEFORE THE MATURITY DATE.

1. Establishment and Objective

Provincial Waterworks Authority (PWA) is the state enterprise established in accordance with Government's policy to improve and expand provincial waterworks operation by transferring provincial waterworks operation and construction authorities of the Department of Public Works under the Ministry of Interior and rural waterworks operation and construction authorities of the Department of Public Health under the Ministry of Public Health to establish Provincial Waterworks Authority under the Ministry of Interior by the Provincial Waterworks Authority Act A.D.1979 as at February 24,1979 to operate and support waterworks business by raw water survey, procurement, delivery and sale including other water business, and additionally serving utilities by mainly regarding of government's advantage and people's good health.

2. Summary of Significant Accounting Policies

2.1 Financial statement presentation

Provident fund contribution transactions are included in PWA's financial statements in accordance with Ministry of Finance's letter no. MOF.0209.2/4171 dated March 9, 2001. PWA's financial statements present the financial position and its operation of provident fund contribution for the years ended September 30, 2004 and 2003 in note 7.

Provincial Waterworks Authority has implemented new application software, SAP, in Finance and Accounting System, Material Management System, and Human Resource System on August 1, 2004.

2.2 Allowance for doubtful accounts

The allowance for doubtful accounts is calculated for the doubtful accounts of the private sector overdue more than six months in accordance with the Ministry of Finance's regulation.

2.3 Materials and supplies

Materials and supplies are stated at cost on the moving average basis.

2.4 Long-term investment

Long-term investments are recorded by the equity method.

2.5 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost.

Laid pipes and equipment transferred from the Department of Public Works and the Department of Public Health are stated at the estimated amount on the transferred date (May 28, 1979).

Property, plant and equipment donated and transferred from local authorities' according to the Cabinet's resolution are stated at the value on the received date.

Land received from donation, transfer, concession are recognized as revenue when occurred. Property and equipment are recorded as unearned revenue in other liability and recognized as revenue following to the depreciation criteria.

Master meters connected by PWA, customers or transferred customers are stated at the cost on the moving average basis are recorded in unearned revenue in other liability and recognized as revenue following to the depreciation criteria.

2.6 Depreciation and amortization

The depreciation is calculated by using the straight - line method based on the estimated useful lives of property, plant, and equipment at the rates of 1-25 years per annum.

The depreciation of property, plant, and equipment including watermeters, transferred from other departments, acquired by PWA, and donated, which directly generates income, is recorded as expenses in statement of income. One, which is not directly generate income, is recorded as a deduction from "surplus from donations" account.

The right of possession over the government properties (buildings and constructions except land) is amortized by the straight-line method --depreciation rate--approved by the Ministry of Finance.

2.7 Interest Capitalization-Construction

Interest on loans for financing construction projects is capitalized and recorded according to Accounting Standard No.33 concerning loan capitalization.

2.8 Underwriting fees

Underwriting fees relating to the issuance of bonds for investment are stated at cost of projects and depreciated over the useful lives of each asset. In case that the payment for each project is on an installment basis and its period of completion is different, the fee is recorded as "underwriting fee pending for transfer" account, and transferred to project costs at the proportion of each payment and bond issuance according to the announcement by the Ministry of Finance.

2.9 Foreign currencies

2.9.1 Assets and liabilities dominated in foreign currencies are recorded in baht at the rate fixed by the exchange rate of a commercial bank on the incurred date. At the end of the accounting period, the adjustment to Bank of Thailand's rate is made. Gain or loss on such adjustment is recorded as "income or expense" account. Gain or loss on loan of financing property, plant, and equipment; and construction in progress is not adjusted, and presented in a part of cost, announced by the Ministry of Finance.

2.9.2 Based on the government announcement on July 2, 1997, a change in foreign exchange system from basket of currencies to managed float, the loss on the conversion is recorded as deferred loss on foreign exchange rate in shareholders' equity and recognized as an expense by the average of the remaining years of each loan according to the Ministry of Finance. In case of loans financing to obtain property, plant, and equipment, loss on conversion is recorded as "construction in progress" account.

2.10 Right of possession over government property

Right of possession over government property is the immovable assets transferred from the Department of Public Works and the Department of Public Health. The property is owned by the Ministry of Finance according to the Government Property Act A.D.1975. The right is stated at the appraised value by the Authority's committee and treated as the Authority's capital according to the Provincial Waterworks Authority Act A.D.1979.

2.11 Revenue recognition

2.11.1 Water sales and service fees are recognized as revenue when issuing the receipt and the monthly invoice depending on water use.

2.11.2 Connection fees-net from each consumer are recorded as "connection received in advances" account and recognized as revenue when completed after deducted connection cost. Cost of an uncompleted work is recorded as "work in progress" account.

2.11.3 When the sellers or constructors delay in delivering the work as specified in the contract, fine penalty is recognized as revenue. If the sellers or contractors have refunded due to a contract renewal in the same budget period, PWA will deduct from the said-account. But if the extension is in the next budget period, PWA will recognize as an expense in the paid period.

2.11.4 Interest revenue is recognized as revenue by time portion and based on return on asset.

2.11.5 Dividends are recognized as revenue when prescribed.

2.11.6 Others are recognized as revenue when received.

2.11.7 Public service obligation is recognized once cabinet's resolution.

2.12 Provident fund contribution and Provident fund

2.12.1 Provident fund contribution is the fund PWA monthly paid to employees who don't attend provident fund membership at the rate of 10 percent of their own salaries and wages.

2.12.2 Provident fund is the fund which PWA monthly paid to employees who attend provident fund member at the rate of their own salaries depending on working period, that is, 9 percent is for working period and 10 percent at least 20-year of working period.

2.13 Change in accounting policy

PWA has changed accounting policy in recording surplus from donations, local authorities' waterworks transferred, concession. PPE received from private sectors are presented as advance from charitable donations, which are recognized as revenue following to the depreciation criteria. Cash and land is recognized as revenue once occurred. To follow Generally Accepted Accounting Principle, PWA adjusted 2004 financial statements. Such adjustment enabled 2004 retained earnings--beginning to increase by Baht 1,284.11 million; and in Balance Sheet as at September 30' 2004 , advance from charitable donations to increase by Baht 397.89 million and capital to decrease by Baht 397.89 million and net profit before adjustment amounting Baht 455.82 million to increase by Baht 54.13 million leading to net profit after adjustment amounting Baht 509.96 million.

3. Additional Information

3.1 Cash and cash equivalents comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Cash on hand	9.07	9.22
Cash at banks -Saving Accounts	738.09	2,679.48
-Current Accounts	127.09	185.12
-Fixed Deposit Accounts	3,063.73	905.66
Deposits at the Ministry of Finance	-	12.64
Cash in transit	44.66	55.98
Total	3,982.64	3,848.10

Cash at banks-savings accounts as at September 30, 2005 and 2004 amounting Baht 738.09 and 2,679.48 million including provident fund contribution of Baht 13.32 and 11.66 million, respectively.

Cash and cash equivalents increased from the previous year by Baht 135.54 million. An increase in cash at banks- 3 month-fixed deposit accounts resulted from sourcing PWA's bonds repayment . The over-3 month-fixed deposit was presented in the short-term investment item.

As at September 30, 2005, cash in transit worth Baht 44.66 million was composed of cheques, drafts, and clearing cheques amounting Baht 37.20 million and deposit in transit amount Baht 6.94 million.

3.2 Trade accounts receivable-net comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Private sector	175.65	151.98
Public sector	78.67	109.29
Total	254.32	261.27
Less: Allowance for doubtful accounts	(63.89)	(59.68)
Trade accounts receivable-net	190.43	201.59

Trade accounts receivable from public sectors in 2005 amounting Baht 78.67 million, compared with its in 2004 amounting Baht 109.29 million, decreased by Baht 30.62 million (28.02 percent) as follows:

Public sector	2005		2004		Increase (Decrease)	
	Million Baht	Percentage	Million Baht	Percentage	Million Baht	Percentage
1. Ministry of Defence	14.46	18.38	5.71	5.22	8.75	153.24
2. Ministry of Interior	11.89	15.11	9.90	9.06	1.99	20.10
3. Ministry of Education	26.19	33.29	56.37	51.58	(30.18)	(53.54)
4. Ministry of Justice	3.16	4.02	9.41	8.61	(6.25)	(66.42)
5. Ministry of Public Health	4.80	6.10	5.89	5.39	(1.09)	(18.51)
6. Ministry of Transport	2.75	3.50	0.94	0.86	1.81	192.55
7. Other public sectors state enterprises	15.42	19.60	21.07	19.28	(5.65)	(26.82)
Total	78.67	100.00	109.29	100.00	(30.62)	(28.02)

3.3 Materials and supplies comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Production supplies	52.52	38.68
Operation supplies	150.07	142.83
Material supplies	7.41	8.27
Total	210.00	189.78

Materials and supplies amounting Baht 210.00 million and Baht 189.78 million in 2005 and in 2004, respectively represented the annual balance of physical inventory count. The difference, either higher or lower than account balance, is recorded as "materials and supplies" account and "Materials and supplies for adjustment and verification" account for verification, which is presented in other current liabilities. (Additional information No. 3.11)

3.4 Other current assets comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Assets for adjustment and verification	46.86	90.29
Advances	1.11	2.83
Prepaid interest	1.91	0.01
Value-added tax refundables	10.07	0.97
Deferred input value-added tax	77.86	65.61
Tax and penalty	(0.09)	1.77
Deferred interest in financial lease	0.46	-
Other receivables	72.53	23.54
Total	210.71	185.02

3.5 Accounts receivable-employees comprised

		Unit: Million Baht	
		2005	2004
Accounts receivable	-cost of living	-	0.02
	-housing	1.45	2.70
	Total	1.45	2.72

3.6 Long-term investments

The long-term investments represent investment in Eastern Water Resources Development and Management Public Company Limited and Pathumthani Water Co., Ltd., as follows:

	2005		2004	
	Million Baht	Percentage	Million Baht	Percentage
The Eastern Water Resources Development and Management Public Co., Ltd.	528.00	40.63	440.00	44
The Pathumthani Water Co., Ltd.	55.10	5	55.10	5
Total	583.10		495.10	

In the fiscal year 2005, Provincial Waterworks Authority additionally invested in common stock of Eastern Water Resources Development and Management Public Company Limited by Baht 88 million. The total number of common stocks issued and paid is 1,299,687,000 shares at Baht 1 each.

3.7 Property, plant and equipment-net comprised

	2005								Unit: Million Baht Net book value
	Cost				Accumulated depreciation				
	Oct 1, 2004	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2005	Oct 1, 2004	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2005	
Land	832.98	113.15	1.22	944.91	-	-	-	-	944.91
Buildings and constructions	45,612.83	3,664.41	183.11	49,094.13	12,036.20	1,699.32	111.39	13,624.13	35,470.00
Equipment	7,923.64	832.32	330.36	8,425.60	4,826.79	738.07	258.58	5,306.28	3,119.32
Total	54,369.45	4,609.88	514.69	58,464.64	16,862.99	2,437.39	369.97	18,930.41	39,534.23

2004

Unit: Million Baht

	Cost				Accumulated depreciation				Net book value
	Oct 1, 2003	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2004	Oct 1, 2003	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2004	
	Land	815.87	17.11	-	832.98	-	-	-	
Buildings and constructions	42,063.31	3,685.96	136.45	45,612.82	10,509.79	1,591.03	64.62	12,036.20	33,576.62
Equipment	7,639.73	580.29	296.37	7,923.65	4,404.86	650.40	228.47	4,826.79	3,096.86
Total	50,518.91	4,283.36	432.82	54,369.45	14,914.65	2,241.43	293.09	16,862.99	37,506.46

In the 2005 physical count of equipment, plant, and equipment, it was found that shortage of PPE amounting Baht 60.56 million consisted of buildings and constructions--Baht 35.84 million and equipment--Baht 24.72 million. It was recorded as a deduction in PPE presented in other current assets in a category of an asset for verification. After committee verification, shortage of PPE-net decreased to Baht 27.49 million comprising buildings and constructions--Baht 15.88 million and equipment--Baht 11.61 million.

In the 2004 physical count of equipment, plant, and equipment, it was found that shortage of PPE-net amounting Baht 87.20 million consisted of buildings and constructions--Baht 49.43 million and equipment--Baht 37.77 million. After committee verification, shortage of PPE-net decreased to Baht 18.39 million comprising buildings and constructions--Baht 6.45 million and equipment--Baht 11.94 million.

The cost of property, plant, and equipment worth Baht 58,464.64 million could be classified by the sources of acquisition as follows:

Unit: Million Baht

	Acquisition by PWA	Acquisition under Leasing	Donation and Privatization	Transferred from Sanitation Authorities	Total
Land	873.93	-	37.98	33.00	944.91
Buildings and construction	47,253.57	-	1,162.82	677.74	49,094.13
Equipment	7,223.56	7.36	1,039.38	155.30	8,425.60
Total	55,351.06	7.36	2,240.18	866.04	58,464.64

Property under financial lease consisted of cars amounting Baht 7.36 million. They were recorded at the market price on the acquired date. The difference between the market price and the leasing price was recorded as deferred interest under financial lease, which was recorded as expense once payment.

3.8 Construction in progress

In 2005, construction in progress worth Baht 1,806.52 million mostly consisted of the under-construction works of the expansion of water supply projects. There was no interest from PWA's bond recorded as cost of construction in progress.

In 2004, construction in progress worth Baht 2,455.06 million mostly consisted of the under-construction works of the expansion of water supply projects. The interest from PWA's bond worth Baht 1.78 million was recorded as the cost of construction in progress.

3.9 Right of possession over government property-net comprised

	Unit: Million Baht					
	Right of possession in 2005			Amortization	Net right of possession-net	
	Head Office	Provincial Office	Total	in 2005	2005	2004
Right - Land	6.90	141.16	148.06	-	148.06	148.06
Right - Buildings and construction	1.82	865.53	867.35	743.27	124.08	140.72
Total	8.72	1,006.69	1,015.41	743.27	272.14	288.78

In the 2005 physical count of the right of possession over government property, there was a shortage over the right of possession over government property amounting Baht 1.94 million--cost of Baht 17.94 million and amortization of Baht 16.00 million. It was recorded as a deduction in right on buildings and constructions, presented as other current assets, and verified by PWA's committee in note 3.7

3.10 Accrued expenses comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Salaries, wages and remunerations	-	162.42
Interest payables	126.60	126.60
Electricity payables	68.92	71.67
Raw water payables	41.63	104.44
Provident fund contribution	6.89	1.47
Other payables	23.38	33.23
Total	267.42	499.83

3.11 Other current liabilities comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Deferred input VAT	16.26	16.98
Liabilities of local authorities' waterworks transferred	4.64	4.91
Other deposits	65.52	36.03
Arrest rewards	0.16	0.19
Payables-Revenue Department	12.09	28.06
Withholding taxes payables	0.05	0.59
Materials and supplies for adjustment and verification	3.45	13.90
Retention payables	87.40	61.05
Other payables	86.31	64.70
Total	275.88	226.41

Materials and supplies for adjustment and verification were deficit and surplus from 1988-2005.

3.12 Customer' and employees' deposits comprised

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Customer deposits	757.76	665.86
Employee deposits	19.41	21.17
Total	777.17	687.03

3.13 Provincial Waterworks Authority's bonds summarized as follows:

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
PWA's bonds of 2000, No. 1, maturing within 9 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 2, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 3, maturing within 7 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 4, maturing within 8 years	1,500.00	1,500.00
PWA's bonds of 2001, No. 1, maturing within 10 years	850.00	850.00
PWA's bonds of 2001, No. 2, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2002, No. 1, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 1, maturing within 7 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 2, maturing within 6 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 3, maturing within 10 years	1,800.00	1,800.00
PWA's bonds of 2003, No. 4, maturing within 9 years	1,000.00	1,000.00
Total	12,150.00	12,150.00

The purpose of bond issuance was investment. The underwriting fees were 0.50-1.00 percent of bonds issued. The Ministry of Finance guaranteed both principal and interest of bonds issued in 2000-2003 No.1 and 2. Name of the bearer is written on every debenture bond. The bonds will be redeemed at the full amount on the maturity date. The interest rate was between 2.677-7.573 percent per year.

The information of PWA's bond is shown in detail 5.

3.14 Liabilities under Financial Lease

PWA made a financial lease of 6 positional cars which was recorded at the leasing price amounting Baht 5.27 million. The current portion was presented in current liabilities amounting Baht 1.59 million.

3.15 Advances from Charitable Donation

PWA changed accounting policy in recording surplus from donations, local authorities' waterworks transferred, and concession. PPE received from private sectors were presented as advances from charitable donations as at September 30, 2005 and 2004 in the amount of Baht 578.74 and 397.89 million respectively. It was recognized as revenue following to the depreciation criteria.

3.16 Capital comprised

	Unit: Million Baht		
	2005	2004	Increase (Decrease)
Initial capital	2,204.44	2,204.44	-
Government budget	28,756.74	26,575.40	2,181.34
Surplus from donations- net	674.53	600.82	73.71
Surplus from local authorities' waterworks transferred	487.68	485.70	1.98
Total	32,123.39	29,866.36	2,257.03

An increase in government budget of Baht 2,181.34 million over the previous year comprised the contribution for expanding water distribution system under the rural and community development projects.

The surplus from donations-net increased from the previous year by Baht 73.71 million resulting from donations of cash, buildings and constructions from state sectors.

The surplus from local authorities' waterworks transferred increased by Baht 1.98 million as a result of waterworks transfer from the district government.

3.17 Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system

From the government announcement on July 2,1997 of a change in foreign exchange system from basket of currencies to managed float, PWA was responded for loss on foreign currency adjustment at the end of year. It was recorded as deferred item and as an expense by the proportion of the average remaining lives in accordance with the urgent announcement of the Ministry of Finance No. MOF.0529.2/W37520 dated October 21, 1997 concerning the method of recording gain (loss) on foreign exchange rate of the state enterprise.

The amount of beginning balance was Baht 150.35 million, Baht 11.62 million is deferred to an expense in this year. As a result, the ending balance was Baht 138.73 million.

3.18 Results of operation

The operating results for the year ended 2005 and 2004 showed a net profit of Baht 833.01 million and Baht 509.95 million, respectively showing a better operating performance of Baht 323.06 million or 63.35 percent.

	2005	2004	Increase (decrease)	
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Percent
Operating revenues:				
Water sales and service fees-net	9,473.84	8,357.95	1,115.89	13.35
Public service obligation	482.57	-	482.57	100.00
Connection fees-net	369.11	284.94	84.17	29.54
Total revenues	10,325.52	8,642.89	1,682.63	19.47
Operating and administrative expenses	(9,081.53)	(7,555.53)	1,526.00	20.20
Income from operation	1,243.99	1,087.36	156.63	14.40
Non-operating revenues	492.25	339.03	153.22	45.19
Non-operating expenses	(116.77)	(97.53)	19.24	19.73
Income before interest	1,619.47	1,328.86	290.61	21.87
Interest paid	(653.47)	(694.85)	(41.38)	(5.96)
Income before bonus	966.00	634.01	331.99	52.36
Bonus paid	(132.99)	(124.06)	8.93	7.20
Net profit	833.01	509.95	323.06	63.35

The incomes from water sales and services fee-net increased by Baht 1,115.89 million or 13.35% resulting from an increase in a number of users.

The revenue from public service obligation increased by Baht 482.57 million or 100%.

The non-operation income increased by Baht 153.22 million or 45.19%; as a result of revenue from dividend and interest.

The operating and administration expenses increased by Baht 1,526.00 million or 20.20% because of increased materials and supplies, high cost due to a water purchase from private sectors, increased employee expenses--electricity and oil and fuel.

The non-operating expenses increased by Baht 19.24 million or 19.73% because of an increase in loss from disposals and disposals of less-than-Baht 5,000 PPE to expenses.

4. Privatization Project

As at September 30, 2005, PWA has allowed private sectors to participate in 10 projects as follows:

4.1 Pathum thani-Rangsit Water Supply Project: PWA signed contract with Pathum Thani Water Supply Co., Ltd. on August 31, 1995 under the private participation model of Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) for a period of 25 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since October 15, 1998. At the end of the contract, the facilities constructed by the investor will be transferred to PWA.

4.2 Ratchaburi-Samut Songkhram Water Supply Project: PWA signed contract with EGCOMTHARA Co., Ltd. on June 23, 1999 under the private participation model of Build-Own-Operate (BOO) for a period of 30 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since April 7, 2001. The ownership of facilities constructed will be retained by the company when the contract ends. The construction was completed in two parts as follows:

Part 1 - the construction of production system

Part 2 - the construction of sub-stations at Damneon Saduak Waterworks and Samut Songkhram

4.3 Phuket Water Supply Project: PWA signed contract with Require Construction Co., Ltd. on October 28, 1999 under the private participation model of Build-Own-Operate (BOO) for a period of 10 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since December 15, 2000.

4.4 Sattahip Water Supply Project: PWA signed contract with Eastern Water Resource Development and Management Public Co., Ltd. on July 28, 2000 under leasing contract for a period of 10 years. EAST WATER will pay rent to PWA yearly with the rate specified at 7% of monthly water sales and service. The total rent at the end of the contract should not be less than Baht 24.60 million. Any facilities constructed by EAST WATER will belong to PWA after the contract ends such as distribution system and SCADA.

4.5 Nakhon Pathom - Samut Sakhon Water Supply Project: PWA signed contract with VKCS (Thailand) Co., Ltd. on September 21, 2000 under the private participation model of Build -Own-Operate (BOO) for a period of 30 years. The ownership of the facilities constructed including land will be retained by the company when the contract ends. In 2003, this construction project is in progress.

4.6 Nakorn Sawan Aok Water Supply Project: PWA signed contract with Nakornsawan Water Supply Co., Ltd. on November 7, 2000.

4.7 Chachoengsao Water Supply Project: PWA signed contract with Chachoengsao Water Supply Co., Ltd. on November 9, 2000.

4.8 Bang pakong Water Supply Project: PWA signed contract with Bangpakong Water Supply Co., Ltd. on November 9, 2000.

The contract agreement of No. 4.6, 4.7 and 4.8 projects are under the same model of Build-Own-Operate-Transfer (BOOT). The contract period is 25 years. The companies will invest in the improvement and expansion of production system and supply water to the consumers on behalf of PWA. The minimum guarantee and water price to be charged from PWA is pre-specified in the contract. In case the quality of water produced is below the agreed standard, the companies will pay a compensation to PWA at the rate specified in the contract.

4.9 Reverse Osmosis Water Production Project: This project will resolve water shortage of Koh Samui according Agreement of Ministry dated December 28, 2004. PWA signed a 15-year contract from 2005-2020 with Eastern Water Resource Development and Management Public Co., Ltd., on July 7, 2004. The water supply was purchased on May 12, 2005.

4.10 Phanatnikom and Banboeng Water Supply Project: PWA signed a 15-year-contract from 2005-2020 with Industrial Water Resource Management Co., Ltd., on September 10, 2004. The water supply of Phanatnikom and Banboeng was purchased on December 16, 2004 and January 7, 2005.

5. Contingent Liabilities

5.1 As at February 20, 2006, Provincial Waterworks Authority involved 32 legal cases--28 legal cases amounting Baht 115.41 million and 4 legal cases--zero amount as follows:

1. The 13 legal case of hire contract amounting Baht 104.84 million are in consideration of Court of Supreme--2 cases, Court of Appeal--1 case, Civil Court--2 cases, Court of Labour--3 cases, Court of Central Admin--1 case and Court of Admin--3 cases.

2. The 7 legal case of unfair provisions of the contracts to a fine penalty amounting Baht 4.38 million are in consideration of Court of Central Admin--1 case and Court of Admin--6 cases.

3. The 2 legal case of the expansion of construction amounting Baht 3.12 million are in consideration of Court of Central Admin.

4. The 6 legal case of the infringe amounting Baht 3.07 million are in consideration of Civil Court--1 case, Court of Appeal--1 case, Court of First Instance--1 case, Court of Admin--2 cases and Court of Central Admin--1 case.

5.2 An argument between PWA and the Pathum Thani Water Co.,Ltd., in an additional payment as follows:

5.2.1 Referring to the contract between PWA and the Pathum Thani water Co.,Ltd. as at August 31, 1995. The Pathum Thani Water Co., Ltd. has been allowed to produce, distribute water to PWA. The contract defined water tariff per unit on the settlement date. The water tariff per unit will annually be adjusted on January 1. However, The Pathum Thani Water Co., Ltd., tariff for the first time on January 1, 1999 if the operation had begun before January 1, 1998.

The argument concerning the additional payment of water sale. The Pathum Thani Water Co.,Ltd. has distributed water to PWA since October 15, 1998 and adjusted water tariff from 7.89 Baht per unit to Baht 8.68 per unit since January 1, 1999. PWA did not accept the new tariff and argued that the Phatum Thani Co., Ltd. should have adjusted the water tariff since January 1, 2000 because the distribution began after January 1, 1998. This argument has been considered by an arbitrator. On December 9, 2005, an arbitrator considered PWA to pay the principal, interest and VAT including other relating expenses to such company; however, PWA consulted with Ministry of Finance to follow the court. In case of paying the outstanding amount, the amount as at February was Baht 553.15 million.

5.2.2 Pathumthani Water Co., Ltd. has designed and constructed water distribution system amounting Baht 796 million (excluding VAT) in the contract. From the installation, it was found that the construction has valued only Baht 598.41 million; however, PWA has notified the company to continue their works until full amounts in the contract. But the company remarked that their works has already completed. The different amount is an error from PWA calculated the valued of this project is not clear. PWA has brought this argument into the considering by an arbitrator.

5.3 The argument between Mr. Amnaj Chaisuwan; and PWA and Pathumthani Water Co., Ltd., incurred. PWA and Pathumthani Water Co., Ltd., signed a contract to produce and supply water. The company constructed water filter and

other constructions near the land of Mr. Amnaj, in which influenced the environment and sanitation. A fine amounting Baht 64.47 million and interest of 7.5 percent per annum until the full amount will be paid might be paid. This argument has been considered by an arbitrator.

Provincial Waterworks Authority Act A.D. 1979 section 29 is provided that construction and maintenance of production, delivery, and distribution of water supply gives benefit to employees to possess such intangibles assets and section 29 paragraph 3 for operation. Damage to the owner of intangible assets is fined from PWA; otherwise, a consideration of an arbitrator is required.

5.4 The argument between PWA and Thai Water Co., Ltd. concerned rental and fee on land. PWA signed a contract with Thai Water Co., Ltd. to produce water supply in Nakorn Prathom and Samut-Sakhon province. On September 21, 2000, the company requested PWA to pay the rental and fee on land. The expenses incurred in production and distribution construction was cited in PWA's contract no. 6.1.2. This argument has been considered by an arbitrator.

6 Transformation progress of PWA to Public Co., Ltd.

1. As at August 20, 2002, the Cabinet approved resolution State Enterprise Policy Office conference No.3/2545 dated July 31,2002 to bring a State Enterprise register and distribute stock in Stock of Exchange. PWA plans to prepare register and distribute stock in Stock of Exchange within second half of year 2004.

2. As at May 29, 2003, Board of PWA approved resolution conference No.5 /2546 in hiring consulting firms to analyse transformation of PWA within the specified time period and requesting the exception of state regulation affecting PWA's operation. PWA proposed such exception to the cabinet to consider.

3. As at January 8, 2004., Ministry of Finance by State Enterprise Policy Office invited the related State Enterprise conference of State Enterprise transformation. PWA was arranged to transform to be public company limited within 2005.

4. PWA signed a contact of hiring consultants for PWA transformation named 123/2546 at December 11,2003. They consisted of Management Solution International Ltd. (main consultant), Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Ltd., Deloitte Touche Tohmatsu Corporate Reconstructing Ltd., White and Case (Thailand) Ltd., and Down Leauk Communication Ltd. The consulting operation began on January 5, 2004 in a time period of 400 days and ends on February 7, 2005. Such contract was renewed to December 31, 2005 because of many uncompleted activities as public hearing .

5. As at July 27, 2005, Board of PWA approved resolution conference No.5 /2548 in preparing the transformation eg. Organizational Structure Adjustment completed in September 2005. Other factors like the independent organization's PWA management will be resolved by Ministry of Interior and Ministry of Finance in September 2006.

7. Public Service Operation

1. The Ministers had resolved that PWA received public service obligation of 2003 amounting Baht 482,568,207.00 in 2007. It was recorded as accrued public service obligation in Balance Sheet and revenue from public service obligation in statement of income.

2. The receipt of public service obligation in 2004. Bureau of the Budget with relating organization co-determined the criteria in calculating such amount. Public service operation meant service to end users. The price was lower than the average cost. The difference (Baht 11.75 /m³) between 2004 price and 1999 cost was reimbursed by the resolution of ministers on June 9, 1998. The quantity of water used was 1-30 m³/user/month. One user is one family (not more than 5 persons).

3. The receipt of public service obligation in 2005. Ministry of Finance let PWA manage the effective cost without government support, define commercial cost and social cost, make a distinct cost allocation including analyzing cost per unit. Ministry of Finance determined the point following to TRIS in 2005. PWA employed the consulting company to make a research and implement within 3 months (July - September 2005).

4. PWA employed Faculty of Commerce and Accountancy (Chulalongkorn University) to make such research which followed the resolution of PWA on September 23, 2005.

- Operating reimbursement will be made for users (price was lower than cost).
- Investing reimbursement will be made for PWA project--providing effective service.

5. On November 30, 2005, PWA concluded that social cost will be reimbursed as follows:

5.1 Public service obligation was Baht 1,178.01 million.

- Public service obligation eg artesian water, expenses relating to disasters can be defined

Business Unit	Disasters	Social Cost	Free Water	Total
1	4,871,283.80	-	3,836,640.00	8,707,923.80
2	3,760,396.08	2,839,940.00	1,872,546.00	8,472,882.08
3	104,840.00	-	1,711,038.00	1,815,878.00
4	435,292.85	-	2,147,442.00	2,582,734.85
5	775,834.97	-	641,279.00	1,417,113.97
6	4,513,094.51	-	1,439,112.00	5,952,206.51
7	1,566,442.40	19,480.17	1,397,513.00	2,983,435.57
8	1,462,385.94	-	2,330,004.00	3,792,389.94
9	1,616,025.42	900.00	695,316.00	2,312,241.42
10	4,163,839.22	-	2,148,732.00	6,312,571.22
Total	23,269,435.19	2,860,320.17	18,219,622.00	44,349,377.36

• Public service obligation cannot be defined. The price of users which is lower than the standard cost is public service obligation.

Business Unit	Number	Standard Cost (Baht/m ³)	Amount (Baht)
Ownly produced water	182	12.81	436,390,158
Purchased water			
from East Water	4	16.41	111,708,803
from Royal Irrigation Department	26	13.31	125,198,105
Co-invested with private sectors	14	20.68	460,362,803
Total	226		1,133,659,869

5.2 The reimbursed amount was Baht 2,600.54 million. PWA received the appropriated support in 2005 by the amount of Baht 2,035 million. And the rest will not be received.

8. Provident fund contribution

Provincial Waterworks Authority established provident fund contribution as section 36 of Provincial Waterworks Authority Act. A.D.1979 for retirement in accordance with the regulation of Provincial Waterworks Authority with provident fund contribution A.D.1980 and stipulated to disburse 10 percent of salaries and wages.

Details of Assets, Liabilities and Fund are as follows:

	Unit: Million Baht	
	2005	2004
Assets		
Current Assets		
Cash at banks	13.32	11.66
Accrued contribution receivable	116.75	109.13
Accrued interest receivable	0.01	0.01
Total current assets	130.08	120.80
Account receivable-employees	1.45	2.72
Account receivable-employees to transferring to doubtful	0.14	0.14
Total assets	131.67	123.66
Liabilities and Fund		
Provident fund payable	1.40	2.60
Accrued Provident fund contribution	6.89	1.00
Total liabilities	8.29	3.60
Fund		
Balance at the beginning of year	120.06	95.62
Add Received from PWA 10%	7.47	5.83
Received to complete the commitment	7.62	23.81
Adjusting during the year	0.09	-
Less Interim payment	(11.89)	(5.27)
Total fund	123.35	119.99
Add Revenues over expenditure	0.03	0.07
Total Liabilities and Fund	131.67	123.66
Commitment payable	123.35	119.99

As at September 30, 2005 and 2004, PWA had committed for employees totalling Baht 123.35 million and Baht 119.99 million, respectively, presenting in long-term liability; and 6 retired employees amounting Baht 6.89 million and 2 ones amounting Baht 0.92 million, presenting in current liability as a category of accrued fund contribution.

แผนที่สำนักงานประปา ในสังกัด การประปาส่วนภูมิภาค

ภาค 1
เขต 9, 10

ภาค 2
เขต 6, 7

ภาค 4
เขต 2, 3

ภาค 3
เขต 1, 8

ภาค 5
เขต 4, 5

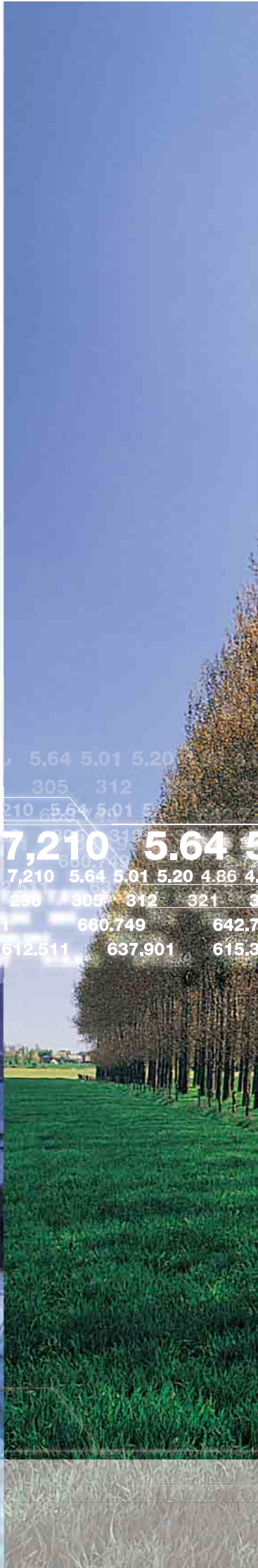


การประปาส่วนภูมิภาค
การประปาเพื่อประชาชน



Provincial Waterworks Authority
A Public Water Utility for People

5	9.90	6.29	4.34	6,738	6,629	7,548	7,436	7,210	5.64	5
11.70	18.35	9.90	6.29	4.34	6,738	6,629	7,548	7,436	7,210	5.64
177.31	199.71	192.44	265.92	219.92	298	305	312	321	30	
	526.626		578.191		638.961		660.749		642.72	
			509.182		561.257		612.511		637.901	615.34



www.pwa.co.th

การประปาส่วนภูมิภาค Provincial Waterworks Authority
72 แขวงวัดมะขาม 1 หลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2551-8264 โทรสาร 0-2552-6127