

รายงานประจำปี 2547
Annual Report 2004

26^{ปี}
กปภ.



การประปาส่วนภูมิภาค การประปาเพื่อปวงชน
A Public Water Utility in the Heart of the Thai People

โรงกรองน้ำหลายขนาด
.....เพื่อหล่อเลี้ยงชุมชนเมืองใน 73 จังหวัดทั่วประเทศไทย

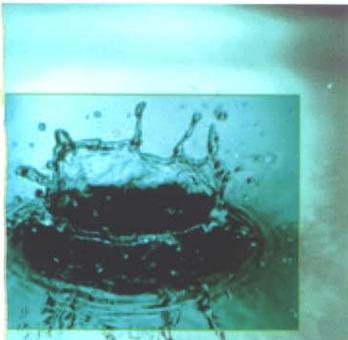
บทบาทและความรับผิดชอบของ กปภ.

ให้บริการน้ำประปาแก่ชุมชนเมืองใน 73 จังหวัดทั่วประเทศไทย ยกเว้น กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ และนนทบุรี โดยไม่รวมชุมชนขนาดเล็ก ซึ่งเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถดำเนินการเอง ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

“นี่คือบทบาท และภารกิจของ กปภ.”



น้ำประปาถูกกว่าที่คิด ลิตรละสองบาท



ปณิธาน : Determination

- การประปาในดวงใจของประชาชน
- A Public Water Utility in the Heart of the Thai People.

ทิศทาง : Position

- ความเป็นเลิศด้านคุณภาพน้ำประปา
- To distribute high quality of water supply.

วิสัยทัศน์ : Vision

- เป็นองค์กรชั้นตีเพื่อปวงชนกที่ให้บริการน้ำประปาอย่างมีมาตรฐาน ก้าวหน้า และได้มาตรฐาน
- PWA shall be a good organization with high efficiency in providing full access to standard drinking water supply service to population throughout the country.

พันธกิจ : Mission

- ประกอบและส่งเสริมธุรกิจการประปา
- สร้าง จัดทำและลงบ่าดิน และจัดให้เพื่อว่าที่น้ำและพืชในการผลิต
- ดำเนินธุรกิจในที่ที่ยังไม่ต่อเนื่อง การประปาและการซ่อมบำรุง
- To Conduct and promote public business and raw water sale.
- To Survey sources for raw water
- To Conduct related business.

ค่านิยม : Corporate Value

- การร่วมกิดร่วมบ่ม Participation
- ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ Responsibility
- ความประยัติ คุณธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม Transparency
- ความอ่อนโยน อุตุกุศล Amity
- ความเรื่ององค์กร Cr

วัฒนธรรมองค์กร : Organizational Culture

- สร้างกีบงาน Team-work Strength
- สนับสนุน Synergy
- ปรับเปลี่ยนไว Versatility
- ถูกใจลูกค้า Service-Mindedness
- กล้าหาญ Information Technology

กิจกรรมโดดเด่นประจำปี 2547



นายประชา นาลินนท์ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย และนายประเสริฐ เข็อพานิช รองผู้ว่าราชการภาค 1 รักษากาแฟแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะผู้บริหาร กปภ. และกรรมอนามัย ประจำพื้นที่น้ำประปาที่ได้เพิ่มขึ้นรวม 15 แห่งในปี 2547 ที่โรงกรองน้ำประปาผิวดิน อ.บางเลน จ.นครปฐม

นายประเสริฐ เข็อพานิช รองผู้ว่าราชการภาค 1 รักษากาแฟแห่งประเทศไทย ร่วมกับคณะผู้บริหาร กปภ. และกรรมอนามัย ประจำพื้นที่น้ำประปาที่ได้เพิ่มขึ้นรวม 15 แห่งในปี 2547



กปภ. เป็นเจ้าภาพกิจกรรมครั้งที่ 1 ศูนย์กิจกรรมฯ วันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2547 เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ในกิจกรรมวิสาหกิจ

สำนักงานประปาทั่วประเทศ 225 แห่ง จัดประเพณีอุ่นไอ้กอกบประเพาท์ เพื่อสานสัมพันธ์ให้บริการแก้ปัญหาเรื่องน้ำประปาไม่ไหล หล่ออ่อน ข้อติดตั้งประปา รับเรื่องร้องเรียน และตรวจสอบระบบประปา ภายในบ้านพรี



ผู้บริหารและพนักงานร่วมใจกับประกาศวัฒนธรรมองค์กร "สร้างทีมงาน ล้านประลิตรักษ์ ปรับเปลี่ยนไป ถูกใจลูกค้า กล้านำไอเดีย" เมื่อวันครบรอบ 25 ปี กปภ. (28 ก.พ. 2547) เพื่อเป็นพันธสัญญาในการทำงานเพื่อปวงชน



สารบัญ Contents

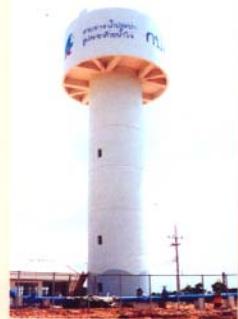
● คำIGHLงของประธานกรรมการ กปภ.	02
PWA Chairman Message	
● คำIGHLงของผู้ว่าการ กปภ.	04
PWA Governor Message	
● คณะกรรมการ กปภ. ปี 2547	06
PWA Board of Directors 2004	
● ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของ กปภ.	11
PWA Organization Chart 2004	
● คณะผู้บริหาร กปภ. ปี 2547	14
PWA Executive 2004	
● จุดเด่นในรอบ 5 ปี (2543-2547) ของ กปภ.	19
Hilights of the Past 5 Years (2000-2004)	
● ผลการดำเนินงานให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของ กปภ.	27
PWA's Private Sector Participation	
● การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในต่อปี 2547	30
Good Corporate Governance and Internal Control for 2004	
● รายงานคณะกรรมการตรวจสอบของ กปภ. ปีงบประมาณ 2547	36
PWA's Audit Committee Report for 2004	
● การบริหารความเสี่ยงของ กปภ.	38
PWA's Risk Management	
● บทวิเคราะห์ เรื่องการดำเนินงานของ กปภ. ในปี 2547 และแนวโน้มของกิจการในอนาคต	42
An Analysis of PWA's Performance in 2004 & Tendency of its Affairs in the Future	
● รายงานการเงิน	46
Financial Report	



Water treatment plant to nourish urban communities in 73 provinces upcountry

Roles and Responsibilities of PWA

Provide piped water supply to urban communities in 73 provinces across the country (except Bangkok as well as Nonthaburi and Samutprakarn provinces). This does not include small communities where municipalities or local governments can legally operate their own water supply activities in accordance with the 1999 Act defining plans & stages of decentralisation to local government authority.



“This is our pride responsibility.”



Piped water is cheaper than believed; it costs only one satang a liter.



การประปาส่วนภูมิภาค

72 แจ้งวัฒนะ 1 หลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

Provincial Waterworks Authority

72 Chaeng Watthana 1, Laksi, Bangkok 10210

Tel. 0 2551 8101-4 Fax : 0 2552 1549

www.pwa.co.th

คำที่กล่าวของประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค



ระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2545-2547) ที่ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทย ให้ก้าวสู่และเก็บข้อมูลการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในทำนองงบประมาณการ ได้เรียบเรียงปัจจัยภายนอกของค่าวัสดุอุดจันปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดที่อยู่เบื้องหน้าเบื้องหลัง การควบคุมของ กปภ. เพื่อจะเป็นเหตุอุดชีวิตทางธุรกิจของ กปภ. เช่น น้ำดินมีน้อย คุณภาพน้ำดินเสื่อมโทรม แหล่งน้ำตื้นอยู่ห่างไกล ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตลอดจนพนักงานของ กปภ. ได้ช่วยกันแก้ไขโดยมีปัจจัยเพิ่งความสำเร็จ คือความมุ่งมั่นที่จะตอบสนองนโยบายของกระทรวงมหาดไทย ซึ่งมุ่งเน้นการทํางานแบบยืดหยุ่นค้าแม่ค้าพ่อ ทำให้การดำเนินงานมีความก้าวหน้า จนสามารถบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและแผนงานที่ได้กำหนดคร่าวมกัน

ดังนั้น ทึ้งแม้ว่า กปภ. จะจ้างหน่วยงานต่างกันทุน แต่จากการที่หุ้นผู้ร่วมแรงร่วมใจกับพัฒนาองค์กรตัวยังมาตรการต่างๆ ผู้เก็บกับแรงผลักดันจากการรับรู้ของบุคลากรที่ทำงานเชิงรุกของพนักงาน ทำให้ผลประกอบการของ กปภ. ในปี 2547 ยังมีกำไรสุทธิ 456 ล้านบาท โดยได้ขยายพื้นที่บริการให้กว้างขึ้นอีกขั้น ส่งผลให้ประชาชนในชุมชนเมืองมีโอกาสได้ใช้น้ำสะอาดเพิ่มขึ้นจากปี 2546 ประมาณ 780,050 คน หรือ 156,810 ครอบครัว อีกเป็นความสำเร็จที่ดีตามของผู้เก็บข้อมูลทุกฝ่ายที่ได้ร่วมกันพัฒนาองค์กรอย่างเต็มที่ทั้งๆ ที่มีกำลังคนน้อยลง ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2547 กปภ. จึงยังคงเป็นฐานรากให้เจริญแห่งเดียวที่ได้ก้าวขึ้นรับโล่รางวัลจากฯ พพนฯ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เป็นปีที่สองติดต่อกันในฐานะหน่วยงานดีเด่นที่มีการบริหารจัดการโครงการต่างๆ จนสามารถเบิกจ่ายงบลงทุนได้ตามแผน

ในนามของคณะกรรมการ กปภ. จึงมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยศักยภาพของฝ่ายบริหารและพนักงานจะเป็นปัจจัยหลักดันให้เป็นงบประมาณ 2548 กปภ. มีผลการดำเนินงานที่มากกว่า โดยสามารถแก้ปัญหาต่างๆ ให้อุ่นสุ่นไปได้ด้วยตัวเอง

1

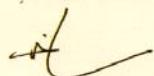
นายเลรีมศักดิ์ พงษ์พาณิช
ประธานกรรมการ

**This can be regarded as a great success for PWA
when considering a decreasing number of its staff.**

Over the past three years (2002-2004) during which I've been assigned by the Ministry of Interior (MOI) to supervise the affairs of PWA as its Chairman of the Board of Directors, I've learnt about PWA's external factors as well as obstacles and limitations which are beyond its control. These are such circumstances as degradation of raw water quality as well as scarcity and far distance of raw water and so on, of which all the problems have been successfully resolved by the Board, the management and the staff of PWA. This was carried out through all parties' strong determination and tireless dedication in response to the MOI's policies that put an emphasis on a customer-centered principle. Definitely, through our concerted efforts, devoted perseverance and continued collaboration, PWA's work performances have been pushed to progress and efficiently accomplished in the objectives responding with our mutually defined policies and work plans.

Similarly, via all concerned parties' tireless efforts coupled with PWA staff's proactive working style and high competence on IT, PWA could still make a net profit of 456 million bahts in 2004 despite selling water at a price lower than its production cost. In addition, it had expanded service areas, making it possible for about 780,050 more new customers in 156,810 households to have an access to clean water in 2004. This can be regarded as a great success for PWA when considering a decreasing number of its staff. Honestly speaking, in fiscal 2004, PWA was the only public enterprise to be awarded by the Minister of Finance for two consecutive years as an outstanding agency with high management capabilities and an achievement of the government benchmark for the disbursement of annual budget.

On behalf of PWA Board of Directors, I feel strongly confident that through PWA management's and staff's high potential, fiscal 2005 will be another great year for PWA to efficiently and effectively implement its work in providing clean water to Thai citizens.



Mr.Sermsak Pongpanit
Chairman of PWA Board of Directors



แม้ว่าการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) จะเป็นรัฐวิสาหกิจที่ยังไม่岀าสามารถงานส่งบริการสู่ปวงชนได้มากนัก ในฐานะหน่วยงานมืออาชีพด้านน้ำสะอาดด้วยระบบต่อเนื่องจากมีข้อมูลข่าวรับผิดชอบบริการน้ำประปาถึง 73 จังหวัดทั่วประเทศไทย (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ) แต่ด้วยลักษณะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นไปตามอุดมการ ทำให้ปี 2547 ที่ผ่านมา กปภ. ต้องประสบปัญหาอย่างมากในเรื่องการขาดแคลนน้ำดินที่เป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญที่สุด โดยปัจจุบัน กปภ. ต้องซื้อน้ำดินจากเกษตรกรมากขึ้น นอกเหนือจากที่ซื้อจากกรมชลประทาน ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนมีน้ำสะอาดใช้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

สำหรับการขยายเขตจ้างน้ำให้กว้างขึ้นเพื่อสนับสนุนความต้องการของลูกค้าใหม่ กปภ. ได้ดำเนินการควบคู่กับการแก้ปัญหาขาดแคลนน้ำดิน โดยในปี 2547 ได้ขยายพื้นที่บริการในส่วนภูมิภาคที่มีกำลังผลิตเพิ่มขึ้น 156,810 ราย มากขึ้นจากปี 2546 ประมาณ 8%

ในการพัฒนาองค์กร กปภ. ยังคงสานต่ออย่างเข้มข้นในเรื่องมาตรการลดค่าใช้จ่าย เพิ่มรายได้ ควบคู่กับมาตรการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีศักยภาพในการพัฒนาระบบบริการให้ถูกใจลูกค้า การพัฒนาระบบแทร็บบิ่งน้ำของส่วนภูมิภาค (GIS) รวมทั้งการติดตั้งระบบงานทางธุรกิจในระบบพัสดุ ระบบบัญชีและการเงิน และระบบหัวน้ำยกรบุคคล ทั้งนี้เพื่อให้ทุกมาตรการดังกล่าวเข้าด้วยกันมีการบูรณาการกันอย่างลงตัว อันจะส่งผลลัพธ์ต่อระบบบริการลูกค้าในทุกจุด ทุกส่วนภูมิภาคให้มีความคล่องล้ำและรวดเร็วขึ้น

นอกจากการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องแล้ว กปภ. ยังพยายามขยายพื้นที่บริการและลดค่าทุกรายการอย่างคงสำคัญในทุกที่ทุกเวลาแล้ว ในด้านฐานะการเงินเชิง กปภ. มีความเสี่ยงจากการจ้างเหมือน้ำต่อต้านทุนน้ำ ฝ่ายบริหาร กปภ. ได้เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาลที่เน้นความโปร่งใส เป็นธรรม และเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งตั้งคณฑ์ทำงานบริหารความเสี่ยง ให้มาตรการตรวจสอบภายในเชิงรุก และนำร่างระบบการจัดการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Procurement) ผ่านระบบประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Auction) เข้ามาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับมาตรการอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้ กปภ. มีโครงสร้างการเงินที่แข็งแกร่งและลดความเสี่ยงลง

ผลลัพธ์จากการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในเชิงรุกทุกด้านข้างต้น ทำให้ กปภ. มีผลการดำเนินงานที่มีมาตรฐานดีเยี่ยม ผลกำไรในปีที่ 17 ซึ่งขอยกย่องคุณคณะกรรมการ กปภ. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงานทุกท่าน ที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ ทำให้เกิดความสำนึกดีต่อตัวเองและส่วนภูมิภาค ตลอดจนผู้กำหนดนโยบายไทยนี้ให้แก่ กปภ. น่าจะ โอกาสที่ดี

๑๕๗
/๓

นายประเสริฐ เรืองพาบี
รองผู้ว่าการภาค 1 รักษาการแทนผู้ว่าการ

**Unfortunately, with so variable
and unseasonable state of nature, the past year of 2004
witnessed a gigantic problem of scarcity of raw water,
which is the most significant factor for water production.**

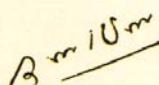
The Provincial Waterworks Authority (PWA) is a public enterprise with an enormous task of providing clean water to its customers through a piped network. Its service areas cover 73 provinces except for the Bangkok Metropolitan Region as well as Nonthaburi and Samutprakarn provinces. Unfortunately, with so variable and unseasonable state of nature, the past year of 2004 witnessed a gigantic problem of scarcity of raw water, which is the most significant factor for water production. Currently, PWA has to purchase more raw water from the private sector apart from the Royal Irrigation Department to ensure that its customers have sufficient clean water throughout the year.

An expansion of PWA service areas is made in parallel with the resolution of raw water scarcity problem. In 2004, service areas were expanded by PWA waterworks with high potential of water production, which enabled PWA to get 156,810 more new connections. This was equivalent to 8% increase from the year 2003.

For organizational development, PWA has strongly concentrated on reducing costs and increasing revenues in combination with improving staff capabilities and efficiencies, making sure that our customers are perfectly satisfied with the services. Similarly, for an integrated management system, PWA has installed a GIS system as well as overall business systems of inventory (supplies), accounting, finance and human resources. All these standard systems are generated for flexibility and swiftness in providing services to our customers.

In response to an expectation of society, PWA has attempted to expand its service areas and regard each of its customers as an important person. To enhance our financial status, the management of PWA has tried to do everything possible to increase managerial efficiency through the principle of good governance, emphasizing transparency and fairness for the best interest of all parties. To fulfill this objective, a task force on risk management has been established to apply an offensive internal audit measure as well as the procurement by means of e-Procurement through an e-Auction system, including other sound measures. This is cautiously performed so that PWA will have a more robust financial structure while diminishing all types of risks.

As a consequence of an accomplishment in efficiency improvement, PWA could do a very good job in 2004 and also made a profit for the 17th year. I would, therefore, like to take this opportunity to thank PWA Board of Directors as well as the management and staff of PWA for their concerted and dedicated cooperation. Finally, I sincerely thank all PWA's benefactors and customers for their continued supports.



Mr. Prasert Chuaphanich
Deputy Governor Area 1, Acting Governor

คณกรรมการ กปก. ปี 2547

(แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการบริหาร วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547)

- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายเสริมศักดิ์ พงษ์พาณิช | ประธานกรรมการ |
| 2. นายส่วง ศรีกุญ | กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง |
| 3. นายแพทพิชัย เทียนถาวร | กรรมการโดยตำแหน่งอธิบดีกรมอนามัย
(ตั้งแต่ 1 ต.ค.2546) |
| 4. นายอุทิศ ธรรมวนิช | กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการ)
(ตั้งแต่ 17 ก.พ.2547) |
| 5. นายธีรยุทธ ทุมมาnanท | กรรมการ
(ตั้งแต่ 17 ก.พ.2547) |
| 6. พล.อ.อ. นพพร จันทรานิช | กรรมการอิสระ |
| 7. นายเรวดต ช่างเฉลิม | กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด) |
| 8. นายไกรฤทธิ์ อุขากานนท์ชัย | กรรมการอิสระ |
| 9. นายสมนึก กษิavitนกิจ | กรรมการอิสระ |
| 10. นายสิริวัฒน์ พรมบุรี | กรรมการอิสระ |
| 11. นายประเสริฐ เอื้อพาณิช | กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่งผู้ว่าการ
(รองผู้ว่าการภาค 1 รักษาการแทนผู้ว่าการ ตั้งแต่ 1 ธ.ค.2546) |

หมายเหตุ รายนามคณะกรรมการ กปก.ปี 2547 ส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลเดียวกับปี 2546 โดยกรรมการปี 2546 มี 4 ท่าน ที่หันจากภาระตาม พ.ร.บ. กปก. พ.ศ.2522 และกรรมการใหม่ที่มาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นภาระ มีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------------|
| 3. นายแพทพิชัย เทียนถาวร | แทน นายแพทพิชัย พิพักษ์ประเวช |
| 4. นายอุทิศ ธรรมวนิช | แทน นางพัลลภा เว่องรอง |
| 5. นายธีรยุทธ ทุมมาnanท | แทน นางสาวศักดิ์ อุวรรณโนด |
| 11. นายประเสริฐ เอื้อพาณิช | แทน นายวันชัย ภู่ประเสริฐ |





นายสมรรถ์พันธุ์ พงษ์พาณิช
ประธานกรรมการ
อายุ 58 ปี
การศึกษา

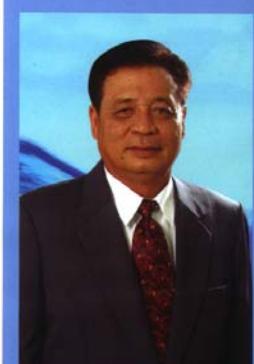
- ๑ วัสดุศาสตร์พัฒนาติด (เกียรตินิยมดี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ๒ นิติศาสตร์พัฒนาติด
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ๓ วัสดุศาสตร์มหาบ้านพัฒนาติด
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ๔ หลักสูตรภาษาอังกฤษป้องกันอาชญากรรม
(ปี จุ่นที่ 39)

ตำแหน่งงานปี 2547
ปลัดกระทรวงมหาดไทย

Mr. Sermsak Pongpanit
PWA Chairman
Age 58
Qualification

- B.A.(Honour) Political Science, Thammasat University
- LL.B. Thammasat University
- M.A. Political Science, Thammasat University
- Diploma in the National Defence Course Class 39, The National Defence College of Thailand (NDC)

Position
Permanent Secretary for Interior.
Ministry of Interior



- ไทยส่วนว่า ศรีคิกุน
กระบวนการโดยที่แท้จริง
อธิบัติกรรมเมืองกรุงการและดังนี้เมือง
อยุธยา 59 ปี
- ครั้งแรกมาเป็นครั้งเดียว
- ชั้นศึกษาศิลปะชั้นเดียวติด
หน้ากว่าภาษาอังกฤษความคิดสร้างสรรค์
- ชั้นประเพณีความคิดสร้างสรรค์หน้าที่เด็ด
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

Mr. Sawang Srisarkun
PWA Committee
Age 59

Qualification

- B.A. Political Science, Thammasat University
- M.P.A. Public Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)

Position

Director General of Public Works and Town & Country Planning Department, Ministry of Interior



- แผนกวิชาภาษาไทย คณบดีและผู้ช่วยคณบดี
ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- คุณปัตต์ โภส ค. นาอิสิ
คณบดีและผู้ช่วยคณบดีศิริราชพยาบาล
มหาวิทยาลัยมหิดล
- ศรีประภาสานนศาตร์ ธรรมหาบันทึก^๒
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Dr. Vichai Tienthavom
PWA Committee
Age 56
Qualification

- ⦿ M.D. Faculty of Medicine, Mahidol University, Thailand
- ⦿ Thai Board of E.N.T., Faculty of Medicine, Mahidol University, Thailand
- ⦿ Master of Public Administration, Faculty of Political Science, Chulalongkorn University, Thailand

Position

Director General of Department of Health, Ministry of Public Health



นายอุดตศักดิ์ ธรรมวะกัน
กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
อายุ 55 ปี

การศึกษา

- ◉ นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◉ แมติบาร์เรสท์อฟ-La ไทย
- ◉ สำนักสืกอรุณศึกษากฎหมาย แห่งมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ◉ นิติศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัย California Berkeley ลัฟฟาร์ดี้เรคิด
- ◉ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาคชั้นนำของไทย (ปริญญาโท 9)

ด้านบนลงมาปี 2547
รองปลัดกระทรวงการคลัง
สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

Mr. Utid Tamwatin
PWA Committee (Representative from Ministry of Finance)
Age 55
Qualification

- ◉ LL.B. (Honour), Thammasat University
- ◉ Thai Barrister-at-Law, Institute of Legal Education, Thai Bar Association
- ◉ LLM. University of California, Berkeley, U.S.A.
- ◉ Diploma in the National Defence Course Class 9, The National Defence College of Thailand (NDC)

Position
Deputy Permanent Secretary for Finance, Ministry of Finance



นายธีระยุทธ ถุนนานนท์
กรรมการ
อายุ 48 ปี

การศึกษา

- ◉ เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย โคโลราโด ลัฟฟาร์ดี้เรคิด
- ◉ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◉ APEC - Antwerp/Flanders Port Training Center หลักสูตร International Seminar on Container Terminal Management
- ◉ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาคชั้นนำของไทย (ปริญญาโท 17)

ด้านบนลงมาปี 2547
ผู้อำนวยการ การท่าเรือแหลมฉบับ กำแพงเพชรและประเทศไทย

Mr. Teerayudh Dummanonda
PWA Committee
Age 48
Qualification

- ◉ B.A. (Economics), University of Colorado, U.S.A.
- ◉ M.B.A. Chulalongkorn University
- ◉ APEC - Antwerp/Flanders Port Training Center International Seminar Course on Container Terminal Management
- ◉ Diploma in the National Defence Course Class 17, The National Defence College of Thailand (NDC)

Position
Managing Director Laem Chabang Port, Port Authority of Thailand



พลอากาศเอก นพพร จันทร์พาณิช
กรรมการอิสระ
อายุ 61 ปี

การศึกษา

- ◉ โรงเรียนนายเรืออากาศ ทุนศึกษา 9
- ◉ ปริญญาโท สาขาวิชา Mechanical Engineering มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเมแกน ลัฟฟาร์ดี้เรคิด
- ◉ ปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชา Mechanist Engineering มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเมแกน ลัฟฟาร์ดี้เรคิด
- ◉ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ทุนศึกษา 59
- ◉ วิทยาลัยการท่าอากาศยาน ทุนศึกษา 24
- ◉ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ทุนศึกษา 39

ด้านบนลงมาปี 2547
ผู้บัญชาการกองบัญชาการสนับสนุน กองทัพอากาศ กระทรวงกลาโหม

Air Chief Marshal Nopporn Chandawanich, Ph.D.
PWA Independent Committee
Age 61
Qualification

- ◉ Royal Thai Air Force Academy, Class 9
- ◉ M.S.(Mechanical Engineering), Michigan State University, U.S.A.
- ◉ Ph.D. (Mechanical Engineering), Michigan State University, U.S.A.
- ◉ Chief of Staff school, Class 59
- ◉ Air War College, Class 24
- ◉ Diploma in the National Defence Course Class 39, The National Defence College of Thailand (NDC)

Position
Commander Air Support Command, Royal Thai Air Force, Ministry of Defence



นายเรวัต ชัยอ่องสิน
กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด)
อายุ 59 ปี

การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เมดิบันดิตที่ไทย
สำนักอบรมศึกษากฎหมาย
แห่งเนติบันดิตสยาม
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต
อุษาลักษณ์มหาวิทยาลัย
- วิชาเอกป้องกันราชอาณาจักร
หลักสูตรภาคชั้นมหาบัณฑิต
ประจำปี 2547
- สำเนาบัณฑิต
สำนักงานอัยการสูงสุด

Mr. Rawat Chamchalerm
PWA Committee (Representative from
Office of the Attorney General)

Age 59

Qualification

- LL.B., Thammasat University
- Thai Barrister-at-Law, Institute of
Legal Education, Thai Bar Association
- LL.M., Chulalongkorn University
- Diploma in the National Defence
Course Class 1, The National Defence
College of Thailand (NDC)

Position

Attorney General, Office of the
Attorney General



นายไกรฤทธิ์ อุชุกานันท์
กรรมการอิสระ
อายุ 48 ปี

การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต
อุสาหกรรมพัฒนาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ North Texas
State University, U.S.A.
- สำเนาบัณฑิต
ประจำปี 2547
- กรรมการ กองทุนเพื่อสวัสดิการอาหาร
กลางวัน ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการ
การศึกษาธิการ
- กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์นิวเคลียร์
ไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท
วี.คองกอลลอนเมเนจเม้นท์ จำกัด

Mr. Krairit Euchukanonchai
PWA Independent Committee

Age 48

Qualification

- B.Sc., Chulalongkorn University
- M.B.A. (Banking and Finance), North
Texas State University, U.S.A.

Position

- Director of The School Lunch Fund,
Ministry of Education
- Director of Siam Commercial New
York Life Insurance Public Company
Limited
- Chairman of V.Conglomerate
Company Limited and her associates



นายสมนึก กญาณเดช
กรรมการอิสระ
อายุ 43 ปี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
อุสาหกรรมพัฒนาวิทยาลัย
- Master of Science in Operation
Research จาก Florida Institute of
Technology, U.S.A.
- สำเนาบัณฑิต
ประจำปี 2547
- ประธานกรรมการ
บริษัท ทองอัจฉริยะคอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Somnuk Kyavatanakij
PWA Independent Committee

Age 43

Qualification

- B.Eng. Chulalongkorn University
- Master of Science in Operation
Research, Florida Institute of
Technology, U.S.A.

Position

President of Tong Hua Communications
Public Company Limited



นายศิริวัฒน์ พรมบุรี
กรรมการอิสระ
อายุ 55 ปี
การศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต Middle Tennessee State University, U.S.A.
- วิทยลัยบริหารธุรกิจราชภัฏเชียงใหม่ (ป.อ. ชั้นที่ 41)

 ตำแหน่งปัจจุบันปี 2547

- ที่ปรึกษาพิเศษ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการและผู้จัดการ บริษัทผลิตอสังหาริมทรัพย์อ่าวน้ำ

Mr. Siriwat Phromburi
PWA Independent Committee
Age 55
Qualification

- B.A.(Economics), University of Thai Chamber of Commerce
- M.A.(Economics), Middle Tennessee State University, U.S.A.
- Diploma in the National Defence Course Class 41, The National Defence College of Thailand

Position

- Executive Adviser on Organization Development, The Government Housing Bank
- Committee and Management Committee, Secondary Mortgage Corporation (SMC)



นายประเสริฐ เจริญปิยะ
กรรมการและเลขานุการไดย์ฟาร์มผู้นำ
รองผู้ว่าการภาค 1 รัฐการแผ่นดินผู้นำ
อายุ 58 ปี
การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดิจิทัล สาขาวิชางดด้อยและพัฒนาห้องปฏิบัติการ Oklahoma State University, USA
- วิทยลัยนักวิชาการอาชญากรรม (ป.อ. ชั้นที่ 37)
- Project Investment Appraisal and Management (PIAMS) จาก Harvard University, U.S.A.

 ตำแหน่งปัจจุบันปี 2547
 รองผู้ว่าการภาค 1 รัฐการแผ่นดินผู้นำ
(1 ธ.ค. 2546 - 30 ก.ย. 2547)

Mr. Prasert Chuaphanich ,Ph.D.
PWA Committee & Secretary
Age 58
Qualification

- Doctor of Philosophy, Civil Engineering, Oklahoma State University, U.S.A.
- Diploma in the National Defence Course Class 37, The National Defence College of Thailand (NDC)
- Project Investment Appraisal and Management (PIAMS), Harvard University, U.S.A.

Position
Deputy Governor Area 1, Acting Governor





ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของ กปภ.

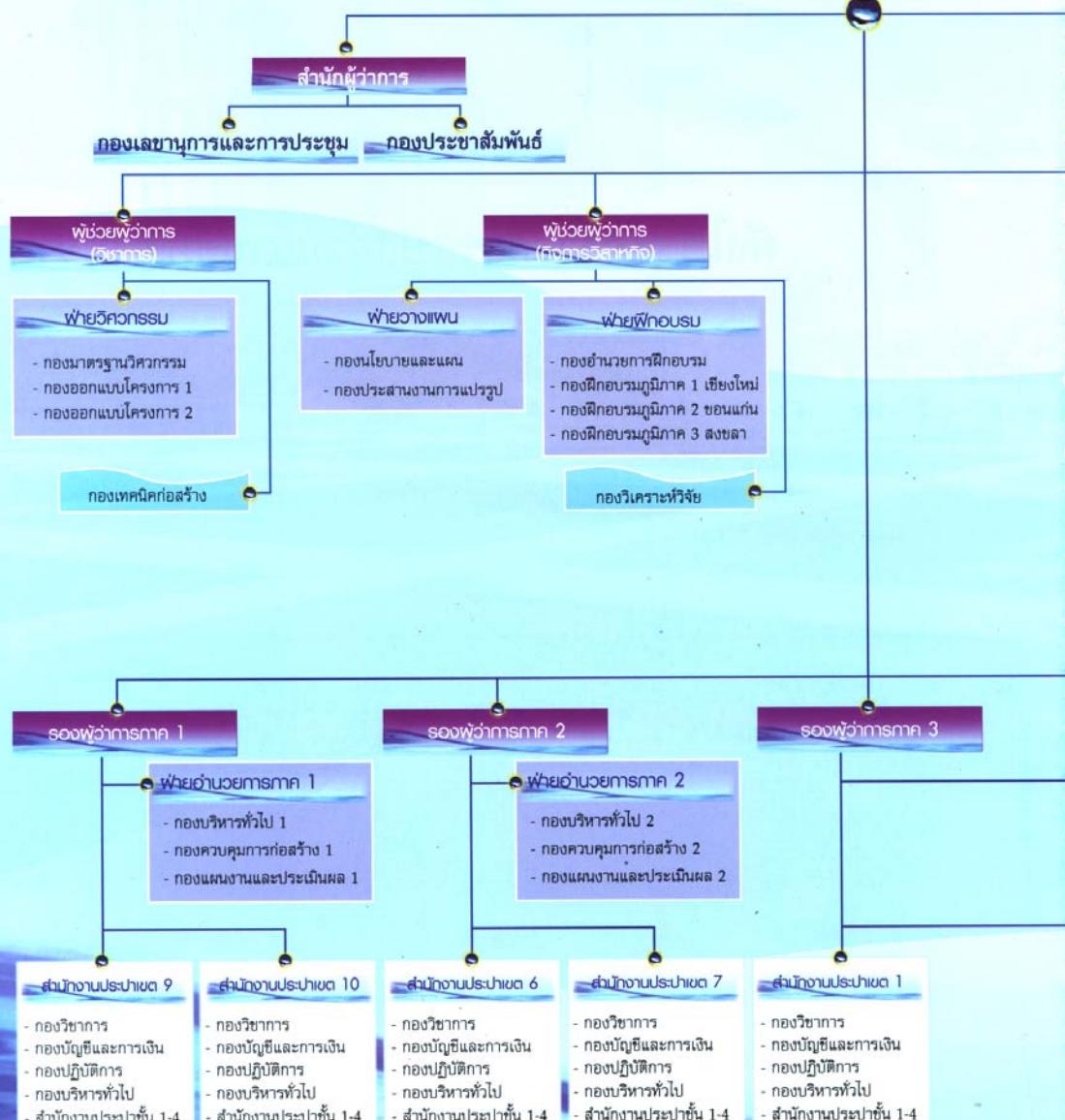


ผังโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของ กปภ.

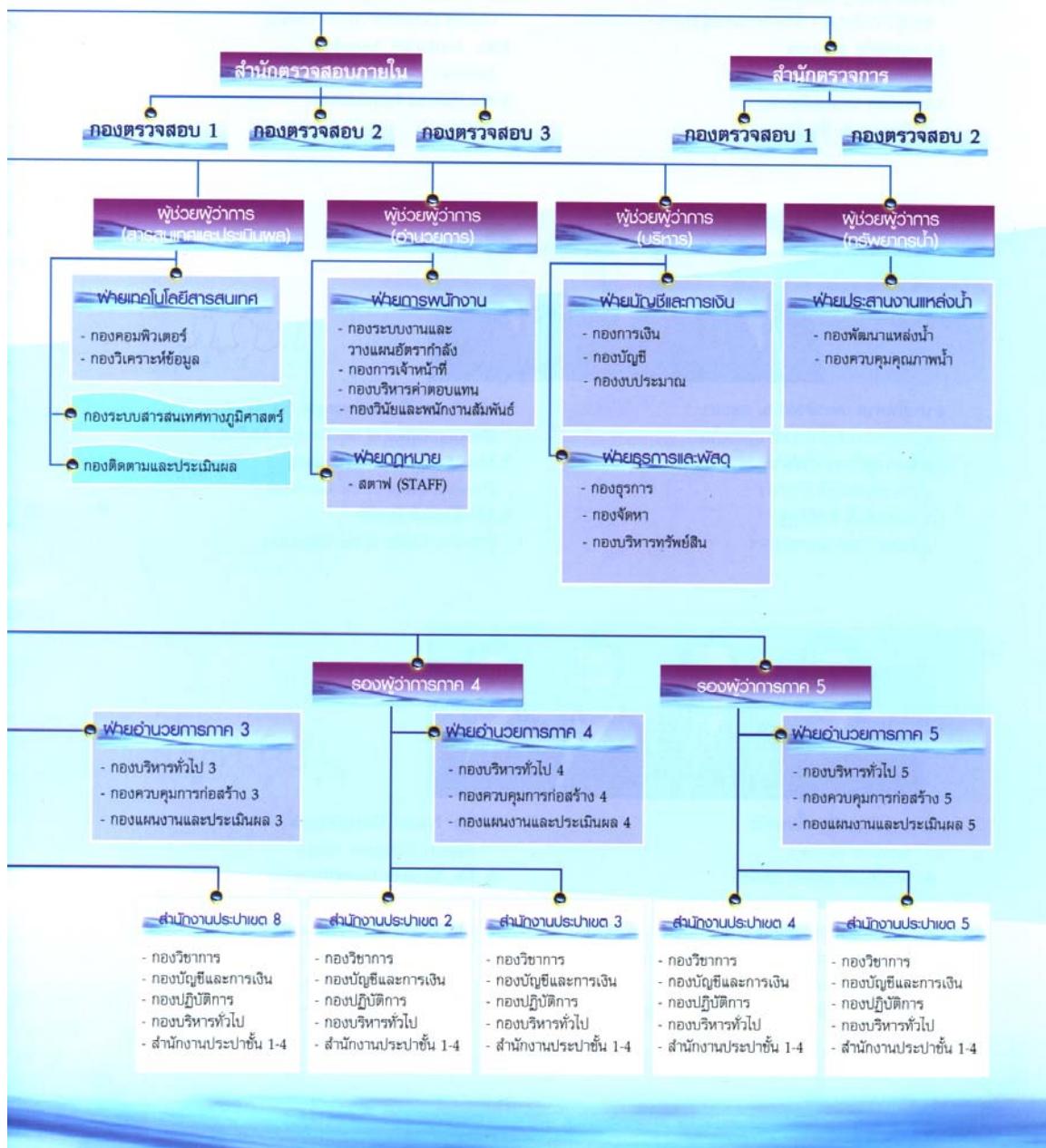
ตามข้อบังคับ ฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2545

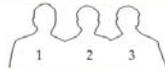
เริ่มใช้ วันที่ 1 ตุลาคม 2545

ผู้ว่าการ



การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)





- 1.นายประเสริฐ เชื้อพาณิช
รองผู้ว่าการภาค 1 รักษาการแทนผู้ว่าการ
- 2.นายสุทธิชัย อันมบูตร
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12
- 3.นายปรีชา ประพุตติธรรม
ที่ปรึกษา กปภ. ชั้น 12

1. Mr. Prasert Chuaphanich
Deputy Governor Area 1 Acting
2. Mr. Sutthichai Anambut
Advisor
3. Mr. Preecha Prapruittam
Advisor



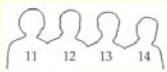
- 4.นายไศพล เดชาติวงศ์ ณ อุยothya
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
- 5.นางสาวสุนันทา บัวสมวงศ์
ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ
- 6.นายเอกศักดิ์ อิทธิธิฐุ
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการ

4. Mr. Pisarn Dachatiwongse Na Ayuthya
Director, Office of the Internal Auditors
5. Miss Sunanta Buaseemung
Director, Office of the Governor
6. Mr. Ekasak Ittisith
Director, Office of the Inspectors



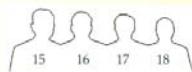
7. นายประเสริฐ เชื้อพาณิช
รองผู้ว่าการภาค 1
8. นายโกเมธ เพื่องชาติพัทย
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 1
9. นายธรรมศักดิ์ เทียนสวัสดิ์
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 9 เชียงใหม่
10. นายพินกร ต่านพศสุวรรณ
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 10 นครราชสีมา

7. Mr. Prasert Chuaphanich
Deputy Governor Area 1
8. Mr. Kometh Fuengtharnthip
Director, Administration Department Area 1
9. Mr. Thammasak Tiensawat
Director, Regional Office 9 Chiang Mai
10. Mr. Thinakorn Danpongswan
Director, Regional Office 10 Nakorn Sawan



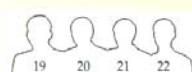
11. นางจุไรรัตน์ กวังสุขลักษณ์
รองผู้ว่าราชการภาค 2
12. นายเจริญ บุญเสนาอ
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 2
13. นายประพิท จันอุไร
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 6 ขอนแก่น
14. นายฤทธิธิรช์ จัยสิน
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 7 อุดรธานี

11. Mrs. Jurairat Kwangsukstid
Deputy Governor Area 2
12. Mr. Jaroen Boonsanor
Director, Administration Department Area 2
13. Mr. Prakit Jan-urai
Director, Regional Office 6 Khon Kaen
14. Mr. Ritthirong Jaiyasin
Director, Regional Office 7 Udon Thani



15. นายเชวง ชูศรี
รองผู้ว่าราชการภาค 3
16. นายจินดา เรือนก้อน
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 3
17. นายมนตรี อารีรัตน์
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 1 ชลบุรี
18. นายสุพัฒน์ บุญรัตนกุล
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 8 อุบลราชธานี

15. Mr. Chaweng Chusri
Deputy Governor Area 3
16. Mr. Jinda Ruangon
Director, Administration Department Area 3
17. Mr. Montree Areerat
Director, Regional Office 1 Chonburi
18. Mr. Supat Boonrattanakul
Director, Regional Office 8 Ubon Ratchathani



19. นายนคร จิราศักดิ์
รองผู้ว่าราชการภาค 4
20. นายสุรศักดิ์ มรกตสุวรรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 4
21. นายดario พดุงชوب
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 2 สมุทรปราการ
22. นายวิเศษ ชามนวนวงศ์
ผู้อำนวยการสำนักงานประจำเขต 3 ราชบุรี

19. Mr. Nakorn Jirasavetakul
Deputy Governor Area 4
20. Mr. Surasak Morakotsuwan
Director, Administration Department Area 4
21. Mr. Damrong Padungchob
Director, Regional Office 2 Saraburi
22. Mr. Wiset Chamnarnwong
Director, Regional Office 3 Ratchaburi



23 24 25 26

23. นายชาลิต สารัมต์
รองผู้ว่าการภาค 5
24. นายสุกนันธ์ สิทธิพิศาล
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการภาค 5
25. นางสาวชุศรี ฉลองชัยสิทธิ์
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 4 สุราษฎร์ธานี
26. นายวินัย นัทศาลาศร์
ผู้อำนวยการสำนักงานประปาเขต 5 สงขลา
23. Mr. Chavalit Sarun
Deputy Governor Area 5
24. Mr. Sukhon Sittilertpisal
Director, Administration Department Area 5
25. Miss Chusri Chalongchaiyathit
Director, Regional Office 4 Surat Thani
26. Mr. Winai Nattasart
Director, Regional Office 5 Songkhla



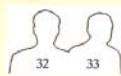
27 28

27. นางสาวพรพรรณ เนตรແลงพิพิทย์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (วิชาการ)
28. นายวีระพันธ์ เพ็งประเสริฐ
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
27. Miss Pornpan Netsangtip
Assistant Governor (Technical Affairs)
28. Mr. Weerapan Henprasert
Director, Engineering Department



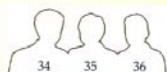
29 30 31

29. นายวิเชียร อุดมรัตนะศิลป์
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (กิจการวิสาหกิจ)
30. นางสาวอรพิน อัศวนิก
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน
31. นางสาวกัลยา ฤกษ์สุกสมพล
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบ
29. Mr. Vichian Udomratanasilpa
Assistant Governor (Corporate Affairs)
30. Miss Orapin Assavanig
Director, Planning Department
31. Miss Kanlaya Reuksuppasompon
Director, Training Department



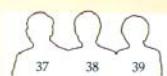
32. นายประสองค์ นิมวัฒนา^{ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สารสนเทศและประเมินผล)}
 33. นายสมพันธ์ นนทศุข^{ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ}

32. Mr. Prasong Nimwattana
 Assistant Governor (Information and Evaluation)
 33. Mr. Sampan Nonthasuk
 Director, Information Technology Department



34. นายปรีชา อุกະไชค^{ผู้ช่วยผู้ว่าการ (อำนวยการ)}
 35. นางสาวจันทร์ จุไหอก^{ผู้อำนวยการฝ่ายการพัฒนา}
 36. นางพรพรรณพิลาล ไม่งาม^{ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย}

34. Mr. Preecha Ukachoke
 Assistant Governor (Administration)
 35. Miss Chantira Chulothok
 Director, Personnel Department
 36. Mrs. Punpillard Mai-nagn
 Director, Legal Department



37. นายปรีชา ประพุตติธรรม (รก.)^{ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหาร)}
 38. นางรัตนา กิจวารณ^{ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน}
 39. นางศิริพร เล็กอุดม^{ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการและพัสดุ}

37. Mr. Preecha Prapprititam
 Assistant Governor-(Management)
 38. Mrs. Ratana Kitchawan
 Director, Accounting & Finance Department
 39. Mrs. Siriporn Lek-udom
 Director, Logistics & Materials Supply Department



40 41

40. นายทศพล tiparos
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรน้ำ)
41. นายสุวัฒน์ วิสุรักษ์
ผู้อำนวยการฝ่ายประสานงานแหล่งน้ำ

40. Mr. Tospone Tiparos
Assistant Governor (Water Resources)
41. Mr. Suwat Wisurak
Director, Water Resources Coordination Department



จุดเด่นในรอบ 5 ปี (2543-2547) ของ กปภ.

ในช่วง 5 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2543-2547 กปภ.ประสบความสำเร็จในการขยายกิจการประจำปีของสำนักงานประจำ 225 แห่งในสังกัด โดยการเพิ่มลูกค้าเฉลี่ยปีละ 100,000 ราย หรือมีประชากรได้ใช้บริการเพิ่มขึ้นปีละ 500,000 คน ทำให้ ณ ปี 2547 กปภ. มีลูกค้ารวมทั้งสิ้น 2.12 ล้านราย ซึ่งหมายถึงมีจำนวนประชากรในเขตทุกชนเมืองของส่วนภูมิภาค 73 จังหวัดมีโอกาสได้ใช้น้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภคแล้วปีละ 11 ล้านคน หรือคิดเป็น 92% ของจำนวนประชากรในพื้นที่จังหวัดน้ำ 12 ล้านคน

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของการประปาส่วนภูมิภาค ระหว่างปีงบประมาณ 2543-2547

ลำดับ	ประเด็นผลการดำเนินงาน	หน่วย	2543	2544	2545	2546	2547
1	จำนวนลูกค้าเมื่อสิ้นปีงบประมาณ	ราย	1,662,863	1,745,762	1,853,467	1,967,292	2,124,103
2	ปริมาณน้ำผิวน้ำดื่ม	ล้าน ลบ.ม.	639	674	711	750	827
3	ปริมาณน้ำจำหน่าย	ล้าน ลบ.ม.	434	474	515	550	606
4	อัตรา拿水率/สูญเสียในระบบจ่าย	%	31.95	29.61	27.52	26.62	26.63
5	โครงการลงทุน (แห่ง/ล้านบาท)						
5.1	ปรับปรุงขยาย	แห่ง/ล้านบาท	11/2,044	15/1,909	18/1,592	10/1,551	10/859
5.2	ปรับปรุงหลังรับน้ำ	แห่ง/ล้านบาท	9/397	9/390	10/380	14/440	12/407
5.3	พัฒนาแหล่งน้ำ	แห่ง/ล้านบาท	8/83	4/20	19/89	6/58	8/107
5.4	โครงการก่อสร้างปรับปรุงชนบท	แห่ง/ล้านบาท	9/358	9/379	-	-	-
5.5	ปรับปรุงเส้นท่อ	แห่ง/ล้านบาท	-	-	-	5/320	4/123
5.6	วางท่อขยายเขต	แห่ง/ล้านบาท	207/319	319/454	181/289	231/420	357/461
6	การลงทุนที่ไม่เป็นโครงการ	ล้านบาท	1,045	1,312	924	920	1,020
7	รายได้รวม	ล้านบาท	6,148	6,856	7,499	8,123	8,928
8	รายจ่ายรวม	ล้านบาท	6,642	6,919	7,222	7,862	8,472
9	EBITDA	ล้านบาท	2,362	2,928	3,437	3,326	3,401
10	ตอกเบี้ยจ่าย	ล้านบาท	1,081	1,056	1,048	737	695
11	ค่าเสื่อมราคา	ล้านบาท	1,775	1,935	2,112	2,328	2,250
12	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(494)	(63)	277	261	456
13	สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	37,220	39,447	41,142	43,039	45,583
14	ส่วนของทุน	ล้านบาท	20,584	22,538	25,490	27,919	30,557
15	ส่วนของทุน*	ล้านบาท	16,636	16,909	15,652	15,120	15,026
16	จำนวนพนักงานรวมลูกจ้าง	คน	6,709	6,292	6,139	5,855	5,537
17	อัตราส่วนระหว่างบุคลากร ต่อลูกค้า 1,000 ราย	คน	4.0	3.6	3.3	2.9	2.6
18	จำนวนไฟริชชาร์จประสมกัย	ล้านลิตร	600	600	600	500	726
19	การประภาศพัฒนาที่น้ำประปาได้	แห่ง	8	22	33	46	58
20	โครงการติดตั้งท่อสู่บ้านที่มหอยอดหริ่ยญ (น้ำเอื้ออาทรตามนโยบายกรรฐมนตรี)	ตัว	-	-	-	10	1,000

ลำดับ	ประเด็นพัฒนาด้านงาน	หน่วย	2543	2544	2545	2546	2547
21	การเพิ่มช่องทางบริการจ่ายค่าน้ำ	สถานที่จ่ายค่าน้ำ	• สำนักงาน บ. • ธนาคาร • Counter Service • ที่ทำการ ไปรษณีย์	• สำนักงาน บ. • ธนาคาร • Counter Service • ที่ทำการ ไปรษณีย์	• สำนักงาน บ. • ธนาคาร • Counter Service • ที่ทำการ ไปรษณีย์	• สำนักงาน บ. • ธนาคาร • Counter Service • ที่ทำการ ไปรษณีย์	• สำนักงาน บ. • ธนาคาร • Counter Service • ที่ทำการ ไปรษณีย์ • PAYPOINT
22	ศูนย์บริการร่วม (One stop service) กับส่วนราชการอื่น	แห่ง	-	-	-	-	9
23	การบริการช่วงพักเที่ยงและวันหยุดราชการ (วันเสาร์ 1/2 สุก)	แห่ง	-	-	10	20	57
24	การเพิ่มช่องทางร้องเรียนของลูกค้า	ช่องทาง	• โทรศัพท์ 1662	• โทรศัพท์ 1662	• โทรศัพท์ 1662 • Website • Call Center • อีเมล 1567	• โทรศัพท์ 1662 • Website • Call Center • อีเมล 1567 • สายด่วน 1567 • สายด่วน 1111	
25	ระบบแผนที่และข้อมูล GIS	แห่ง	-	-	10	30	60
26	การติดตั้ง IT เครือข่ายคอมพิวเตอร์	ระบบ	• SCADA	• SCADA • GIS	• SCADA • GIS	• SCADA • GIS • ระบบดูดซึกราโนน • ระบบเก็บดูด • ระบบหัวรี-ยกหัวบุคคล	
27	การสร้างระบบธรรมาภิบาล	กิจกรรม	• คุณภาพงาน ตรวจสอบ • คุณภาพท่าอากาศ ตรวจสอบ • คุณภาพสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบ • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • e-Auction	• คุณภาพงาน ตรวจสอบ • คุณภาพท่าอากาศ ตรวจสอบ • คุณภาพสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบ • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด	• คุณภาพงาน ตรวจสอบ • คุณภาพท่าอากาศ ตรวจสอบ • คุณภาพสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบ • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด	• คุณภาพงาน ตรวจสอบ • คุณภาพท่าอากาศ ตรวจสอบ • คุณภาพสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบ • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • e-Auction	• คุณภาพงาน ตรวจสอบ • คุณภาพท่าอากาศ ตรวจสอบ • คุณภาพสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบ • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • กิจกรรม ก่อ. โฉลยหาด • e-Auction • ระบบควบคุม ภายในตัวตั้ง • ระบบงาน ทางธุรกิจ SAP • วัฒนธรรม องค์กร

ลำดับ	ประเด็นผลการดำเนินงาน	หน่วย	2543	2544	2545	2546	2547
28	โครงการเขียนร่วมตัวเนินงาน/ลงทุน	แห่ง	4	5	5	8	11
29	ผลการประเมิน กปภ. โดยคณะกรรมการ ประเมินผลรัฐวิสาหกิจกรุงเทพมหานครดัง ร่างสรุประการกันผลงาน	(คะแนน=5) (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)	4.13 (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)	4.19 (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)	4.48 (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)	4.60 (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)	4.30 (ดี๊ด๊า-ดี๊ด๊ามาก)
30		-	-	--		<ul style="list-style-type: none"> • โครงการ ดี๊ด๊าด้าน การบิ๊กเจ๊ย งบประมาณ ความหลากหลาย ก่อสร้าง การดูแล การคัด • Top Ten รางวัล Website ดีเยี่ยม จาก ICT 	<ul style="list-style-type: none"> • โครงการ ดี๊ด๊าด้าน การบิ๊กเจ๊ย งบประมาณ ความหลากหลาย ก่อสร้าง การดูแล การคัด • Top Ten รางวัล Website ดีเยี่ยม จาก ICT

ผลงานการปรับเปลี่ยนที่รับเดือนของปี 2547

เนื่องจาก กปภ. กำลังปรับเปลี่ยนระบบและกระบวนการ ทำงานของพนักงานในการให้บริการประชาชน ดังนั้น ในปี 2547 กปภ. จึงมีการกิจสำคัญที่พนักงาน กปภ. ได้ทุ่มเทเป็นกรณีพิเศษ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงแล้ว ดังนี้

1. การติดตั้งระบบงานทางธุรกิจ เป็นการเชื่อมโยง เครือข่ายข้อมูลออนไลน์ระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค โดย กปภ. ได้วางระบบที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการภายใต้บอร์ด 193 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2547 เป็นต้นมา กปภ. ได้เชื่อมโยงระบบงานทางธุรกิจทั่วทั้งองค์กรพร้อมกันใน 3 ระบบงาน คือ ระบบพัสดุ ระบบการเงินและบัญชี และ ระบบทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ ส่งผลให้การทำงานบริการ ประชาชนมีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2547 กปภ. ยังได้ขยายผลโครงการจัดทำแผนที่ระบบจ่ายน้ำของ สำนักงานประปา (GIS) จนแล้วเสร็จในสำนักงานประปา 60 แห่ง และจะขยายผลจนครบถ้วนสำนักงานประปา 225 แห่งต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2548 กปภ. จะขยายผล GIS โดยการจัดทำ ระบบบริการลูกค้า (Customer service) ณ สำนักงานประปา เอียงรายเป็นแห่งแรก

2. การแปลงสภาพ

กปภ. เป็นบริษัทจำกัด ในปี 2547 กปภ. ได้วางจัดบริษัท ที่ปรึกษาเข้ามาดำเนินการ เช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจ อีก 3 แห่ง คณะกรรมการ กปภ. ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ เมื่อเดือนมิถุนายน 2547 ให้มีการแปลงสภาพ กปภ. ทั้ง องค์กรไปเป็นบริษัทมหาชน จำกัดแบบบริษัทเดียว โดยขอให้รัฐบาลให้การสนับสนุน กปภ. ในเรื่องนโยบายการเผยแพร่องค์ความรู้ ประจำและวิป庾บันในเรื่อง การจ่ายเงินเดือนเชียกับรัฐบาลในกรณีให้บริษัท กปภ. ซึ่งเหลือ สังคมด้วย ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2547 เรื่องดังกล่าว ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายทุน รัฐวิสาหกิจ (กนท.)





3. การปิดปူบานด้วยในพื้นที่วิถีดิจิทัลแผนผ่อนต้นทรุดคือ กปภ. และปริมาณคร่าวม 7 จังหวัด มีพื้นที่ที่ กปภ. รับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา นครปฐม และ สมุทรสาคร ทั้งนี้ กปภ. ได้ให้เอกสารเข้าร่วมดำเนินการ ก่อสร้างระบบประปาผู้ดิบเด่นชั้น 2 แห่ง โดยแห่งที่ 1 อยู่ที่ จ.ปทุมธานี ใช้งบประมาณก่อสร้างประมาณ 4,500 ล้านบาท ให้บริการประชาชนแล้วตั้งแต่เดือนตุลาคม 2541 เป็นต้นมา ส่วนอีกแห่งอยู่ที่ จ.นครปฐม ใช้งบประมาณ ก่อสร้างประมาณ 8,500 ล้านบาท โดยมีการวางแผนท่อส่งน้ำเชื่อมระหว่างจังหวัดนครปฐมกับสมุทรสาคร ซึ่งขณะนี้ได้ให้บริการ ประชาชนแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2547 เป็นต้นมา

ระบบประปาผู้ดิบเด่นที่ 2 แห่งข้างต้น ถูกสร้างขึ้น เพื่อรองรับความต้องการให้ก้าวของประชาชนและผู้ประกอบการ ใน 4 จังหวัดดังกล่าวเนื่องมีการปิดปูบานตามนโยบายของ รัฐบาล แต่ผลปรากฏว่าผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมใน จ.นครปฐม และสมุทรสาครยังดิบเด่นไม่รู้สึกตื่นเต้นที่จะปิด บ่อบานด้วยในพื้นที่ที่มีท่อประปาผ่านแม่น้ำ โดยยังคงใช้น้ำ นาด้วยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากจะทำให้เกิดปัญหาลึกลับล้อม อันเนื่องมาจากกระบวนการสูบน้ำบานาดาลขึ้นมาใช้ในปริมาณที่มาก เกินกว่าที่ธรรมชาติตัดสินว่าสูญเสียแล้วน้ำได้ดินใต้ดินได้กันแล้ว ยังส่งผล ให้เกิดความเสื่อมให้รากของคุณภาพน้ำ น้ำดีเหมือนไวน์เข้าไปเป็น

น้ำดี..... 朗文斯ไตน์ความภาคภูมิใจ

เมื่อวันในปีงบประมาณ 2547 รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมาย การเบิกจ่ายเงินให้ท่ากัปปี 2546 คือ งบประจำและงบลงทุนต้อง เป็นจ่ายให้ได้ในภาพรวม 92% โดยงบลงทุนต้องเบิกจ่ายให้ได้ 72% แต่ด้วยเงื่อนไขที่ท่ากัปปี 2547 ทั้งจากกระทรวงมหาดไทย ที่กำหนดว่า หน่วยงานในสังกัดต้องเบิกจ่ายงบประจำและ งบลงทุนในภาพรวม 92% สำนักงบลงทุนต้องเบิกจ่ายให้ได้ 80% รวมถึงเงื่อนไขของผู้รับผิดชอบ คือ กรมน้ำดูดซึ่งกลาง กระทรวงการคลัง ที่จะพิจารณาอนุมัติเดินเพียงหน่วยงานเดียวเท่านั้น (บีทีแล้ว ได้จัดอันดับเด่นไว้ก่อนละ 3 อันดับ)

ภายใต้ความท้าทายดังกล่าวที่ กปภ. ทุกคนจะทำ ให้สำเร็จ เพื่อพิสูจน์ศักยภาพของค่าที่จะได้ปราบภัยสู่ลายตา ของประชาชนอีกรั้ง จึงได้กำหนดกลยุทธ์ติดตามการใช้จ่าย อย่างเป็นระบบที่ชัดเจน และด้วยมาตรฐานของวิธีการติดตาม เร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อให้ส่งผลลัพธ์เป็นปัจจุบัน ที่ยังไม่มีว่าสักอย่างอุปโภคบริโภค กอบกับความร่วมมือ ร่วมใจกันของพนักงาน กปภ. ในที่สุดวันที่รอดอยู่ก้ามีเงื่อน กรมน้ำดูดซึ่งกลาง กระทรวงการคลังให้ กปภ. เป็นหน่วยงานเดียวที่มีการ เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงานสามารถลดอุปเบื้อง กระทรวงการคลังและกระทรวงมหาดไทย อีกรั้งเป็นที่ 2 ติดต่อ กัน และขึ้นเป็นหัวใจสำคัญที่เพียงหนึ่งเดียว ที่ได้ก้าว ขึ้นรับไปร่างวันอย่างเดียวมากว่า 29 พฤศจิกายน 2547 ตัวผลงานการเบิกจ่ายงบลงทุนจำนวน 1,720 ล้านบาท จากที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลจำนวน 2,000 ล้านบาท คิดเป็น 86.02% ซึ่งนอกจากจะสูงกว่าเป้าหมายที่รัฐบาล กำหนดไว้แล้ว ยังสูงกว่าเป้าหมายที่กระทรวงมหาดไทย กำหนดไว้ถูกตัว

朗文斯ไตน์ดังกล่าวมิใช่จะทำให้ กปภ. หยุดพัฒนา หากแต่ยังเป็นโอกาสที่ท้าทายให้พนักงาน กปภ. ต้องทำงานหนักขึ้น อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานการบริหารจัดการด้าน งบประมาณขององค์กรไว้

Hilights of the Past 5 Years (2000-2004)

Over the past 5 years (from fiscal years 2000 to 2004), PWA could increase, on average, 100,000 connections or 500,000 customers per year. In 2004, PWA had a total customers of 2.12 million households, which meant that there were about 11 million populations in urban

communities in 73 provinces having piped water supply for domestic consumption. This was equivalent to 92% of the total population in PWA service areas, which was about 12 million.

Table Displaying PWA's Job Implementation between 2000-2004

Order	Job Implementation Outcome	Unit	2000	2001	2002	2003	2004
1.	No. of connections at year end	Connection	1,662,863	1,745,762	1,853,467	1,967,292	2,124,103
2.	Water distributed	million cu.m.	639	674	711	750	827
3.	Water sold	million cu.m.	434	474	515	550	606
4.	Distribution loss	%	31.95	29.61	27.52	26.62	26.63
5.	Investment project (No./million baht)						
5.1	Rehabilitation and extension	no./mil.baht	11/2,044	15/1,909	18/1,592	10/1,551	10/859
5.2	Rehabilitation after take-over	no./mil.baht	9/397	9/390	10/380	14/440	12/407
5.3	Water source development	no./mil.baht	8/83	4/20	19/89	6/58	8/107
5.4	Rehabilitation and construction of rural waterworks.	no./mil.baht	9/358	9/379	-	-	-
5.5	Pipe improvement	no./mil.baht	-	-	-	5/320	4/123
5.6	Extension of distribution networks	no./mil.baht	207/319	319/454	181/289	231/420	357/461
6.	Non-project investment	mil.baht	1,045	1,312	924	920	1,020
7.	Total revenue	mil.baht	6,148	6,856	7,499	8,123	8,928
8.	Total expenses	mil.baht	6,642	6,919	7,222	7,862	8,472
9.	EBITDA	mil.baht	2,362	2,928	3,437	3,326	3,401
10.	Interest paid	mil.baht	1,081	1,056	1,048	737	695
11.	Depreciation	mil.baht	1,775	1,935	2,112	2,328	2,250
12.	Net profit (loss)	mil.baht	(494)	(63)	277	261	456
13.	Total assets	mil.baht	37,220	39,447	41,142	43,039	45,583
14.	Equity	mil.baht	20,584	22,538	25,490	27,919	30,557
15.	Liabilities	mil.baht	16,636	16,909	15,652	15,120	15,026
16.	No. of staff including employees	person	6,709	6,292	6,139	5,855	5,537
17.	No. of staff per 1,000 connections	person	4.0	3.6	3.3	2.9	2.6
18.	Free water provided during disaster	mil.liter	600	600	600	500	726
19.	Waterworks with potable water from tap	no.	8	22	33	46	58
20.	Coin-operated machine for potable water (generous water based on Prime Minister's policy)	no.	-	-	-	10	1,000

Order	Job Implementation Outcome	Unit	2000	2001	2002	2003	2004
21.	Increase of channel for tariff payment	place of Payment	• waterworks office • bank • Counter service • Post office	• waterworks office • bank • Counter service • Post office	• waterworks office • bank • Counter service • Post office	• waterworks office • bank • Counter service • Post office	• waterworks office • bank • Counter service • Post office • PAYPOINT
22.	One stop service in cooperation with other govt. agencies	no.	-	-	-	-	9
23.	Lunch-break and week-end service (Saturday 1/2 day)	no.	-	-	10	20	57
24.	Increase of channel for customer complaint	no.	• Phone 1662	• Phone 1662	• Phone 1662 • Website • Call center • Hotline 1567	• Phone 1662 • Website • Call center • E-mail • Hotline 1567 • Hotline 1111	• Phone 1662 • Website • Call center • E-mail • Hotline 1567 • Hotline 1111
25.	Mapping system & GIS data	no.	-	-	10	30	60
26.	Computer network & IT installation	system	• SCADA	• SCADA	• SCADA • GIS	• SCADA • GIS	• SCADA • GIS • Accounting & financial • Inventory system • Human resource system
27.	Creation of good governance system	Activity	• audit committee • risk management task force	• audit committee • risk management task force • transparent PWA activity	• audit committee • risk management task force • transparent PWA activity • e-Auction	• audit committee • risk management task force • transparent PWA activity • e-Auction • good internal control system • business • practice & commercial focus • organization culture	• audit committee • risk management task force • transparent PWA activity • e-Auction • good internal control system • business • practice & commercial focus • organization culture
28.	Private sector participation/investment	no. score	4	5	5	8	11
29.	Performance evaluation by Finance Ministry	(full score=5)	4.13 (better-better much)	4.19 (better-better much)	4.48 (better-better much)	4.60 (better-better much)	4.30 (better-better much)

Order	Job Implementation Outcome	Unit	2000	2001	2002	2003	2004
30.	Work performance guarantee award	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> • Testimonial plaque for outstanding job of achieving the Finance Ministry benchmark for the disbursement of annual budget. • Awarded by ICT for Top-Ten excellent Website 	<ul style="list-style-type: none"> • Testimonial plaque for outstanding job of achieving the Finance Ministry benchmark for the disbursement of annual budget.

Outstanding Consequences of PWA Working System Modification in 2004

PWA is currently modifying a working system and process of its staff for more efficient services. In 2004, significant missions to which PWA staff had specially dedicated their efforts to fulfil modification objectives were the following.

1. Installation of Business Working Systems

This is to link on-line data networks between PWA headquarters and its regional offices. PWA had hired a consulting company to take on this mission with a budget of 193 million bahts. Since August 2004 PWA has linked together its business working systems in 3 areas, namely, inventory (supplies), finance and accounting, and human resource systems. This is aimed at facilitating its services to customers. To detect leakage, in 2004 PWA successfully generated a GIS system of mapping water distribution for 60 of its waterworks and anticipated to resume this job until all 225 waterworks are covered.

2. Corporatisation of PWA

In 2004 PWA hired a consulting company to arrange for its corporatisation. In June 2004 PWA got an

approval of the Board of Directors to be corporatised into one entity (a public company). The Board also requested the government to support PWA on a tariff-setting policy and a procedure of financial compensation (subsidy) in case PWA has to provide free water for social services. When PWA will be corporatised depends on the government policy.

3. Closure of Artesian Wells in Bangkok & 7 Adjoining Provinces with Critical Land Subsidence Problems

PWA had a BOOT project in Pathumtani province and a BOO project in Nakhon Pathom and Samutsakorn. Both were involved with the construction of a large piped water supply system using surface water, and the sale of water to PWA. Both projects cost 4,500 and 8,500 million bahts, as well as started commercial operation in 1998 and 2004, respectively.

The two projects were established to meet the demand for water of the populations and entrepreneurs in the afore-mentioned provinces when the government had issued a policy on closing artesian wells. Nevertheless, it was found that entrepreneurs in the industrial sector in

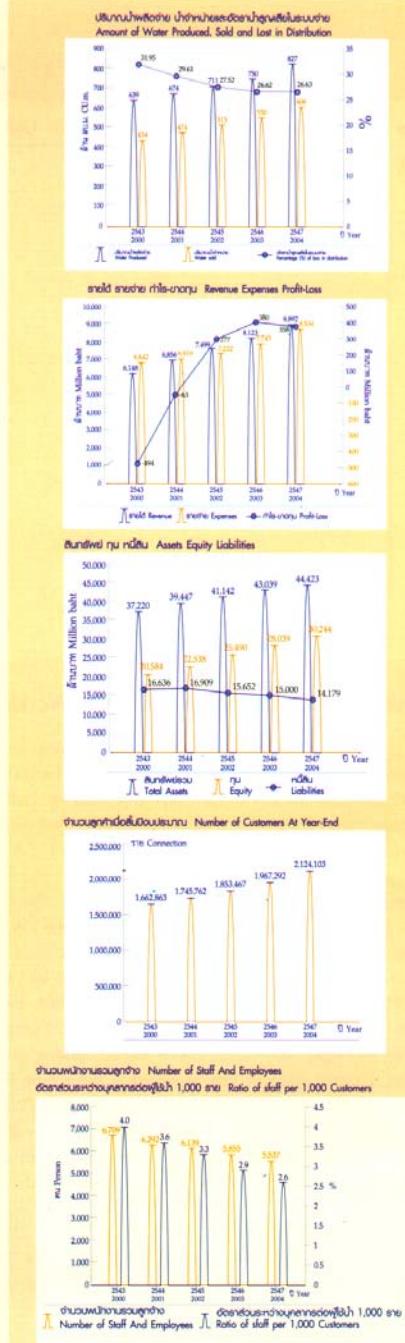
Nakhon Pathom and Samutsakhorn provinces still violated the cabinet resolution banning the use of groundwater in the area where there were piped water services. Continuous use of groundwater had inevitably contributed to environmental problems and broken buildings caused by land subsidence, the latter of which had become a big trouble for a number of people. No less affected, PWA would have had to shoulder the burden of paying a large sum of money for producing tap water to be used in place of groundwater when all artesian wells in Nakhon Pathom and Samutsakhorn provinces were completely closed. Such a burden arose when PWA had to purchase a designated minimum amount of water as a guarantee for the private sector's investment in PWA projects.



This Is...Reward to be Proud of

For fiscal 2004, the government established a benchmark requiring government agencies to disburse their annual budget of no less than 92 %, as well as investment budget of no less than 72 %. The requirement for disbursement was also imposed by the Ministry of Interior but at a higher proportion. The condition for award reception was also defined by the awarder, the Finance Ministry, to give the prize to only one government agency with an outstanding record of fulfilling budget disbursement assignment.

With a challenge mentioned earlier, PWA was determined to prove its capabilities and efficiencies to the public. Through its systematic and standard strategy, as well as concerted and dedicated efforts of its staff, PWA was awarded in November 2004 for the second year in a row for an outstanding mission of achieving the Ministries of Finance's and Interior's benchmark for the disbursement of annual budget. In this regard, it was the only state enterprise to be awarded for this crucial mission. This was a real challenge for PWA and its staff to try their best to live up to this standard of budget management for the following years.



ผลการดำเนินงานให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของ กปภ.

ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2547

กิจกรรม	เงินลงทุน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตามสัญญา	ผลการดำเนินงาน
1. การให้เอกชนร่วมลงทุนรูปแบบ BOOT (Build-Own-Operate-Transfer)			
1.1 งานให้เอกชนลงทุนดำเนินการผลิต และ จัดเก็บน้ำประปาให้แก่สำนักงานประปาทุ่มารี และสำนักงานประปาธงฟ้า จังหวัดปทุมธานี	4,300	25 ปี 2541 - 2566	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.ประปา ปทุมธานี เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 และเริ่มดำเนินการซื้อขายน้ำประปา เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2541
1.2 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปานครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์	450	25 ปี 2546 - 2571	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.ประปา นครสวรรค์ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2543 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปามเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2546
1.3 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาเชียงเทรา จังหวัดเชียงเทรา	677	25 ปี 2546 - 2571	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.ประปา เชียงเทรา เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2543 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปามเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2546
1.4 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงานประปาบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา	346	25 ปี 2546 - 2571	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.ประปา บางปะกง เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2543 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปาม เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2546
2. การให้เอกชนร่วมลงทุนรูปแบบ BOO (Build-Own-Operate)			
2.1 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ สำนักงานประปาของ กปภ. ในจังหวัดราชบุรี และ สมุทรลักษณ์	650	30 ปี 2544 - 2574	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.เอ็กโอมอราวา เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปามเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2544
2.2 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ สำนักงานประปาภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	73	10 ปี 2543 - 2553	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.รีโคเวอร์ คอนสัลต์ชั้น เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปาม เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2543 ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจก.อาชีวี.คิว.อะเตอร์ เอเชอร์วิสเซอร์ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2546
2.3 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ สำนักงานประปาของ กปภ. ในจังหวัดครรภุรัตน์ และสมุทรสาคร	8,375	30 ปี 2547 - 2577	- กปภ.ลงนามในสัญญากับ บจก.วีเคชีเซล (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บจก.น้ำประปายไทย เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2544 และได้เริ่มซื้อขายน้ำประปามตามสัญญา เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547

กิจกรรม	เงินลงทุน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ตามสัญญา	ผลการดำเนินงาน
2.4 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงาน ประจำเกษตรลุมพุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	138	15 ปี 2548 - 2563	- กปภ.ลงนามในสัญญา กับ บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก (East Water) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 ขณะนี้อยู่ระหว่างก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาแบบ Reverse Osmosis โดยบริษัทฯ จะต้องส่งน้ำให้ กปภ. คือตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2548 เป็นต้นไป
2.5 งานให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่สำนักงาน ประจำพัฒน์สินคุณ และสำนักงานประจำบ้านบึง จังหวัดชลบุรี	200	15 ปี 2548 - 2563	- กปภ.ลงนามในสัญญาซื้อยาหารน้ำประปากับ บจก. อินดี้ล เทรดเดอร์ รีชอร์ส แมนเนจเม้นท์ เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2547 ขณะนี้อยู่ระหว่างก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา โดยบริษัทฯ จะต้องส่งน้ำประปากับให้แก่ สำนักงานประจำบ้านบึง 2 แห่ง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 เป็นต้นไป
3. การให้เอกชนร่วมงานกับ กปภ. รูปแบบสัญญาเช่าบริหาร (Lease Contract)	278	10 ปี 2543 - 2553	- กปภ.ลงนามในสัญญา กับ บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก (East Water) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2543 เป็นผู้ดำเนินการบริหารกิจการสำนักงานประจำสัสด็ห์บ
4. การให้เอกชนร่วมงานกับ กปภ. รูปแบบจ้างบริหาร (Management Contract)	975	5 ปี 2542 - 2547	- กปภ.ลงนามในสัญญา กับ บจก.เคนล วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) และ บจก.เคนล วอเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เอเชีย จำกัด เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2542 สืบสุดสัญญา พฤศจิกายน 2547

PWA's Private Sector Participation (Data as of September 2004)

Activity	Cost (million B.)	Contract period	Implementation consequence
1. Build-Own-Operate-Transfer			
1.1 Production & distribution of water for Pathumtani & Rungsit Waterworks, Pathumtani province	4,300	25 yrs. (1998-2023)	- Contract awarded to Pathumtani Water Co.,Ltd. on August 31, 1995 and the commercial operation date began on October 15, 1998.
1.2 Production of water for Nakhon Sawan Waterworks	450	25 yrs. (2003-2028)	- Contract awarded to Nakhon Sawan Water Co.,Ltd. on November 7, 2000 and the commercial operation date began on March 1, 2003.
1.3 Production of water for Chachoengsao Waterworks	677	25 yrs. (2003-2028)	- Contract awarded to Chachoengsao Water Co.,Ltd. on November 9, 2000 and the commercial operation date started on April 1, 2003.
1.4 Production of water for Bangpakong Waterworks, Chachoengsao province	346	25 yrs. (2003-2028)	- Contract awarded to Bangpakong Water Co.,Ltd. on November 9, 2000 and the commercial operation date started on April 1, 2003.
2. Build-Own-Operate			
2.1 Production of water for PWA waterworks in Ratchaburi & Samutsongkram provinces	650	30 yrs. (2001-2031)	- Contract awarded to Egcomthara Co., Ltd. on June 23, 1999 and the commercial operation date began on April 7, 2001.
2.2 Production of water for Phuket Waterworks	73	10 yrs. (2000-2010)	- Contract awarded to Require Construction Co.,Ltd. on October 28, 1999 and the commercial operation date began on December 15, 2000. The company later changed its name to R.E.Q. Water Services Co.,Ltd. on April 8, 2003.
2.3 Production of water for PWA waterworks in Nakhon Pathom & Samutsakhorn provinces	8,375	30 yrs. (2004-2034)	- Contract awarded to VKCS Co.,Ltd. on September 21, 2000. The company later changed its name to Thai Water Co.,Ltd. on February 22, 2001 and the commercial operation date started on July 21, 2004.
2.4 Production of water for Koh Samui Waterworks, Suratthani province	138	15 yrs. (2005-2020)	- Contract awarded to East Water Plc., Ltd. on July 7, 2004. A water production system of Reverse Osmosis is under construction and the company is to supply water to PWA from March 24, 2005 onward.

Activity	Cost (million B.)	Contract period	Implementation consequence
2.5 Production of water for Panus Nikhom & Banbueng Waterworks, Chonburi Province	200	15 yrs. (2005-2020)	- Contract awarded to Industrial Water Resources Management Co.,Ltd. on September 10, 2004. A water production system is under construction and the company is to supply water to both waterworks from February 1, 2005 onward.
3. Lease Contract			
3.1 Lease contract for Sattahip Waterworks, Chonburi province	278	10 yrs. (2000-2010)	- Contract awarded to East Water Plc., Ltd. on July 28, 2000.
4. Management Contract			
4.1 Unaccounted-for-water reduction management for Pathumthani & Rungsit Waterworks	975	5 yrs. (1999-2004)	- Contract awarded to Thames Water International Co.,Ltd. on June 3, 1999 and expired in November 2004.

การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในปี 2547

การประปาส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อใช้ ประเมินผลคณะกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เที่ยวกับการกำกับดูแลที่ดีภายในปี 2547 ตามหลักเกณฑ์ ของกระทรวงการคลังโดยมีผลการดำเนินการดังนี้

1. ภาพผู้นำและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ กปภ.

คณะกรรมการ กปภ.ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากการพิจารณาแต่งตั้งของ คณะกรรมการรัฐธรรมนูญ ทดลองจนกรรมการโดยตำแหน่งตามพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ.2522 รวมทั้งสิ้น 11 คน ซึ่งกรรมการเหล่านี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้แทนจากสถาบัน ภาครัฐ ภาคเอกชน และที่ปรึกษาทางกฎหมายและการคลัง ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ การตลาด นิติศาสตร์ และการเงิน เป็นที่ยอมรับของสาธารณะ คณะกรรมการมีบทบาทและพันธกิจสำคัญในการกำหนด ทิศทางของวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ในการบริหาร โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีอยู่ในการ เรียนรู้กิจการของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการ แสดงความคิดเห็นเชิงวิสัยทัศน์และพิจารณาบทหน้นนโยบาย การบริหารงาน เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปตาม เป้าหมายและการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance) รวมทั้งเสริมสร้างมูลค่าเพิ่ม

เชิงยุทธศาสตร์และน่าไปสู่การพัฒนาคุณภาพและผลลัพธ์ของ องค์กรอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการเน้นการให้บริการเชิงสังคม ตามนโยบายของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายสูงสุด เพื่อประโยชน์ของรัฐและสุขอนามัยคุณภาพชีวิตที่ดีของ ประชาชนเป็นสำคัญ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2547 คณะกรรมการ กปภ. ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการอิสระจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 คน เพื่อทำหน้าที่รับฟังปัญหาและเรื่องด่วน ๆ รวมทั้งให้คุณพินิจ อย่างเป็นอิสระในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนเสนอแนะ แนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อผลักดันเรื่องปรับเปลี่ยนองค์กร ให้มีความสอดคล้องกับภารกิจและการมีปัจจุบัน และสามารถตอบสนอง พันธกิจทางสังคม (Social Mandates) ได้เป็นอย่างดี ซึ่ง กรรมการอิสระดังกล่าวประกอบด้วย

- 1) พล.อ. นพพร จันทวนิช
ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- 2) นาโนกรอุทัย อุรุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ บริษัท วี.คองกอลอมเมอเรช จำกัด
- 3) นายสิริวัฒน์ พรมมนtri
กรรมการผู้จัดการ บรรษัทตลาดองค์กรเชือกอ้อยอาศัย
- 4) นายสมนึก กษิริย়ৎกิจ
ประธานกรรมการ บริษัท ตงอ้วคอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

Activity	Cost (million B.)	Contract period	Implementation consequence
2.5 Production of water for Panus Nikhom & Banbueng Waterworks, Chonburi Province	200	15 yrs. (2005-2020)	- Contract awarded to Industrial Water Resources Management Co.,Ltd. on September 10, 2004. A water production system is under construction and the company is to supply water to both waterworks from February 1, 2005 onward.
3. Lease Contract			
3.1 Lease contract for Sattahip Waterworks, Chonburi province	278	10 yrs. (2000-2010)	- Contract awarded to East Water Plc., Ltd. on July 28, 2000.
4. Management Contract			
4.1 Unaccounted-for-water reduction management for Pathumthani & Rungsit Waterworks	975	5 yrs. (1999-2004)	- Contract awarded to Thames Water International Co.,Ltd. on June 3, 1999 and expired in November 2004.

การกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในปี 2547

การประปาส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อใช้ ประเมินผลคณะกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เที่ยวกับการกำกับดูแลที่ดีภายในปี 2547 ตามหลักเกณฑ์ ของกระทรวงการคลังโดยมีผลการดำเนินการดังนี้

1. ภาพผู้นำและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ กปภ.

คณะกรรมการ กปภ.ประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากการพิจารณาแต่งตั้งของ คณะกรรมการรัฐธรรมนูญ ทดลองจนกรรมการโดยตำแหน่งตามพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ.2522 รวมทั้งสิ้น 11 คน ซึ่งกรรมการเหล่านี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้แทนจากสถาบัน ภาครัฐ ภาคเอกชน และที่ปรึกษาทางกฎหมายและการคลัง ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ การตลาด นิติศาสตร์ และการเงิน เป็นที่ยอมรับของสาธารณะ คณะกรรมการมีบทบาทและพันธกิจสำคัญในการกำหนด ทิศทางของวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ในการบริหาร โดยใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีอยู่ในการ เรียนรู้กิจการของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการ แสดงความคิดเห็นเชิงวิสัยทัศน์และพิจารณาบทหน้นนโยบาย การบริหารงาน เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปตาม เป้าหมายและการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance) รวมทั้งเสริมสร้างมูลค่าเพิ่ม

เชิงยุทธศาสตร์และน่าไปสู่การพัฒนาคุณภาพและผลลัพธ์ของ องค์กรอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการเน้นการให้บริการเชิงสังคม ตามนโยบายของรัฐอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายสูงสุด เพื่อประโยชน์ของรัฐและสุขอนามัยคุณภาพชีวิตที่ดีของ ประชาชนเป็นสำคัญ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2547 คณะกรรมการ กปภ. ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการอิสระจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 คน เพื่อทำหน้าที่รับฟังปัญหาและเรื่องด่วน ๆ รวมทั้งให้คุณพินิจ อย่างเป็นอิสระในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ตลอดจนเสนอแนะ แนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้องเพื่อผลักดันเรื่องปรับเปลี่ยนองค์กร ให้มีความสอดคล้องกับภารกิจและการมีปัจจุบัน และสามารถตอบสนอง พันธกิจทางสังคม (Social Mandates) ได้เป็นอย่างดี ซึ่ง กรรมการอิสระดังกล่าวประกอบด้วย

- 1) พล.อ. นพพร จันทวนิช
ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)
- 2) นาโนกรอุทัย อุรุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ บริษัท วี.คองกอลอมเมอเรช จำกัด
- 3) นายสิริวัฒน์ พรมมนtri
กรรมการผู้จัดการ บรรษัทคลาครองสินเชื่อท่องยุโรป
- 4) นายสมนึก กษิริย়ৎกิจ
ประธานกรรมการ บริษัท ตงอ้วคอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระได้เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ กปภ. อย่างล้าเมือง รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับเครือข่ายหัวร่าง กรรมการอิสระ รวม 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2547 และวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อร่วมกันแสดงข้อคิดเห็น และรับฟังประเด็นปัญหา ตลอดจนใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระ ในการผลักดันและกำกับดูแลการบริหารงาน กปภ. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล ไปร่วมใจ และเที่ยงธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย

3. การเข้าประชุมของคณะกรรมการ กปภ. และ อุปกรรมการต่าง ๆ ของ กปภ. ประจำปีงบประมาณ 2547

3.1 คณะกรรมการ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายสมิทธิ์ พงษ์พาณิช	9	9
2.	นายสว่าง ศรีศกุน	9	5
3.	นายแพทย์วิชัย เทียนดาวยา	9	2
4.	นางพัลลภา เรืองรอง	1	1
	นายอุทิศ อรุณวัฒน์	8	4
5.	นายบรรศักดิ์ อุวรรณโนย	1	1
	นายธีรยุทธ ทุมามานนท์	8	7
6.	พล.อ. นพพร จันทร์วนิช	8	8
7.	นายเรวัต ฉั่วเฉลิม	9	3
8.	นายไกรฤทธิ์ อุรุกวานิช	8	8
9.	นายสมนึก กายวัฒนกิจ	8	8
10.	นายธีรวัฒน์ พรมมนต์	8	7
11.	นายวันชัย ภู่ประเสริฐ	1	1
	นายประเสริฐ เชื้อพาณิช	8	8

หมายเหตุ

- รายชื่อลำดับที่ 4 ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางพัลลภา เรืองรอง พ้นจาการะบบทุน ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กปภ.ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547
- รายชื่อลำดับที่ 5 นายบรรศักดิ์ อุวรรณโนย พ้นจาการะบบทุน ให้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กปภ. ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2547
- รายชื่อลำดับที่ 11 นายวันชัย ภู่ประเสริฐ ผู้ว่าการ พ้นจาการะบบทุน ให้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแผนผู้ว่าการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 พฤศจิกายน 2546 และ นายประเสริฐ เชื้อพาณิช รองผู้ว่าการภาค 1 ให้รับการแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแผนผู้ว่าการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ตามคำสั่งคณะกรรมการ กปภ.ที่ 4/2546

3.2 คณะกรรมการกิจการล้านพันธ์ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายสว่าง ศรีศกุน	2	2
2.	นายประเสริฐ เชื้อพาณิช	2	2

3.3 คณะกรรมการตรวจสอบของ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายเรวัต ฉั่วเฉลิม	4	4
2.	นางพัลลภา เรืองรอง	1	1
	นายอุทธิศ ธรรมวิทิน	3	2
3.	นายแพทย์วิชัย เทียนดาวยา	4	1

3.4 คณะกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ของ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายเรวัต ฉั่วเฉลิม	3	3

3.5 คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายอุทธิศ ธรรมวิทิน	4	4
2.	นายไกรฤทธิ์ อุขุกานนท์ชัย	4	3
3.	นายสมนึก กยารัตนกิจ	4	4

3.6 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	พล.อ. อ.นพพร จันทวนิช	3	3
2.	นายอุทธิศ ธรรมวิทิน	3	3
3.	นายสิริวัฒน์ พรมบุรี	3	2

3.7 คณะกรรมการเตรียมการแปลงสภาพ กปภ.เป็นบริษัท

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	พล.อ. อ.นพพร จันทวนิช	4	4
2.	นายไกรฤทธิ์ อุขุกานนท์ชัย	4	3
3.	นายสิริวัฒน์ พรมบุรี	4	3
4.	นายประเสริฐ เธ้อพันธ์	4	4

3.8 คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ของ กปภ.

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	จำนวนการเข้าประชุม (ครั้ง)
1.	นายธีรบุตร ทุมามานท์	4	4
2.	นายสมนึก กยารัตนกิจ	4	3
3.	นายสิริวัฒน์ พรมบุรี	4	3

4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ กปภ.

- ในปี 2547 คณะกรรมการ กปภ.ได้ทำการประเมินตนเอง (Self Assessment) และประเมินเชิง (Cross Evaluation) ตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยมีเกณฑ์ประเมินในด้านความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ และความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร ปรากฏผลการประเมินดังนี้ของคณะกรรมการ กปภ. มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ที่ประสมติภาพดี และน้อยกว่าเกณฑ์ที่มีผลการประเมินคณะกรรมการ (Board Evaluation) เพื่อวัดประสิทธิภาพ ด้านการประกอบและกำกับดูแลการเงินและการเงินที่ดี ทั้งนี้จากการที่ก้าวและความล้มเหลวที่เกิดขึ้น ผู้บริหาร ปรากฏผลคะแนนประสมติภาพอยู่ในเกณฑ์ดี เป็นเดียวเดียว

5. การได้รับเอกสารและข้อมูลในการประเมิน

คณะกรรมการ กปภ. ได้จัดส่งเอกสารรายงานประจำชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 5 วันทำการ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่คณะกรรมการ กปภ. เพื่อพิจารณาปรับปรุงภายหลังจากวันประชุมประมาณ 7 วันทำการ

6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ กปภ.

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กปภ. เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยปรากฏรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร ในหน้างานการเงินของรายงานประจำปี 2547

Good Corporate Governance and Internal Control for 2004

PWA has formulated an operating plan for the evaluation of good governance of PWA's Board of Directors for 2004 based on the Ministry of Finance's criteria. The assessment consequences are as follows:

1. Leadership and Independence of the Board

PWA's Board of Directors consists of a chairman and other qualified members appointed by the cabinet, including ex-officio members in accordance with PWA Act of 1979, totaling 11 persons. These members are qualified persons or representatives from both the government and private sectors, as well as legal and financial advisors with capabilities in management, marketing, law and finance. The Board has a role and mission in defining direction, vision and strategy including formulating action plans. It is also independent in making judgements and decisions, as well as expressing opinions on crucial issues based on good corporate governance principle, so as to fulfil PWA's management objective. The ultimate goal is the best interest for the country as well as good health and high quality of life for the population.

In May 2004, the Board appointed 4 independent directors from qualified persons to deal with various

issues and make free judgements and decisions in order to respond to social mandates. They were composed of:

1. Air Chief Marshal Nopporn Chandawanich
2. Mr. Krairit Euchukanonchai
3. Mr. Siriwat Phromburi
4. Mr. Somnuk Kayavatanakit

Independent directors regularly attended the Board meeting and also had a meeting among themselves twice in May and August 2004 to express their opinions and discuss on significant issues, as well as make their independent and sound judgements in supervising PWA's administration so that the work was carried out effectively, transparently and fairly for all parties concerned.

2. The Responsibilities of the Board of Directors

The Board convened 9 meetings in 2004 to review and approve the strategies, policies as well as objectives, financial key performance indicators (KPI) and other work plans proposed by PWA. Quarterly meetings were also held to review PWA's 2004 operating plans. Additionally, various measures were defined to regularly supervise PWA's responsibilities and job implementations.

3. Meeting Attendance of the Directors in 2004

3.1 PWA's Board of Directors

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Sermsak	Pongpanit	9	9
2.	Mr. Sawang	Srisakun	9	5
3.	Mr. Vichai	Tienthavorn	9	2
4.	Mrs.Pallapa	Ruangrong	1	1
	Mr. Utis	Dhammadawatin	8	4
5.	Mr. Borwornsak Uwanno		1	1
	Mr. Theerayuth Thummanon		8	7
6.	ACM Nopporn	Chandawanich	8	8
7.	Mr. Rawat	Chamchalerm	9	3
8.	Mr. Krairit	Euchukanonchai	8	8
9.	Mr. Somnuk	Kayavatanakit	8	8
10.	Mr. Siriwat	Phromburi	8	7
11.	Mr. Wanchai	Ghooprasert	1	1
	Mr. Prasert	Chuaphanich	8	8

Note.

1. The name in the fourth order, Mrs. Pallapa Ruangrong, the Finance Ministry's representative, was released from PWA's Board membership on December 25, 2003 and Mr. Utis Dhammadawatin was appointed a member of PWA's Board on February 17, 2004 through the declaration of the Prime Minister's Office dated February 22, 2004.

2. The name in the fifth order, Mr. Borwornsak Uwanno was released from the Board membership on December 25, 2003 and Mr. Theerayuth Thummanon was appointed a member of the Board on February 17, 2004 via the declaration of the Prime Minister's Office dated February 22, 2004.

3. The name in the eleventh order, Mr. Wanchai Ghooprasert, PWA ex-Governor was released from the Board membership since he was killed in a car accident on November 30, 2003, and Mr. Prasert Chuaphanich, Deputy-Governor Area 1 was appointed acting governor on December 1, 2003 by PWA's Board's order of 4/2003

3.2 PWA's Relation Affairs Committee

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Sawang	Srisakun	2	2
2.	Mr. Prasert	Chuaphanich	2	2

3.3 PWA's Audit Committee

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Rawat	Chamchalerm	4	4
2.	Mrs.Pallapa	Ruangrong	1	1
	Mr. Utis	Dhammadawatin	3	2
3.	Mr. Vichai	Tienthavorn	4	1

3.4 PWA's Sub-Committee on Legal Affairs and Complaint-Filing and Appeals

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Rawat	Chamchalearn	3	3

3.5 Committee on PWA Governor Selection

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Utis	Dhammadawatin	4	4
2.	Mr. Krairit	Euchukanonchai	4	3
3.	Mr. Somnuk	Kayavatanakit	4	4

3.6 Sub-Committee on PWA Governor's Remuneration Consideration

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	ACM Nopporn	Chandawanich	3	3
2.	Mr. Utis	Dhammadawatin	3	3
3.	Mr. Siriwat	Phromburi	3	2

3.7 Sub-Committee on PWA's Corporatisation Arrangement

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	ACM Nopporn	Chandawanich	4	4
2.	Mr. Krairit	Euchukanonchai	4	3
3.	Mr. Siriwat	Phromburi	4	3
4.	Mr. Prasert	Chuaphanich	4	4

3.8 PWA's Sub-Committee on Public Relations

Order	Name		No.of Meetings	No.of Attendances
1.	Mr. Theerayuth	Thummanon	4	4
2.	Mr. Somnuk	Kayavatanakit	4	3
3.	Mr. Siriwat	Phromburi	4	3

4. Self-Assessment of PWA's Board

In 2004, the Board had made a self-assessment and cross-evaluation based on the Finance Ministry's criteria on its skills, capabilities, independence, performance preparedness, attention to duties and responsibilities, performance as the Board members, and determination on organizational development for PWA. The self-assessment consequence revealed that the overall Board's performance was, on an average, efficient. Similarly, the Board evaluation was also made in respect of its meeting efficiency, communications, working steps as well as relations with PWA management team. An evaluation outcome also displayed the Board's efficiencies on these matters.

5. A Reception of Documents and Information of the Board

The Board's secretariat delivered documents on meeting agenda to the Board members 5 days in advance of each meeting, as well as delivered each meeting report to the members for recognition around 7 days after the meeting.

6. The Board's Remuneration

PWA's Board's remuneration was based on the Finance Ministry's criteria. Details of PWA's expenditure on job implementation and management were revealed in the financial statements for 2004.



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค
ประจำปีงบประมาณ 2547

เรียน ประธานกรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายเรวัต ชื่าเฉลิม เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอุทิศ ธรรมวิทิน เป็น กรรมการ
3. นายแพทธ์วิชัย เทียนดาวร เป็น กรรมการ

โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

ตามคำสั่งการประปาส่วนภูมิภาค ที่ 2/2547 ลงวันที่ 26 มีนาคม 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่

- สอบทานให้การประปาส่วนภูมิภาคมีการรายงานทางการเงินมาถูกต้อง รวมถึงได้สอบทานเรื่องความซัดแซง ทางผลประโยชน์
- สอบทานให้การประปาส่วนภูมิภาคมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- สอบทานการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ นิติคณารัฐมนตรี และนโยบายของคณะกรรมการ กปภ.

ในระหว่างปีงบประมาณ 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ด้วยความเป็นอิสระ โดยได้เชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงเพิ่มเติมตามวาระอันควร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส 2546 รวมถึงรายไตรมาสที่ 1 -2 ของปีงบประมาณ 2547 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ขอกتابน และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารงานเป็นที่พอใจ
- พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยได้ชี้แนะให้มีการปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของการประปาส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบและรับทราบผลการตรวจสอบ รวมทั้งได้ติดตามการปัจจุบันแก้ไขตามข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่างบการเงินของการประปาส่วนภูมิภาคมีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เที่ยงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(นายเรวัต ชื่าเฉลิม)

ประธานกรรมการตรวจสอบของการประปาส่วนภูมิภาค



PWA's Audit Committee Report for 2004

Mr.Chairman of PWA's Board of Directors

PWA's Audit Committee consists of the following members.

- | | |
|--------------------------|----------|
| 1. Mr.Rawat Chamchalerm | Chairman |
| 2. Mr.Utis Dhammadatin | Member |
| 3. Mr.Vichai Tienthavorn | Member |

with the Director of the Office of Internal Auditors, serving as the Committee's secretary.

With the Board's order of 2/2004 dated March 26, 2004, the Committee has fulfilled the following duties and responsibilities.

- Checking of PWA's financial statements to ensure that they are accurate and reliable. The checking also includes PWA's conflict of interests.
- Checking of PWA's systems of internal control and internal audit to ensure that they are appropriate and efficient.
- Checking of PWA's work performances to ensure that they go in accordance with the laws, regulations, cabinet resolution as well as the Board's policies.

In 2004, the Audit Committee had convened 4 meetings to independently discuss significant issues. In this regard, it also invited the management concerned and internal auditors to attend the meetings for their data provision and more clarification. The meetings covered the following issues.

- Checking of the financial statements for each quarter of 2003 and quarters 1 and 2 of 2004. In this regard, the committee is satisfied with PWA management's answers to the questions and explanations.
- Checking of PWA's internal control system and work performance corresponding to laws, rules and regulations. In this regard, the Committee has suggested PWA management to continuously improve the efficiency and effectiveness of PWA's work performance.
- A review and approval of an audit plan as well as an acknowledgement of the audit consequences, including a follow-up of an improvement based on the comments and recommendations of the Committee.
- A support of regular development of internal auditor's skills and knowledge.

After a thorough audit, the Committee is of the opinion that PWA's financial statements are accurate and in accordance with generally accepted accounting principles. In addition, it has been found that PWA has good governance with transparency and an appropriate internal control system. Finally, malfeasance in respect of delinquency and violation of rules and regulations is not found in PWA.

Mr.Rawat Chamchalerm
Chairman of the Audit Committee

การบริหารความเสี่ยงของการประปาส่วนภูมิภาค

กลุ่มบริษัทที่บริษากำหนดการแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงสำหรับ กปภ. ตามแบบ Australian Standard on Risk Management AS/NZS 4360/1999 ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ทั่วไปในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยพิจารณาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ กปภ. เป็น 2 ระดับ คือ

ระดับหน่วยงาน ได้แก่ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับ เหตุการณ์ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในพื้นที่ เช่น คุณภาพน้ำดิบ คุณภาพน้ำประปา

ระดับองค์กร ได้แก่ การบริหารจัดการความเสี่ยง ที่เกี่ยวกับ เหตุการณ์ ที่หากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบโดยตรงทั้งองค์กร ส่วนใหญ่เป็นเหตุการณ์ภายนอก เช่น นโยบายค่าน้ำ

ซึ่งความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของ กปภ. ไม่ว่าจะก่อน หรือหลังแปลงสภาพยังคงเหมือนกัน เมื่อจากยังดำเนินธุรกิจ ประปาเหมือนเดิม กลุ่มบริษัทที่บริษาก็จึงได้จัดความเสี่ยงของ กปภ. เป็น 10 ประเภท 23 เหตุการณ์ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง	ผลลัพธ์เมือง	ผลกระทบ			ระดับความสำคัญของความเสี่ยง
			ด้านการเงิน	ด้านความเสี่ยงด้านผู้ใช้น้ำ	ด้านภาพลักษณ์ของ กปภ.	
ก. เหตุการณ์ภัยธรรมชาติ						
1. ลูกเห็บและฝนฟ้าคะนอง	<ul style="list-style-type: none"> อัตราเรインเพื่อสูงกว่า ตัวเลขที่ใช้ในการ จัดทำประมาณการ ทางการเงิน อัตราตอออกน้ำสูงกว่า ตัวเลขที่ใช้ในการจัดทำ ประมาณการทางการเงิน เงินบาทอ่อนค่ามาก กว่าที่ใช้ในการจัดทำ ประมาณการทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายตรงในการ ดำเนินงานสูงกว่าที่ ประมาณการไว้ ภาระตอออกน้ำสูงกว่า ที่ประมาณการไว้ ภาระหนี้ต่างประเทศสูง กว่าที่ประมาณการไว้ 	X	O	O	S
2. ภัยธรรมชาติทางชีวภาพ	มลพิษของแมลงน้ำดิบ	คุณภาพน้ำประปา ต่ำกว่ามาตรฐาน ต้องใช้สารเคมีเพิ่มเข้ม ในกรณีโลหิตหรือเชื้อ เทคโนโลยีสูงขึ้นใน การปรับคุณภาพน้ำ	X	X	O	H
3. ภัยธรรมชาติทางกายภาพ	แมลงน้ำดิบมีปริมาณ น้ำน้อยกว่าที่ควร	การผลิตด้วยน้ำผลัด	X	O	O	H
4. ภัยธรรมชาติทางภูมิศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถปรับค่าน้ำ ให้ตามที่กำหนด ไม่ได้รับเงินชดเชยตาม หลักการ PSO การควบคุมการใช้น้ำ ขาดตลาดไม่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ไม่เพิ่มขึ้น รายได้ไม่เพิ่มขึ้น ปริมาณน้ำจำกัด ไม่สามารถท้าท้วงแผน 	X	O	O	H
ข. เหตุการณ์มนุษย์						
5. การทุจริตและความ บกพร่องในการดำเนิน งาน	<ul style="list-style-type: none"> การยกยอกเงินค่าน้ำ การยกยอกทรัพย์สิน การจัดซื้อ จัดจ้างใน ราคาราคาที่สูงกว่าที่ควร ข้อมูลพ่อ娘ใน การอ่านมาตรวัด กำหนดค่าใช้จ่าย ผิดประเภท 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้ส่วนหนึ่งหายไป รายจ่ายสูงกว่าที่ควร รายจ่ายสูงกว่าที่ควร รวมอยู่ในน้ำสูญเสีย รายได้น้อยกว่าที่ควร 	X	O	O	M
			X	O	O	M
			X	O	O	H
			X	O	O	M
			X	O	O	L

ประเภทความเสี่ยง	เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง	ผลลัพธ์เมือง	ผลกระทบ			ระดับความสำคัญของความเสี่ยง
			ด้านการเงิน	ด้านความเชื่อถือของผู้คน	ด้านภาพลักษณ์ของ กปภ.	
6. การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่กว่า เป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> การควบคุมไม่ถูกยุ่งเสีย ไม่ได้ตามเป้าหมาย การควบคุมระบบผลิต และระบบควบคุม คุณภาพมีประสิทธิภาพ ท่ากว่า率ต่ำที่กำหนด การจัดการลังแลดล้อม ไม่ได้มาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> รายจ่ายสูงกว่าที่ควร คุณภาพน้ำประปา ต่ำกว่ามาตรฐาน อาจโดนปรับ หรือ สั่งหยุดกิจการ 	X O	O X	X X	S S
7. บุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> การหัวหอยดงาน การลอกของ พนักงานที่มีคุณภาพ พนักงานไม่ได้ความ สำเร็จต่อคุณภาพบริการ พนักงานส่วนใหญ่ ไม่สามารถปฏิบัติให้เข้า กับการท่านในรูปแบบที่ 	<ul style="list-style-type: none"> หยุดการให้บริการ การดำเนินงาน มีประสิทธิภาพลดลง คุณภาพบริการไม่ได้ มาตรฐานที่กำหนด คุณภาพบริการ ไม่ได้มาตรฐาน ที่กำหนด 	X O O	X O X	X X X	S M S
8. สุขภาพและความ ปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> อุบัติเหตุหรืออันตราย ต่อสุขภาพ เนื่องจาก การเก็บและใช้สารเคมี 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานได้รับอันตราย หรือมีปัญหา ด้านสุขภาพ 	X	O	X	L
9. อัคคีภัยและอุบัติเหตุ	<ul style="list-style-type: none"> เกิดอัคคีภัยหรืออุบัติเหตุ ในสำนักงานหรือ อาคารการผลิตยาน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> ความเสียหายต่อ ทรัพย์สิน บุคคล และอุบัติเหตุ 	X	O	O	S
10. ระบบสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> ระบบติดໄร์ส มีผู้ ลักลอบข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์มีข้อขัดข้อง อย่างกษัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ระบบสารสนเทศ ไม่สามารถทำงาน ได้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง ข้อมูลถูกแก้ไข อย่างมาก ล่วงรู้ 	X	O	O	S

X : มีผลกระทบ (Impact)

O : ไม่มีผลกระทบ (No Impact)

H : ความเสี่ยงสูงสุด (High Risk) ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงทันที

S : ความเสี่ยงมีมีสำคัญ (Significant Risk) ต้องบริหารระดับสูงเพื่อลดให้ความสงบ

M : ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk) ต้องกำหนดความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

L : ความเสี่ยงระดับต่ำ (Low Risk) บริหารความเสี่ยงได้ด้วยรีบกติ

โดย ยก ให้กับคนดกลุ่มนี้ในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

• การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เช่น หลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากการซื้อขายและเปลี่ยนเบนตราต่างประเทศ ด้วยการไม่รับเงินเจ้าหนี้ต่างประเทศ

• กระจายความเสี่ยง เช่น ร่วมบันการล็อตหลาย ระบบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ต้อง仰仗บุคคลกิจการ

• ควบคุม กำกับดูแลการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพื่อป้องกันและตรวจสอบจับเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือหากเกิดเหตุการณ์ที่น่ากลัว

• ให้ผู้อื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง เช่น การร่วมทุนกัน

• ต่อironความเสี่ยงให้ต่ำลง เช่น ว่าจ้างองค์กรอื่นที่ดำเนินงานแทนในบางเรื่อง

• ยอมรับความเสี่ยงในขนาดที่หนัก เช่นให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงสูงเกินกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ

• ในการบริหารความเสี่ยงที่จำเป็นต้องดำเนินการแบบบูรณาการ กล่าวคือ ใช้กลยุทธ์และเทคนิคต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ให้ครอบคลุม

ทุกเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

พร้อมทั้งให้กำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงของความเสี่ยงแต่ละประเภท ในรายละเอียดให้แล้ว เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ

ใช้เป็นแนวทางบริหารความเสี่ยง

PWA's Risk Management

A group of consulting companies for PWA's corporatisation into a public company has planned for the development of PWA's risk management system based on Australian Standard on Risk Management AS/NZS 4360/1999, which is a system widely used in Australia and New Zealand. PWA's risk management guideline is considered at 2 levels as the following:

Agency Level such as management of risks related to circumstances that may arise in the area (site), for

example, raw water quality and tap water quality.

Organizational Level such as management of risks involved with events that, if happen, will have a direct impact on the whole organization. It is mostly an external event like water tariff policy.

Risks in PWA's business will be the same both before and after corporatisation since it is still a water business. PWA's risks are classified into 10 categories with 23 events as follows:

Risk	Event Risk	Consequence	Impact			Level Risk Significance
			Financial	Consumer's Confidence	PWA's Image	
A.External event						
1. Economic status	<ul style="list-style-type: none"> Inflation rate higher than figures used in financial estimate Interest rate higher figures used in financial estimate Baht weaker than used in financial estimate 	<ul style="list-style-type: none"> Work implementation expenses higher than estimated Interest burden higher than estimated Foreign debt burden than estimated 	X	O	O	S
2. Raw water quality	• Contamination of raw water sources	• Water supply quality lower than standard, so more chemicals are needed for production and higher technology is needed to improve water quality	X	X	O	H
3. Amount of raw water	• Lower amount of raw water	• Lower distribution	X	O	O	H
4. Government policy	<ul style="list-style-type: none"> Tariff can't be raised No compensation money based on PSO Inefficient control of groundwater use. 	<ul style="list-style-type: none"> Revenues don't increase Revenues don't increase Water amount not sold as planned 	X	O	O	H
B. Internal Event						
5. Corruption and deficiency in work performance	<ul style="list-style-type: none"> Embezzlement of water fee. Embezzlement of assets. Procurement with higher price Deficiency in meter reading Misclassification of consumers 	<ul style="list-style-type: none"> Part of revenues lost Higher expenses Higher expenses Included in unaccounted for water (Loss) Lower revenue 	X	O	O	M
			X	O	O	M
			X	O	O	H
			X	O	O	M
			X	O	O	L

Risk	Event Risk	Consequence	Impact			Level Risk Significance
			Financial	Consumer's Confidence	PWA's Image	
6. Efficiency and effectiveness of performance lower than target	<ul style="list-style-type: none"> Loss control lower than target Lower efficiency of control of production and QC systems Pool environmental management 	<ul style="list-style-type: none"> Higher expenses Water supply quality below standard Prone to fine or close-down 	X O X	O X O	X X X	S S S
7. Personnel	<ul style="list-style-type: none"> Work strike Resignation of efficient staff Staff don't give importance to service quality Most staff can't adapt (themselves) to private sector's working style 	<ul style="list-style-type: none"> Service stoppage Decreased efficiency of performance Service quality below standard Service quality below standard 	X O O O	X O X X	X X X X	S M S S
8. Health & Safety	<ul style="list-style-type: none"> Accident or danger to health due to storage & use of chemicals 	<ul style="list-style-type: none"> Staff injured or having health problems 	X	O	X	L
9. Fire and accident	<ul style="list-style-type: none"> Fire or accident of in office or treatment plant 	<ul style="list-style-type: none"> Damage to assets, staff & data 	X	O	O	S
10. IT System	<ul style="list-style-type: none"> Virus contact, intrusion & sudden defect of machine 	<ul style="list-style-type: none"> System shut-down, data modified, lost or revealed 	X	O	O	S

X : Impact

O : No Impact

H : High Risk (Immediate risk management)

S : Significant Risk (Top management must pay attention)

M : Moderate Risk (Define responsibilities for risk management)

L : Low Risk (Normal approach of risk management)

PWA has formulated the following strategies for risk management

- Risk avoidance such as avoidance of risk from foreign exchange by not taking foreign loan
- Risk distribution by having various producing systems to reduce a risk of business close-down
- Control by defining work approach or activity to prevent and detect undesirable events, or control them if happen
- Private sector's participation in risk such as insurance
- Transfer of risk by outsourcing on some matters
- Accept risk so that management expenses are not higher than benefits to be derived
- Integrated risk management using appropriate tactics & techniques covering all risk events

Additionally, PWA has also defined a detailed guideline of management of risk in each category, to be used by each department for risk management.

บทวิเคราะห์ เรื่อง การดำเนินงานของ กปภ. ในปี 2547 และแนวโน้มของกิจการในอนาคต



ภาพรวมทั่วไป

ณ ปี 2547 กปภ. มีลูกค้ารวมทั้งสิ้น 2,124,102 ราย โดยมีรายได้จากการจ่ายค่ารายใหม่เพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัม 156,810 ราย ซึ่งเท่ากับมีประชาชนเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมจำนวน 784,050 คน ที่ได้มีอิเล็กทริฟฟิล์มและแม่เหล็กติดตั้งเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมใหม่ในปี 2546 ซึ่งมี 113,825 ราย พบร่วมกับการเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมใหม่ในปี 2547 จะสูงกว่าปี 2546 ถึงร้อยละ 8 แสดงให้เห็นว่า ผู้คนในเขต กปภ. ได้ให้ความสนใจใช้และร่วมร่วมใน การจ่ายค่าเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง มาจากน้ำหนึ่งกิโลกรัมที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับในวงกว้าง ทำให้ กปภ. มีรายได้จากการจ่ายค่าเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัม 285 ล้านบาท ทำให้ กปภ. มีรายได้จากการจ่ายค่าเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัม 8,357 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปี 2546 นัก แม้จะมีการจ่ายค่าเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมที่สูงกว่าปี 2547 แต่ก็ยังคงมีการจ่ายค่าเพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมที่สูงกว่าปี 2547 ประมาณ 8,472 ล้านบาทแล้ว ปี 2547 กปภ. มีกำไรสุทธิ 456 ล้านบาท

ด้านการเงินและการลงทุน

หากวิเคราะห์ที่ประวัติการดำเนินงานของ กปภ. ทางด้านสัดส่วนของพนักงานต่อสูกค้าพบว่า ในปี 2547 พนักงาน กปภ. ต้องทำงานหนักมากขึ้น กล่าวคือจากเดิมที่พนักงาน 1 คน เคยให้บริการลูกค้า 333 ราย ในปี 2546 เพิ่มเป็นพนักงาน 1 คน ต้องบริการลูกค้า 383 ราย ในปี 2547

ทางประมูลน้ำในเชิงคุณภาพ ที่จะพบว่า กปภ. สามารถดำเนินการจับบรรจุขันตอนที่กรรมอนามัยสามารถ ประมวลผลเพื่อเพิ่มน้ำประปาได้เพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัม 46 แห่ง ในปี 2546 เป็น 58 แห่ง ในปี 2547 น้ำคือได้เพิ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัม 12 แห่ง ในปี 2547 ซึ่งสูงกว่าปี 2546 ที่ก้าหนดไว้ร่วมประเทศ ให้ได้ปีละ 10 แห่ง

นอกจากนี้ กปภ. ยังได้เพิ่มช่องทางให้ลูกค้าได้รับ ความสะดวกสบายในการชำระค่า้ำประปาจากเดิมที่ต้องชำระ ที่สำนักงานประปาในเวลาทำการ มาเป็นการชำระเงินได้ที่ ธนาคารหรือร้านสะดวกซื้อ (Counter Service) ที่ทำการไปรษณีย์

(Pay-at-Post) ร้านค้าที่มีเครื่องจ่าย PAYPOINT และในอนาคต กปภ. อาจขยายช่องทางการให้บริการชำระค่าน้ำฝ่ายหน้าที่ต้องที่มีอิเล็กทรอนิกส์ หรือ Internet สำหรับการขยายเวลาการให้บริการ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มน้ำหนึ่งกิโลกรัมในช่วงเวลาที่บ่อบาดาลและวันหยุด ที่สามารถดำเนินการได้แล้ว 57 แห่ง ในปี 2547 ก็มีเป้าหมาย ที่จะขยายบริการนี้ให้ได้ถึง 125 แห่ง ภายในปี 2551

ด้านการเงินและการลงทุน

ในปี 2547 กปภ. มีทรัพย์สินรวม 45,583 ล้านบาท จำแนกเป็นส่วนของทุน เท่ากับ 30,557 ล้านบาท และส่วนของ หนี้สินรวม เท่ากับ 15,026 ล้านบาท สัดส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ของ กปภ.อยู่ที่ 0.49 ซึ่งถือเป็นอัตราส่วนที่มีความมั่นคง ทางการเงิน สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2547 กปภ. มีรายได้รวม เท่ากับ 8,928 ล้านบาท และมีรายจ่ายรวม เท่ากับ 8,472 ล้านบาท กำไรสุทธิ 456 ล้านบาท

สำหรับการลงทุนของ กปภ. ในปี 2548 มีวงเงินรวมทั้งสิ้น 2,956 ล้านบาท (เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ประมาณ 2,035 ล้านบาท คิดเป็นอัตรายละ 68.84 ของเงินลงทุนรวม ส่วนที่เหลือ ใช้เงินรายได้ของ กปภ.) การลงทุนของ กปภ. แบ่งออกได้เป็น 6 หมวด ประกอบด้วย โครงการปรับปรุงขยายระบบประปา โครงการปรับปรุงระบบทิ้งชั้น表层 โครงการพัฒนาแหล่งน้ำ โครงการปรับปรุงน้ำเสียท่อ โครงการเร่งรัดวางท่อขยายเขตด้วยน้ำ และโครงการอื่นๆ เช่น การลงทุนปรับปรุงระบบประปาและ อาคาร ลดน้ำสูญเสีย จัดซื้อครุภัณฑ์ สำรองเร่งด่วน โดย การลงทุนส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในการปรับปรุงขยายระบบประปา และการเร่งรัดวางท่อขยายเขตด้วยน้ำ อันเป็นส่วนที่ก่อให้เกิด รายได้เพื่อนำลับมาหมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการของ กปภ. ในปีต่อๆ ไป

นอกจากการลงทุนที่ กปภ. ดำเนินการเองแล้ว ยังมี การลงทุนโดยให้เอกชนมาร่วมลงทุนกับ กปภ. ในรูปแบบต่างๆ อาทิ ด้วย เช่น

1. BOOT (Build-Own-Operate-Transfer) ได้แก่ สำนักงานปัมมานะ-รังสิต บางปะกง จะเป็นท่า และครัวสวรรค์ โดยเป็นรูปแบบที่ กปภ. ให้เอกชนร่วมลงทุนกับ กปภ. ในการออกแบบก่อสร้างระบบผลิตหรือปรับปรุงระบบผลิตเพิ่มเติม



การค้าและรักษาระบบผลิต ระบบท่อส่งและระบบจ่ายน้ำที่มีอยู่เดิม รวมถึงส่วนที่จะขยายต่อไปในอนาคต ตลอดจนการบริหารและส่งน้ำประปาตามเกณฑ์ทักษะของลูกค้าในนามของ กปภ. หรือขายส่งน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ จุดที่ขออนุญาตในลักษณะขายส่ง (Bulk Sale) โดยโอนทรัพย์สิน ให้แก่ กปภ. เมื่อครบระยะเวลาเจ้าสัญญาเริ่มทัน

2. BOO (Build-Own-Operate) ได้แก่ สำนักงานประปาที่ดำเนินการในส่วนตัว สมควรลงความอันมั่นคง สำนักงาน-เครือข่าย สมควรลงความอันมั่นคงที่ดำเนินการอยู่ บ้านเมือง และหนี้สินน้อย โดยเป็นรูปแบบที่ กปภ. ให้เอกสารลงทุนก่อสร้าง ระบบผลิต และระบบจ่ายน้ำประปา โดยออกกฎหมายล่วงน้ำประปาให้ กปภ. ณ จุดรับ-ส่งน้ำประปา ทั้งนี้เอกสารเป็นจ้าวของรัฐยังคงหนนและไม่ต้องโอนราษฎร์ยื่นให้แก่ กปภ. เมื่อห้ามจะระดับสูงๆ

3. สัญญาเช่าบริหาร (Lease Contract) ได้แก่ สัญญาจ้าง
ประจำสัมปทาน เป็นรูปแบบที่ กบ. ให้เอกสารเขียนบริหารกิจการ
ประจำของ กบ. ทั้งระบบห้าดัน ระบบผลิต ระบบจัดทำวัสดุ ระบบ
การจัดเก็บรายได้ โดยมีการลงทุนในการปรับปรุงระบบผลิต
และระบบจัดหาน้ำให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อความ
ต้องการใช้น้ำประปาของประชาชนในพื้นที่ ทันทีในระยะเวลาเช่า
บริหารที่ตกลงกันไว้ ส่วนการเงินธุรกิจให้ห้ารับผิดชอบเป็นอย่าง กบ.

4. สัญญาจ้างบริหาร (Management Contract) ได้แก่ งานบริหารจัดการผลไม้สูญเสียที่สำนักงานประปาปูมเปรี้ยงสีดา และงานจ้างอุปกรณ์ที่เก็บเงินค่าที่ดินสำนักงานประปา โดยเป็นรูปแบบจ้างเหมาอุปกรณ์บริหารในงานกิจกรรมที่เอกสารสามารถบริหารจัดการได้ต่อไปนี้ประวัติอิเล็กทรอนิกส์ กปภ.

ด้านการบริหารจัดการ

ปัจจุบัน รัฐบาลมีความเข้าใจและยอมรับในบทบาทและผลการดำเนินงานของ กปภ. ที่ได้ให้บริการสู่ภาคที่ทั่วประเทศด้วยความมานะ อุตสาหะ เมื่อจาก กปภ. มีภารกิจที่ครอบคลุมพื้นที่กว้างขวางของโดยได้ดูแลทุกชุมชนของประชาชนให้ได้รับบริการน้ำสะอาดอย่างเต็มที่ จัดอยู่ในเกณฑ์ที่ดีซึ่งถือเป็นมากาตามผลประเมินของกระทรวงการคลัง (TRIS) และความสามารถในการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เป็นไปตามแผนงานรับ自来水วัลลจากกระทรวงการคลัง ซึ่งยังมีอยู่จำนวนมากในเรื่อง

การขาดแคลนเงินลงทุนกับโครงสร้างราคากำเนิดที่ไม่ละเอียด
ต้นทุนให้แท้จริง แต่ กปภ. ก็ได้เดินทางมาเรียกได้เพิ่มขึ้น เพื่อ
นำมาไว้ปรุงให้พร้อมงบประมาณที่ดูแลแล้วนิดเดียว เช่น การลงทุน
เปลี่ยนท่อเพื่อตัดน้ำสูญเสียให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล รวมทั้ง
การลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่าย
คอมพิวเตอร์ ตลอดจนการซื้อหลักสูตรศึกษาอบรมบุคลากรเพื่อ
รองรับการขยายตัวขององค์กรในการจัดของการให้บริการประปา
แก่คนไทยที่อยู่ในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ดังนั้น ตัวอยุ่สเปรคและ
ข้อจำกัดที่อยู่อย่างหนึ่งของการควบคุมของ กปภ. ในปัจจุบันจึง
เห็นชอบในหลักการที่จะให้เบี้ยเดียวย่อยต่อการให้บริการเชิงสังคม
ของ กปภ. เช่น ชดเชยการจำนำน้ำในราคาน้ำที่ต่ำกว่าต้นทุน
ให้แก่ประชาชนเป็นการช่วยเหลือสังคม ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ กปภ.
มีรายได้ในอันที่จะสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างมั่นคง
ควบคู่กับการสร้างชีวิตรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานในการปฏิบัติ
หน้าที่เพื่อบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพมาตรฐานสากลเชื่อถือง่าย
ทั่วถึงโดยพิเศษ เนื่องจากประเทศไทยเป็นองค์กรที่ว่า “การประปา
ส่วนภูมิภาค จะเป็นองค์กรชั้นต่ำ เพื่อปวงชนให้บริการน้ำ
ประปาอย่างมีคุณภาพ ทั่วถึง และได้มาตรฐาน”

การดำเนินงานของ กปภ. ในอนาคต

การดำเนินงานของ กปภ. ในอนาคต มีแนวโน้มจะต้องเปลี่ยนสภาพ กปภ. ไปเป็นบริษัทมหาชนเจ้าก็ต ตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีผู้บังคับบัญชาและทำงานแปลงสภาพของ กปภ. ให้ผ่านกระบวนการที่ต่างๆ ไปร่อสืบทอดต่อรัฐบาลแล้ว คาดว่าค่าเฉลี่ยรัฐมนตรีจะพิจารณาอนุมัติให้หลักการ และสามารถจัดทำเป็นแปลงสภาพ กปภ. เป็นบริษัทได้ภายในปี พ.ศ.2548 ซึ่งการดำเนินการนี้ของ กปภ. ในอนาคตจะเป็นจังหวะต้องมีการได้ที่จะต้องหันหน้าและมีการให้บริการเพื่อเข้าไปในวงการท่องเที่ยวเชิงเดินทางนี้ให้กับประชาชนที่ต้องการได้ใช้น้ำประปา ดังนั้นหากรัฐบาลต้องการช่วยเหลือประเทศให้เข้ามาน้ำในราคาน้ำต่อรัฐบาลก็คือการเป็นผู้จ่ายเงินชดเชยการช่วยเหลือสังคม (PSO: Public Service Obligation) ให้แก่ กปภ. นอกจากนี้จะต้องมีองค์กรกำกับดูแลกิจกรรมประปาเข้ามายังภาคกลางระหว่าง กปภ. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการน้ำกลุ่มก้าวสู่ระบบบริการ ทั้งนี้ เพื่อให้ถูกต้อง ได้รับบริการที่มีมาตรฐานและผู้ให้บริการที่สามารถขยายงานต่อไป

An Analysis of PWA's Performance in 2004 & Tendency of Its Affairs in the Future



An Overview

In 2004 PWA had customers of 2,124,102 households, with about 784,050 more new customers in 156,810 households having an access to clean water. Compared to customer increase of 113,825 connections in 2003, an increase in 2004 is 8% higher. This definitely indicated PWA staff's concerted efforts as well as tireless dedication and collaboration in an attempt to gain new customers. The increase was partly due to marketing techniques of PWA waterworks with high production capacity, enabling PWA to have a net profit of Baht 285 million from new connections in 2004. In fact, revenue from new connection installations compounded by that from other sources made it possible for PWA to have a net profit of Baht 456 million in 2004 despite selling water at a price lower than its production cost.

Physical and Service Aspects

It is found that PWA had fulfilled its objective of increasing the number of waterworks with potable tap water from 46 in 2003 to 58 in 2004. This is above the target of increasing 10 such waterworks annually. Currently, PWA's customers can pay water fee at the bank, as well as counter service and post offices apart from waterworks office. PWA also has a plan to add more channels for tariff payment in the future through mobile phone and the Internet. Furthermore, the payment period will be extended to lunch break and week-end at waterworks offices apart from the payment only at office hours during week-day.

Financial and Investment Aspects

In 2004 PWA had a total asset of Baht 45,583 million. This amount included an equity of Baht 30,557 million and a debt of Baht 15,026 million. The ratio of PWA's debt and equity (D/E) was 0.49, which was considered financially stable. PWA had a total revenue of Baht 8,928 million and a total expense of Baht 8,472 million, with a net profit of Baht 456 million in 2004.

PWA's total investment budget in 2005 is Baht 2,956 million (government subsidy of about Baht 2,035 million or 68.84% of the budget while the balance is PWA's revenue). The investment is classified into 6 categories but mostly concentrates on rehabilitation and extension of the schemes, as well as extension of distribution networks, both of which are a major source of PWA's revenue for an investment in the following years.

Besides PWA's own investment, there are also joint-venture projects between PWA and the private sector in various forms, namely,

1. **BOOT** (Build-Own-Operate-Transfer) There are 4 BOOT projects, of which the activities range from the design and construction or extension of the production system, to maintenance or extension of existing production and distribution networks including the management and supply of water to PWA customers as well as bulk sale to PWA. The private sector's assets will be transferred to PWA when the contract expires.



2. BOO (Build-Own-Operate) There are 5 BOO projects, through which contracts are awarded to private companies to construct the production and distribution networks as well as sell bulk water to PWA. The private sector doesn't have to transfer their utilities to PWA after contract expiry.

3. Lease Contract It is carried out at Sattahip Waterworks, Chonburi province, where the scheme is leased to a private company for management of raw water supply, production and distribution systems, as well as revenue collection. Via this approach, the asset ownership still belongs to PWA.

4. Management Contract It is for water loss reduction for Pathumtani and Rangsit Waterworks, including meter reading, billing and revenue collection for some waterworks. It is outsourcing on some activities that the private sector can more efficiently manage than PWA.

Management Aspect

PWA's performance is found to live up to TRIS standard as well as achieve the Finance Ministry's benchmark for the disbursement of annual budget. Despite budget constraint and low water tariff that doesn't reflect actual production cost, PWA has sought to increase its revenue

so as to improve and expand its services. It creates a business plan, which serves as the compass for the organization. It also implements special initiatives, such as a four-year effort to reduce non-revenue water, and a campaign to attract new industrial and large-scale users, including an investment in the systems of IT and computer networks, as well as staff training. All these efforts are exercised to fulfill PWA's vision, "PWA shall be a good organization with high efficiency in providing full access to standard drinking water supply service to the population throughout the country."

PWA's Future Performance

PWA is to be corporatised into a public company in the future in accordance with the government policy. PWA's business in the future has to be cost-effective, reflecting its production cost so that it has sufficient profit for further investment. If the government has a policy for PWA to sell water at a low price, it has to subsidize PWA based on PSO (Public Service Obligation) principle. Furthermore, there needs to be a water regulator to act as a medium agency between PWA and its customers to ensure that the latter derive standard services while the former is able to simultaneously transact and expand its businesses.



รายงานของผู้สอบบัญชี

เลขที่ คณหกรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งผู้บริหารของ การประปาส่วนภูมิภาคเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งก้าวหน้าให้สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่สำคัญต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้ธุรกิจทรัพย์สินและรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและ การเบิกจ่ายข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมสมของหลักการบัญชีที่การประปาส่วนภูมิภาคใช้และประมาณการที่ยกเว้นรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้ดูแลทั้งนี้ ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมสมของรายการและรายการที่นำไปสู่การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อมูลที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม ใน การแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และ 3.6 การประปาส่วนภูมิภาคได้ลงทะเบียนบริษัทประปาทุ่น้ำ จำกัด จำนวน 55.10 ล้านบาท งบแสดงฐานการเงินของ บริษัท ประปาทุ่น้ำ จำกัด ยอดหลักทั้งหมดปี 2541-2547 ปรากฏว่ามีผลขาดทุนสุทธิและขาดทุนสะสมต่อมา และในปี 2543 เป็นต้นมาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งก่อตัวมีผลขาดทุนสะสมทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นขาดทุนเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 จำนวน 1,031.43 และ 975.79 ล้านบาท ตามสำคัญ ในสถานการณ์เช่นนี้การประปาส่วนภูมิภาคได้มีการเบิกจ่ายกับเงินลงทุนที่ถูกต้องไม่เป็นการซ้ำซ้อน ให้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และมีตัวบ่งชี้สำคัญคือยอดคงเหลือเงินลงทุนไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 ให้เป็นตามแผนทักษะบัญชี ซึ่งมีผลให้สิ้นทรัพย์สูงไปจำนวน 55.10 ล้านบาท และขาดทุนสะสมต่อไปด้วยจำนวนเดียวกัน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.9.2 และ 3.16 การประปาส่วนภูมิภาครับรู้ผลขาดทุนจากการที่รัฐบาลประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแยกเบิกจ่ายเงินตราเป็นแบบลดอัตราก้าว ซึ่งเป็นเหตุการณ์พิเศษเป็นรายการต่อตัวบัญชี และตัดเป็นค่าใช้จ่ายตามส่วนเหลือของอาชญากรรมที่เหลือของเงินกู้และราย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่ว่ารัฐบาลจะตัดส่วนใดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชี ที่มีการรับค่าตอบแทนหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทำให้ต้องก้าวขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 และลดกำไรสุทธิต่อไป 11.62 ล้านบาท และ 11.62 ล้านบาท ตามสำคัญ

สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดินเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินของเรื่องที่กล่าวในวรรคสามถึงวรรคสี่ งบการเงินข้างต้น แสดงฐานการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงาน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ การประปาส่วนภูมิภาคโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาว夷าติ ศุภรัตน์อัยพร)
ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบ

(นางสุวารณา ประจวนเหมา)
เจ้าหน้าที่ตรวจสอบแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน

Office of the Auditor General
วันที่ 7 กรกฎาคม 2548

การประปาส่วนภูมิภาค

ฉบับด

ประจำปี 30 กันยายน 2547 ถึง 2546

หน่วย : บาท
หมายเหตุ 2547 2546

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.1	3,848,102,091.76	2,407,911,108.59
เงินลงทุนระยะสั้น		147,474,639.21	144,397,583.37
ลูกหนี้ค่าน้ำ-สุทธิ	2.2, 3.2	201,587,574.92	254,051,000.36
รายได้ค้างรับ		6,594,234.07	3,717,246.05
วัสดุคงเหลือ	2.3, 3.3	189,775,445.92	163,248,576.76
งานติดตั้งและวางท่อระบายน้ำ	2.11.2	24,437,872.46	12,654,662.25
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		210,741,971.70	275,872,280.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.4	185,017,477.34	152,986,577.81
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,813,731,307.38	3,414,839,035.35
ลูกหนี้เงินกู้พนักงาน	3.5	2,723,860.08	4,522,498.86
เงินลงทุนระยะยาว	2.4, 3.6	495,100,000.00	495,100,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	2.5, 2.6, 3.7	37,506,462,324.23	35,604,264,588.72
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2.7, 2.8, 3.8	2,455,058,084.05	3,172,214,050.18
สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ-สุทธิ	2.10, 3.9	288,781,957.67	312,478,972.90
เงินสมบทกองทุนทรัพย์จ่ายสำหรับงานสาธารณะ	3.10	-	10,000,000.00
สินทรัพย์อื่น		21,260,526.23	25,901,032.33
รวมสินทรัพย์		45,583,118,059.64	43,039,320,178.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปาส่วนภูมิภาค
สงขลา
งบ งบต่อ 30 กันยายน 2547 และ 2546

	หมายเหตุ	2547	หมายเหตุ : บาท 2546
หนี้สินและส่วนของทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้ภาครัฐ		951,476,826.39	492,201,274.97
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3.11	499,829,200.85	526,906,554.61
เงินไมเบนส์ภาระกรรมการและพนักงานค้างจ่าย		125,568,342.16	121,045,393.45
เงินรับล่วงหน้าคิดตั้งและวางท่อ	2.11.2	262,787,448.30	168,138,233.45
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดค-			
ชำระภายในหนึ่งปี	3.14		850,000,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.12	226,408,009.10	111,262,686.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,066,069,826.80	2,269,554,143.13
เจ้าหนี้กองทุนสำรองเรี้ยงชีพ		2,597,564.00	4,244,431.00
เงินประจำกิจการให้น้ำและเงินประจำดัวพนักงาน	3.13	687,032,976.09	600,625,505.80
พันธบัตรภาระประจำส่วนภูมิภาค	3.14	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00
ประมาณการหนี้สิน	7	119,986,015.00	95,616,175.00
รวมหนี้สิน		15,025,686,381.89	15,120,040,254.93
ส่วนของทุน			
ทุน	3.15	31,602,496,659.64	29,317,693,976.73
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตรา -			
แบบถอยตัวของการตัดบัญชี	2.9.2.3.16	(150,353,173.38)	(161,977,292.66)
ขาดทุนสะสมยังไมได้จัดสรร		(894,711,808.51)	(1,236,436,760.66)
รวมส่วนของทุน		30,557,431,677.75	27,919,279,923.41
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		45,583,118,059.64	43,039,320,178.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

๕ ก.ค

(นายวันทนีย์ กิตาภรณ์)
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

๑๖/๗

(นายประเสริฐ เธือพานิช)
ผู้อำนวยการประจำส่วนภูมิภาค

การประปาส่วนภูมิภาค
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

หน่วย : บาท
เดือน/เหตุ 2547 2546

รายได้จากการดำเนินงาน (รายละเอียด 1)				
รายได้จากการดำเนินงานและบริการ-สุทธิ	2.11.1	8,357,889,970.15	7,456,952,228.80	
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	2.11.2	284,936,710.94	258,933,156.37	
รวมรายได้จากการดำเนินงาน-สุทธิ		8,642,826,681.09	7,715,885,385.17	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร (รายละเอียด 2)		(7,555,526,015.59)	(6,964,704,803.29)	
กำไรจากการดำเนินงาน		1,087,300,665.50	751,180,581.88	
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน (รายละเอียด 3)	2.11.3-2.11.6	284,952,494.92	406,811,423.89	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน (รายละเอียด 4)		(97,525,049.93)	(40,706,941.56)	
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย		1,274,728,110.49	1,117,285,064.21	
ดอกเบี้ยจ่าย		(694,846,664.98)	(737,146,301.21)	
กำไรก่อนในน้ำสุทธิ		579,881,445.51	380,138,763.00	
ใบน้ำสุทธิ		(124,056,493.36)	(119,663,182.45)	
กำไรสุทธิ		455,824,952.15	260,475,580.55	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประเมินค่าเสื่อมทางเคมีและเชื้อโรคในส่วนบนของช่องคลอดส่วนล่างในเด็ก 30 คนไทย 2547 พช. 2546

ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ ປະຊາຊົນລາວ

หมายเหตุประการของนักการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปาส่วนภูมิภาค
งบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๗ และ ๒๕๔๖

หน่วย : บาท
๒๕๔๗ ๒๕๔๖

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน		
กำไรสุทธิ	455,824,952.15	260,475,580.55
รายการปรับลดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเสื่อมราคา	2,231,573,064.36	2,278,506,749.53
สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินคงเหลือ	18,725,485.24	49,952,398.10
หักเสียจะสูญเพิ่มขึ้น	8,499,962.85	1,026,712.82
ตัดสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นค่าใช้จ่าย	523,084.67	43,225,199.92
กำไรจากการแปลงค่าใช้จ่าย		(141,188,316.17)
ขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัวดबบูซี	11,624,119.28	11,624,119.28
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดาวร	52,501,119.67	25,912,367.37
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	2,779,271,788.22	2,529,534,811.40
ลูกหนี้ค้างน้ำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	43,963,462.59	(22,127,585.78)
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,876,988.02)	2,193,325.68
หักตุคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(26,526,869.16)	24,259,531.57
งานติดตั้งและวางท่อระหว่างดำเนินการ (เพิ่มขึ้น)	(11,783,210.21)	(394,069.94)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	58,262,085.06	57,531,359.71
เจ้าหนี้การค้า (ลดลง) เพิ่มขึ้น	436,891,108.52	(532,764,275.23)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(27,077,353.76)	212,238,848.25
เงินสมทบทุนของผู้ถือหุ้นท่องเที่ยวส่วนใหญ่	10,000,000.00	-
เงินใบนัดกรรมการและพนักงานค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	124,186,131.16	119,986,263.53
เงินรับล่วงหน้าค่าติดตั้งและวางท่อเพิ่มขึ้น	94,649,214.85	49,690,025.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	115,145,322.45	17,007,656.10
จ่ายใบนัดกรรมการและพนักงาน	(119,663,182.45)	(117,735,130.73)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,474,441,509.25	2,339,420,759.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประปาส่วนภูมิภาค
งบประมาณประจำปี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

หน่วย : บาท
2547 2546

งบประมาณประจำปี

งบประมาณประจำปี		2547	2546
งบประมาณประจำปี			
เงินลงทุนรายเดือน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(3,077,055.84)	607,778,991.76
อุปกรณ์เงินทุนนักงานลดลง		1,798,638.78	2,543,246.14
สินทรัพย์固定资产เพิ่มขึ้น		(104,154,017.14)	(73,843,352.36)
รับเงินจากการจำนำยสินทรัพย์		3,587,340.16	2,719,987.94
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (เพิ่มขึ้น)		(3,192,121,638.27)	(3,180,821,128.80)
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง(เพิ่มขึ้น)ลดลง		65,130,308.46	(64,296,168.28)
สินทรัพย์อื่นลดลง		4,640,506.10	1,385,273.33
เจ้าหนี้ของบุนเดารองเสียชีพ(ลดลง)		(1,646,867.00)	(2,419,277.00)
เงินประกันการใช้บ้านและประกันตัวพนักงานเพิ่มขึ้น		86,407,470.29	64,259,298.35
เงินกองทุนสงเคราะห์เพิ่มขึ้น		24,369,840.00	4,004,995.00
เงินสดสุทธิอิ่มไปจากการรวมลงทุน		(3,115,065,474.46)	(2,638,688,133.92)
งบประมาณประจำปี			
รับเงินจากการจำนำทั้งหมด		-	4,800,000,000.00
จ่ายศินเงินทุนรายเดือน		(850,000,000.00)	(5,558,755,668.94)
เงินรับจากงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลเพิ่มขึ้น		2,037,185,948.38	2,132,097,023.06
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคเพิ่มขึ้น		7,729,000.00	10,574,510.09
เงินนำส่งรัฐ		(114,100,000.00)	(83,150,000.00)
เงินสดสุทธิอิ่มมาจากกิจกรรมจัดทำเงิน		1,080,814,948.38	1,300,765,864.21
เงินสดและรายการเดือนก่อนที่เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		1,440,190,983.17	1,001,498,489.95
เงินสดและรายการเดือนก่อนที่เงินสด ณ วันดับงวด		2,407,911,108.59	1,406,412,618.64
เงินสดและรายการเดือนก่อนที่เงินสด ณ วันสิ้นงวด		3,848,102,091.76	2,407,911,108.59
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
เงินสดจ่ายในระหว่างปี			
ดอกเบี้ยจ่าย		698,758,969.77	790,968,505.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดรายได้จากการดำเนินงาน
สำหรับปีงบประมาณที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

รายละเอียด 1

หน่วย : บาท
2547 **2546**

รายได้ค่าจ้างน้ำและบริการ	8,381,410,259.95	7,480,211,247.91
น้ำก รายได้ขัดเซียค่าน้ำขั้นต่ำ	(23,520,289.80)	(23,259,019.11)
หัก ส่วนลดค่าน้ำ	8,357,889,970.15	7,456,952,228.80
รายได้ค่าจ้างน้ำและบริการ-สุทธิ	1,033,151,570.98	824,254,025.47
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ	(748,214,860.04)	(565,320,869.10)
หัก ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งและวางท่อ	284,936,710.94	258,933,156.37
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	8,642,826,681.09	7,715,885,385.17

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร
สำหรับปีงบประมาณที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

รายละเอียด 2

หน่วย : บาท
2547 2546

เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	1,485,005,705.01	1,422,779,370.00
ค่าจ้างชั่วคราว	12,829,193.87	15,916,886.37
ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน	164,274,915.26	446,946,303.17
เงินสมทบกองทุนสงเคราะห์	6,297,229.00	10,287,090.68
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	138,535,970.48	132,682,035.41
สวัสดิการผลิต	2,188,083,495.91	1,344,669,868.37
สวัสดิการเนินการและซ่อมบำรุง	165,503,220.08	131,117,958.26
น้ำอันดื้อเฉลี่ยและหล่อลื่น	35,048,212.99	32,653,480.52
สวัสดิการนักงาน	48,663,115.97	36,419,487.22
ค่าจ้างและบริการ	236,517,546.06	321,080,085.96
ค่าใช้จ่ายในกรุงศรีฯ	109,048,648.40	103,027,782.19
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการสอนบทัญญชี	1,199,608.90	1,156,524.49
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	1,257,731.12	670,265.60
ค่าไฟฟ้า	664,353,870.57	602,456,980.73
ค่าใช้จ่ายและค่าติดตั้งสาธารณูปโภค	21,721,031.56	17,843,442.52
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	18,388,007.96	15,511,381.35
หนี้สินสัญญาสูญ	8,499,962.85	1,026,712.82
ค่าเสื่อมราคา-อาคารและสิ่งก่อสร้าง	1,586,772,203.60	1,598,331,326.67
ค่าเสื่อมราคา-คุยรัตน์	644,800,860.76	680,175,422.86
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินคุ	18,725,485.24	49,952,398.10
รวม	7,555,526,015.59	6,964,704,803.29

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดรายได้ที่บันทึกกับการดำเนินงาน
สำหรับปีงบประมาณที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

รายละเอียด 3

	หน่วย : บาท	2547	2546
ดอกเบี้ยรับ		25,499,555.85	22,870,556.34
รายได้จากการจำนำวัสดุ		3,587,340.16	3,149,130.57
รายได้ค่าปรับ		28,382,040.30	30,291,959.17
รายได้เงินปันผล		88,000,000.00	79,200,000.00
กำไรจากการอื้ตัวและเปลี่ยน		-	129,606,002.52
ปรับบัญลักษณ์คงเหลือ		72,513.07	2,894,735.70
รายได้อื่น		139,411,045.54	138,799,039.59
รวม		<u>284,952,494.92</u>	<u>406,811,423.89</u>

การประปาส่วนภูมิภาค
รายละเอียดค่าใช้จ่ายที่บันทึกกับการดำเนินงาน
สำหรับปีงบประมาณที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546

รายละเอียด 4

	หน่วย : บาท	2547	2546
เงินค่าปรับจ่ายศัมภิญ		2,991,479.87	9,217,457.22
ต้นทุนวัสดุที่จำนำ		3,039,665.15	4,770,026.27
ขาดทุนจากการอื้ตัวและเปลี่ยน		11,624,119.28	-
ขาดทุนจากการจำนำสินทรัพย์		52,501,119.67	25,912,367.37
ค่าใช้จ่ายอื่น		27,368,665.96	807,090.70
รวม		<u>97,525,049.93</u>	<u>40,706,941.56</u>

การประปาส่วนภูมิภาค
รายงานเรื่องเพิ่งรับทราบการประปาส่วนภูมิภาค
วันที่ 30 กันยายน 2547

56 | กານປະກາດ 2547

ପାତ୍ରାବ୍ୟାଦ 5

ลำดับที่	รายการ	หมายเลขลักษณะ	จำนวนเดือนที่ออก		เงินเดือนทั้งหมด (บาท)		จำนวนเดือนเป็น ส่วน率 (%)	จำนวนเดือนที่ออก /จำนวนเดือน	เงินเดือนรวมของเดือนที่ออก
			จำนวนเดือนที่ออก (เดือน)	จำนวนเดือนที่ออก (เดือน)	รายได้เดือนเดียว (บาท)	รายได้เดือนเดียว (บาท)			
1	พนักงานครัวปกติ 2543 พนักงานครัวปกติ 1	28 เดือน 43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.05	9 ปี
2	พนักงานครัวปกติ 2543 พนักงานครัวปกติ 2	29 เดือน 43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.44	10 ปี
3	พนักงานครัวปกติ 2543 พนักงานครัวปกติ 3	5 เดือน 43	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.10	7 ปี
4	พนักงานครัวปกติ 2543 พนักงานครัวปกติ 4	5 เดือน 43	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	-	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	7.573	8 ปี
5	พนักงานครัวปกติ 2544 พนักงานครัวปกติ 1	19 เดือน 44	850,000,000.00	850,000,000.00	-	850,000,000.00	850,000,000.00	4.054	10 ปี
6	พนักงานครัวปกติ 2544 พนักงานครัวปกติ 2	28 เดือน 44	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.545	10 ปี
7	พนักงานครัวปกติ 2545 พนักงานครัวปกติ 1	29 เดือน 44	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	5.960	10 ปี
8	พนักงานครัวปกติ 2546 พนักงานครัวปกติ 1	21 เดือน 45	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.570	7 ปี
9	พนักงานครัวปกติ 2546 พนักงานครัวปกติ 2	21 เดือน 45	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	2.677	6 ปี
10	พนักงานครัวปกติ 2546 พนักงานครัวปกติ 3	11 เดือน 46	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	-	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	4.080	10 ปี
11	พนักงานครัวปกติ 2546 พนักงานครัวปกติ 4	18 เดือน 46	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.840	9 ปี
								12,150,000,000.00	

۱۷۰

การร่วมมือทางวิชาชีพในสังคมที่ต้องการให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสังคม จึงเป็นภารกิจสำคัญที่ขาดไม่ได้ แต่เราต้องรู้ว่าเราต้องการอะไร ต้องการเปลี่ยนแปลงอย่างไร และเราต้องการให้คนอื่นๆ ที่อยู่ในสังคมนี้เข้าใจและสนับสนุนเรา ในการดำเนินการตามที่ต้องการ

การประปาส่วนภูมิภาค
หน่วยทดสอบของการเงิน
สำหรับปีที่สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 แก้ไข 2546

1. การจัดตั้งและวัตถุประสงค์

การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามนโยบายของรัฐบาลที่จะปรับปรุงและขยายกิจการประปาในส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพและหน่วยงานก่อสร้างประปาภูมิภาคของกรมโยธาธิการกระทรวงมหาดไทย ที่ได้รับการประปานบทและหน่วยงานก่อสร้างประปาบทของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มาจัดตั้งเป็นการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งก่อตั้งระหว่างภาคไทย โดยตราเป็นพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2522 มีวัตถุประสงค์ในการประกอบและส่งเสริมธุรกิจการประปา โดยการสำรวจจัดทำ แหล่งน้ำดิบและจัดให้ได้มาเพื่อใช้ในการผลิต จัดส่งและจ่ายน้ำประปาตามทั้งการค้าและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง หรือต่อเนื่องกับธุรกิจการประปาเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่การให้บริการสาธารณะโดยค่าใช้จ่ายน้อยลง รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในประเทศ

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การเสนอของเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการของกองทุนลงเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาค ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0209.2/4171 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2544 เกี่ยวกับการเงินของกองทุนบำเหน็จหรือกองทุนลงเคราะห์ที่มีอยู่ในงบการเงินของกองทุนลงเคราะห์ที่ได้รับการจัดตั้งวันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 และแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกับกองทุนลงเคราะห์ที่ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

กปภ.ได้รับงบประมาณใหม่ซึ่งประกอบด้วยระบบงานด้านบัญชีการเงิน ระบบงานพัสดุ และระบบงานทรัพยากรบุคคล นำเข้าระบบงาน SAP ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2547 เป็นต้นไป

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2546 ได้จัดประเภทใหม่ให้ลอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547

2.2 ค่าเพื่อทดแทนค่าเสื่อม

คำนวณจากยอดคงเหลือต้นที่นำไปใช้ส่วนรายการหรือรัฐวิสาหกิจ ซึ่งค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนขึ้นไป นับจากวันที่หักดึงกำหนดชำระตามอัตราระลักษณ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

2.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด และคงตามราคากลุ่ม โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

2.4 เงินลงทุนระยะยาว

แสดงตามราคากลุ่ม

2.5 กำไร ขาด本 และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคากลุ่ม ณ วันที่ซื้อหรือได้มา

ห่อฟ์ท่วงแล้วและครุภัณฑ์ที่รับโอนจากการโยธาธิการและกรมอนามัย และแสดงตามสภาพของทรัพย์สินนั้นโดยใช้ราคายield ณ วันที่รับโอน (28 พฤษภาคม 2522)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่รับบริจาคและที่รับโอนมาจากราชการประปาอุษาภิบาล ตามมติคณะกรรมการบริหารและผู้อำนวยการ

มาตรฐานที่ติดตั้งแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานไม่ว่าจะดำเนินการโดย กปภ. ผู้ใช้ที่ดำเนินการติดตั้งเอง หรือผู้ใช้ที่รับโอน

มาตรฐานที่ติดตั้งแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานไม่ว่าจะดำเนินการโดย กปภ. ผู้ใช้ที่ดำเนินการติดตั้งเอง หรือผู้ใช้ที่รับโอน

2.6 ค่าเสื่อราคาและค่าตัดจ่าหปาย

คำเสื่อมราคานวนโดยวิธีเล่นวงศ ตามอุบายการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ถาวรแต่ละประเภทอันดูราอยู่ระหว่างข้อลง 1 - 25 ต่อปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง

ค่าเสื่อมราคานิรภัยที่รับโอนจากห่วงยางน้ำอื่น ที่ซื้อโดยการประปาส่วนภูมิภาคและที่ได้รับบริจาค ซึ่งใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรงรวมทั้งม้าครัวด้น แลดบลเป็นค่าใช้จ่ายในงบก่อไข่ขาดทุน ส่วนค่าเสื่อมราคานิรภัยที่ได้รับบริจาค ซึ่งมันได้ใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรงแสดงดังจากบัญชี ส่วนเกินจากการหักบัญชี

สือการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ (อาคารและสิ่งก่อสร้าง) ติดจานหนาเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเดือนคงตามอัตราค่าเสื่อมราคาที่ได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังสำหรับสินทรัพย์นั้น ๆ ยกเว้นสือการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ (ที่ดิน) ไม่มีการตัดส่วนที่

2.7 ดูออกเบี้ยงงานระหว่างก่อสร้าง

ตอกย้ำเจ้าของที่เกิดจากเงินไทยเพื่อใช้ซื้อก่อสร้างและดึงไว้ในบัญชีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดยบันทึกรายการการตามมาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 33 เรื่องต้นทุนการก่อสร้าง

2.8 ការទរបបើយប័ណ្ណការងារចុះថាមពេល

2.9 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.9.1 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่เกิดรายการและ ณ วันสิ้นงวดจะปรับค่าตามอัตราซื้อหรือขายด้วนแลร์ส์ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับค่าเงินตราต่างประเทศหักบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปีทั้งจำนวน ยกเว้นกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ต่อประเทศที่กู้มาเพื่อหักบัญชีแลร์ส์ให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์สาธารณะและสินทรัพย์นั้นอثرระหว่างว่างานก่อสร้างจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของราคากลุ่มนี้ของสินทรัพย์นั้น ลงกว่าสิบห้าร้อยแลร์ส์ต่อห้าหมื่นเอล็อกกูกราคาทุนของสินทรัพย์นั้น

2.9.2 เมืองจาการ์ตาบลลังก์ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนเงินตราจากแบบแบงค์กร้าเงิน (Basket of Currencies) มาเป็นแบบหลอยตัว (Managed Float) เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2540 กทปจ.จึงแสดงผลขาดทุนจากการใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบหลอยตัว ณ วันสิ้นงวดบัญชี เป็นรายรายการของการตัดบัญชีแสดงเป็นรายรายการหนึ่ง ในส่วนของทุนและรับรู้เป็นค่าว่าจ่ายในแต่ละงวดบัญชีตามส่วนเฉลี่ยของอาชญาหนี้ที่เหลืออยู่เงินกู้แต่ละราย ซึ่งถือเป็นบัญชีตัด ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกรณีที่เป็นเงินกู้เพื่อวัสดุประดับสังค์ให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ดาวร และสินทรัพย์ภารานั้นอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง และแสดงผลขาดทุนจากการใช้ระบบแลกเปลี่ยนเงินตราไว้ในบัญชีสินทรัพย์ระหว่างที่ก่อสร้าง

2.10. สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ราชพื้นที่

สิทธิการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินดังต่อไปนี้
๑. สวนภูมิภาคได้ประเมินไว้ ซึ่งถือเป็นทุนที่ได้รับจากกรุงเทพ ตามพระราชบัญญัติ การประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 มาตรา ๙ (๑) ดังนี้

2.11 การรับรู้รายได้

2.11.1 รายได้ค่าจ้างมายเน้าและบริการรายเดือน รับเป็นรายได้เมื่อมีการออกใบเสร็จรับเงินและใบแจ้งหนี้ค่า

2.11.2 รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-อุปกรณ์ ค่าติดตั้งและวางท่อที่รับจากผู้ซื้อแล้วรายผลคงไว้ในบัญชีเป็นรับลงหน้าค่าติดตั้งและวางท่อ และจะหักเป็นรายได้เมื่อขายแล้วเสร็จจะแสดงอยู่ในงบงานติดตั้งและวางท่อออกแล้ว ต้นทุนงานติดตั้งและวางท่อในงานที่ยังไม่แล้วเสร็จจะแสดงอยู่ในงบงานติดตั้งและวางท่อระหว่างดำเนินการ

2.11.3 รายได้ค่าปรับ กรณีที่ผู้ขายหรือผู้รับซื้อส่วนต่างค่าสัญญาของ กปภ. ให้ส่งมอบงานล่าช้าก่อนกำหนด ในสัญญาจะมีการเรียกค่าปรับและหักเป็นรายได้ค่าปรับ ถ้าหากได้รับการต่อสัญญา กปภ. ต้องจ่ายคืนค่าปรับดังกล่าวให้แก่ผู้ขายหรือผู้รับซื้อ ส่วนต่อสัญญาให้ในเบบประมาณที่ได้มีการหักค่าปรับไว้เงินที่จ่ายคืนจะนำไปลดรายได้ค่าปรับ แต่ถ้าต่อสัญญาในเบบประมาณดังที่จะหักเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่มีการจ่ายคืน

2.11.4 รายได้ดอกเบี้ย หักดeduct ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินทัวร์พย

2.11.5 รายได้เงินปันผล หักเป็นรายได้เมื่อมีการประกาศจ่ายแล้ว

2.11.6 รายได้อื่น หักเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงิน

2.12 เงินเดือนยกอกงบลงทุนส่วนของเดือนเดือนที่แล้ว

2.12.1 เงินสมบทกองทุนลงทุนส่วนของเดือนที่แล้ว เป็นเงินส่วนที่ กปภ. กันไว้ให้หนักงานทุกเดือน ในอัตราอัตรายละ 10 ของเงินเดือน ค่าจ้างของพนักงานแต่ละรายเฉพาะที่ที่ได้เป็นสมมาธิการกองทุนส่วนของเดือนเดียวกัน

2.12.2 เงินสมบทกองทุนส่วนของเดือนเดียวกัน เป็นเงินที่ กปภ. จ่ายเข้ากองทุนส่วนของเดือนเดียวกัน ในนามพนักงานที่ล้มคร้า เข้าเป็นสมาชิกกองทุนส่วนของเดือนเดียวกัน ในอัตราอัตรายละ 9 และ 10 ของเงินเดือนพนักงานรายเดือน ๆ สำหรับ พนักงานที่ม่ายุงานไม่มีกึ่ง 20 ปี และ ตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปตามลำดับ (นับแต่เริ่มก่อตั้ง กปภ. ถึงปัจจุบัน)

3. ข้อมูลเพิ่มเติม

3.1 เงินสดและรายการการเก็บค่าใช้จ่าย ประจำเดือน

	หน่วย : ล้านบาท
	2547
เงินสดในมือ	9.22
เงินฝากธนาคาร - ประจำเดือน	905.66
- ออมทรัพย์	2,679.48
- กระแสรายรับ	185.12
เงินฝากกระทรวงการคลัง	12.64
	3,792.12
เงินระหว่างทาง	55.98
	3,848.10
รวม	2,407.91

เงินฝากธนาคารประจำเดือนทัวร์พย ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 จำนวน 2,679.48 ล้านบาท และ 1,170.37 ล้านบาท ได้รวมเงินฝากธนาคารของกองทุนลงทุนส่วนของเดือนที่ กปภ. จำนวน 11.66 ล้านบาท และ 14.33 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินสดและรายการเดือนที่แล้วเงินสดเพิ่มขึ้นจากเดือนที่แล้ว 1,440.19 ล้านบาท สาเหตุเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระทรวงการคลังของสำนักงานใหญ่ เนื่องจากการอยู่ในระยะเริ่มต้นของการปรับเปลี่ยน การดำเนินการตามระบบงานทางธุรกิจใหม่ สำหรับเงินฝากธนาคารประจำเดือนทัวร์พย ประจำเดือนที่แล้วมากกว่า 3 เดือน ได้แยกแสดงไว้ในรายการเงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 เงินระหว่างทางจำนวน 55.98 ล้านบาท เป็นเงินเดือน ธรรมท์ และเชื้อผ่านธนาคาร จำนวน 52.98 ล้านบาท อีกส่วนหนึ่งเป็นบัญชีเงินฝากระหว่างทางเพื่อรอดำเนินการ จำนวน 3 ล้านบาท

3.2 สูกหนีค่าเบี้ย - สูก遁 ประจำรอบด้วย

	หน่วย : ส้านบาท
	2547
ลูกหนี้เอกสาร	151.98
ลูกหนี้ส่วนราชการ	109.29
	รวม
	261.27
หัก ค่าเดือนสัญจจะสูญ	(59.68)
ลูกหนี้ค้าง - สุทธิ	201.59
	2546
	139.56
	167.85
	307.41
	(53.36)
	254.05

สูงที่ส่วนราชการปี 2547 จำนวน 109.29 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2546 จำนวน 167.85 ล้านบาท แล้วสูงกว่าปีลอดดง 58.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 34.89 จำนวนเงินตามหัวเรื่องรายได้ดังนี้

ส่วนราชการ	2547		2546		เพิ่มขึ้น (สดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. กระทรวงกลาโหม	5.71	5.22	8.73	5.20	(3.02)	(34.59)
2. กระทรวงมหาดไทย	9.90	9.06	69.66	41.50	(59.76)	(85.79)
3. กระทรวงศึกษาธิการ	56.37	51.58	23.51	14.01	32.86	139.77
4. ทบวงมหาวิทยาลัย	-	-	18.10	10.78	(18.10)	(100.00)
5. กระทรวงสาธารณสุข	5.89	5.39	3.33	1.98	2.56	76.88
6. ส้านักนายกรัฐมนตรี	0.68	0.62	30.21	18.00	(29.53)	(97.75)
7. หน่วยงานราชการอื่น/รัฐวิสาหกิจ	30.74	28.13	14.31	8.53	16.43	114.81
รวม	109.29	100.00	167.85	100.00	(58.56)	(34.89)

3.3 วิสัยคุณหล่อฯ จำแนกตามประเภทวัสดุตั้งนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2547	2546
วัสดุการผลิต	38.68	6.49
วัสดุสำนักงาน	-	2.99
วัสดุดำเนินการและซ่อมบำรุง	151.10	153.75
น้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	-	0.02
SCS	189.78	163.25

วัสดุคงเหลือ 189.78 ล้านบาท และ 163.25 ล้านบาท ในปี 2547 และ 2546 ตามลำดับ เป็นยอดคงเหลือตามรายการนั้นๆ ที่รวมบัญชีคงเหลือรวมการตรวจสอบบัญชีประจำปี โดยมีจำนวนสูงหรือต่ำกว่ายอดคงเหลือเดิมบัญชี ซึ่งเป็นผลิต่างจากจำนวนเงินและจำนวนหน่วย ยอดผลิตต่างดังกล่าว กปภ.ได้นับที่เข้าบัญชีแล้วคูณกับบัญชีวัสดุคงเหลือเพื่อคำนวณเรียบร้อยการปรับปรุงและลดบัญชีที่จริง เพื่อรองรับการตรวจสอบแทบท่อไป ซึ่งแสดงโดยประมาณในเรียนอื่น (ข้อมูลเพิ่มเติมข้อ 3.12)

3.4 สินทรัพย์ที่บุ้มเรียบอื้น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	2547	2546
สินทรัพย์จากการปรับปรุงและซ่อมบำรุงเที่ยวจิบ	90.29	-	-
เงินท่องเที่ยว	2.83	4.02	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	0.01	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรวมศิริจากกรมสรรพากร	0.97	98.07	-
ภาษีเชื้อที่ทั้งไม่ถึงกำหนด	65.61	38.33	-
ภาษีและค่าปรับทักษะน้ำมือ	1.77	1.24	-
ลูกหนี้พัสดุขาดบัญชี	-	1.83	-
ลูกหนี้อื่น	23.54	9.50	-
รวม	185.02	152.99	-

3.5 ลูกหนี้อันภูมิภาค เป็นการนำเงินกองทุนส่งเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาคให้พนักงานภูมิภาค ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	2547	2546
ลูกหนี้ - ค่าครองชีพ	0.02	0.04	-
ลูกหนี้ - เศรษฐบุรุษ	2.70	4.48	-
รวม	2.72	4.52	-

3.6 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนถือหุ้นในบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ดังนี้

	2547		2546	
	ล้านบาท	ตัวตราถือ หุ้นร้อยละ	ล้านบาท	ตัวตราถือ หุ้นร้อยละ
1. บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ - ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	440.00	44	440.00	44
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	55.10	5	55.10	5
รวม	495.10		495.10	

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุกี้ ประจำรอบตัว

ปี 2547

	ราคากัน			ค่าเสื่อมราคางาน			หน่วย : ล้านบาท		
	1เดือน	เพิ่มขึ้น	จำนวน	30ก.ย.2547	1เดือน	เพิ่มขึ้น	จำนวน	30ก.ย.2547	สุกี้
ที่ดิน	815.87	17.11	-	832.98	-	-	-	-	832.98
อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	42,063.31	3,685.96	136.45	45,612.82	10,509.79	1,591.03	64.62	12,036.20	33,576.62
ครุภัณฑ์	7,639.73	580.29	296.37	7,923.65	4,404.86	650.40	228.47	4,826.79	3,096.86
รวม	50,518.91	4,283.36	432.82	54,369.45	14,914.65	2,241.43	293.09	16,862.99	37,506.46

ปี 2546

	ราคากัน			ค่าเสื่อมราคางาน			หน่วย : ล้านบาท		
	1เดือน	เพิ่มขึ้น	จำนวน	30ก.ย.2546	1เดือน	เพิ่มขึ้น	จำนวน	30ก.ย.2546	สุกี้
ที่ดิน	776.17	41.50	1.80	815.87	-	-	-	-	815.87
อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	38,524.71	3,557.73	19.13	42,063.31	8,913.30	1,602.66	6.17	10,509.79	31,553.52
ครุภัณฑ์	7,537.03	228.26	125.56	7,923.65	4,220.34	301.41	116.89	4,404.86	3,234.87
รวม	46,837.91	3,827.49	146.49	50,369.45	13,133.64	1,904.07	123.06	14,914.65	35,604.26

ในงวดปี 2547 กปภ.ได้ตรวจสอบสิ่งที่พำนัก ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 พบว่า รายการสิ่งที่พำนักมีจำนวน 87.20 ล้านบาท ประจำรอบตัว อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ราคากัน 83.46 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคางาน 34.03 ล้านบาท และครุภัณฑ์ ราคากัน 132.12 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคางาน 94.35 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดทรัพย์สิน และนำไปแสดงในสิ่งที่พำนักทั้งหมดเรียบร้อย เป็นรายการสิ่งที่พำนักของบุคลากรประจำบุคคล ประจำวันที่ 14 มิถุนายน 2548 และอยู่ระหว่างดำเนินการ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ราคากัน 54,369.45 ล้านบาท ประจำรอบตัว

หน่วย : ล้านบาท

	รับรองจาก/ ชื่อโดย	รับโอนจาก		รวม
		เอกสาร	ร่วมลงทุน	
ที่ดิน	760.98	37.77	34.23	832.98
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	43,973.49	957.27	682.07	45,612.83
ครุภัณฑ์	6,798.70	959.03	165.91	7,923.64
รวม	51,533.17	1,954.07	882.21	54,369.45

3.8 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2547 จำนวน 2,455.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายประจำในรอบบัญชีนี้ได้บันทึกออกเบี้ยพื้นอัตรากบ.จำนวน 1.78 ล้านบาท เป็นต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2546 จำนวน 3,172.21 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายประจำในรอบบัญชีนี้ได้บันทึกออกเบี้ยพื้นอัตรากบ.จำนวน 4.34 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมพื้นอัตรากบ.จำนวน 0.27 ล้านบาท เป็นต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

3.9 สิทธิการใช้ประโยชน์เป็นที่ราชพัสดุ - สุกติ ประกอบด้วย

สิทธิการใช้ประโยชน์			หน่วย : ล้านบาท		
ส่วนรวม	ภูมิภาค	รวม	ส่วนรวม	จ้าวบaisey	สิทธิการใช้ประโยชน์ - สุกติ
			2547	2547	2547
สิทธิการใช้ประโยชน์ฯ	6.90	141.16	148.06	-	148.06
สิทธิการใช้ทรัพย์สิน	1.82	852.34	854.16	713.44	140.72
รวม	8.72	993.50	1,002.22	713.44	288.78
					312.48

ในงวดปี 2547 กบ.ได้ตรวจสอบสิทธิประโยชน์ในที่ราชพัสดุ พบว่า สิทธิการใช้ทรัพย์สินขนาดบัญชีสุทธิ 3.09 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาน้ำ 27.66 ล้านบาท สำรองค่าตัดจำนำ 24.57 ล้านบาท โดยบันทึกลดยอดสิทธิการใช้ทรัพย์สิน และนำไปแสดงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เป็นรายการรอการรับบัญชี ซึ่ง กบ.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ สอบข้อเท็จจริงตามหมายเหตุข้อ 3.7

3.10 เงินสนับสนุนก่อสร้างสำหรับงานสาธารณะ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยกองทุนทดรองจ่ายสำหรับงานสาธารณะ พ.ศ. 2540 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2541 กำหนดให้หันมาใช้งานสาธารณะ สำเงินเข้ากองทุนทดรองจ่ายสำหรับงานสาธารณะไปครึ่งหน่วยงานละ 100 ล้านบาท ภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกองทุนทดรองจ่ายกำหนด เพื่อให้หันมาใช้งานสาธารณะไปครึ่งปีโดยไม่มีผลออกเบี้ย แต่กำหนดระยะเวลาการใช้ศึกษา ซึ่งหันมาใช้งานแล้วของโครงการที่ประสงค์จะยืนต้องเป็นหันมาใช้งานที่ได้จัดส่งเงินเข้าสมทบทุนทดรองจ่ายแล้วในน้อยกว่าห้าอย่างเช่นเดียวกับของเงินในสัดส่วนที่ต้องส่งเข้ากองทุนทดรองจ่าย กรณีที่หันมาใช้เงินทดรองจ่ายถูกยกเลิก เงินที่หันมาใช้งานส่งเข้าสมทบทุนทดรองจ่าย ตามส่วนที่สมทบไว้ ในงวดปี 2543 กบ.ได้จ่ายเงินสมทบทุนทดรองจ่าย จำนวน 10 ล้านบาท และในปี 2547 ได้มีการแจ้งชำระบัญชีกองทุนทดรองจ่าย ตามกำหนดสิ้นที่ นท 02023/ว 2803 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2547 ซึ่งภาระหลังจากการก่อสร้างแล้ว กบ.ได้ตั้งเป็นสุกติอื่นไว้ 9.94 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

3.11 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท		
	2547	2546
เงินเดือน ค่าจ้างและค่าตอบแทนค้างจ่าย	162.42	229.36
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	126.60	131.59
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	71.67	14.11
ค่าน้ำดินค้างจ่าย	104.44	136.06
เงินกองทุนลงเคราะห์ค้างจ่าย	1.47	4.49
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	33.23	11.30
รวม	499.83	526.91

3.12 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	2547	2546
ภาษีขายที่ยังไม่ได้รับจำนวน	16.98	18.67	
หนี้สินจากการรับโอนภาระประจำ	4.91	5.18	
เจ้าหนี้เป็นประภันต่าง ๆ	36.03	24.80	
เงินรางวัลนำจับค้างจ่าย	0.19	0.14	
เจ้าหนี้สรรพากร	28.06	-	
ภาษีัก ณ ที่จ่ายค้างไว้สิ่ง	0.59	7.33	
วัสดุอุปกรณ์คงเหลือต้องจ่าย	13.90	24.12	
เงินประจำนผลงาน	61.05	25.06	
เจ้าหนี้อื่น ๆ	64.70	5.96	
รวม	226.41	111.26	

วัสดุอุปกรณ์คงเหลือต้องจ่ายเป็นวัสดุที่ขาดบัญชีและเกินบัญชีตั้งแต่ปี 2531 - 2547

3.13 เงินประจำการใช้จ่ายและเงินประจำตัวพนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	2547	2546
เงินประจำการใช้จ่าย	665.86	574.86	
เงินประจำตัวพนักงาน	21.17	25.77	
รวม	687.03	600.63	

3.14 พื้นบัตรการชำระส่วนบุคคล ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	2547	2546
พันธบัตรกปกปี 2540 ครั้งที่ 1 กำหนดได้ถอน 7 ปี	850.00		
พันธบัตรกปกปี 2543 ครั้งที่ 1 กำหนดได้ถอน 9 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2543 ครั้งที่ 2 กำหนดได้ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2543 ครั้งที่ 3 กำหนดได้ถอน 7 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2543 ครั้งที่ 4 กำหนดได้ถอน 8 ปี	1,500.00	1,500.00	
พันธบัตรกปกปี 2544 ครั้งที่ 1 กำหนดได้ถอน 10 ปี	850.00	850.00	
พันธบัตรกปกปี 2544 ครั้งที่ 2 กำหนดได้ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2545 ครั้งที่ 1 กำหนดได้ถอน 10 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2546 ครั้งที่ 1 กำหนดได้ถอน 7 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2546 ครั้งที่ 2 กำหนดได้ถอน 6 ปี	1,000.00	1,000.00	
พันธบัตรกปกปี 2546 ครั้งที่ 3 กำหนดได้ถอน 10 ปี	1,800.00	1,800.00	
พันธบัตรกปกปี 2546 ครั้งที่ 4 กำหนดได้ถอน 9 ปี	1,000.00	1,000.00	
รวม	12,150.00	13,000.00	
หัก ส่วนของพันธบัตรที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(850.00)	
พื้นบัตรคงเหลือ	12,150.00	12,150.00	

กบภ.ออกพันธบัตรเพื่อนำเงินไปใช่องทุน โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมในการจัดจำนำและ การประกัน การจำนำที่ต้นทุนอัตราดอกเบี้ยต้องไม่สูงกว่า 0.50 - 1 % ของพันธบัตรที่ออกจำนำทั้งสิ้น และกระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกัน เงินดันและดอกเบี้ยเฉพาะพันธบัตรที่ออกจำนำปี 2543 - 2546 ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 พันธบัตร กบภ. เป็นพันธบัตรนิคระบุชื่อผู้ถือ กำหนดได้ถอนตามจำนวนปีที่ระบุไว้แนบแต่รันที่ออกเป็นอยู่ระหว่างวันละ 2,677 - 7,573 ต่อปี ครั้งเดียวเท่านั้นที่ออกโดยไม่มีการได้ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างวันละ 2.677 - 7.573 ต่อปี

ข้อมูลเกี่ยวกับพันธบัตรการประปาส่วนภูมิภาคประกอบด้วย

3.15 กบฯ ประกอบด้วย

	หปวຍ : ล้านบาท	2547	2546	เพิ่มขึ้น
ทุนประเมิน	2,204.44	2,204.44	-	-
งบประมาณอุดหนุน	26,575.40	24,538.21	2,037.19	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิ	2,309.64	2,062.21	247.43	-
ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจกรรมประจำปี	494.50	494.31	0.19	-
ส่วนเกินทุนจากการให้สัมปทาน	18.52	18.52	-	-
รวม	31,602.50	29,317.69	2,284.81	-

งบประมาณอุดหนุน เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 2,037.19 ล้านบาท เป็นเงินจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อการก่อสร้าง ปรับปรุงขยายระบบประปา

ส่วนเกินทุนจากการบริจาค-สุทธิ เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 247.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการรับบริจาคมาตราเว้นที่ รับบริจาคอาคารและลิ้งก่อสร้าง และรับบริจาคที่ดิน

ส่วนเกินทุนจากการรับโอนกิจกรรมประจำปี เพิ่มขึ้นจากงวดก่อน จำนวน 0.19 ล้านบาท เป็นการรับโอนกิจกรรมประจำปีจากเทศบาลตำบล

3.16 ขาดทุนจากการใช้รัฐบาลแลกเปลี่ยนเบ็ดเตล็ดต่อตัวบัญชี

จากการที่รัฐบาลได้ประกาศเปลี่ยนแปลงระบบแลกเปลี่ยนจากแบบตากร้าเงิน (Basket of Currencies) มาใช้ระบบแลกเปลี่ยนแบบลอยตัว (Managed Float) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ทำให้ กบภ.มีผลขาดทุน จากการรับซื้อสูญค่าเบี้ยງที่เพิ่มเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งเป็นเหตุการณ์พิเศษและได้ตั้งเป็น รายการรอตัดบัญชี และตัดเป็นค่าวิจัยตามส่วนเฉลี่ยของอายุที่เหลือ โดยถือเป็นภาระหนักสิ้นของกระทรวง การคลังตัวมากที่ กศค 0529.2/ว.37520 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2540 เรื่อง วิธีการบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรัฐวิสาหกิจ

มียอดยกมาจากการตัดบัญชี 161.98 ล้านบาท ในงวดนี้ได้ตัดเป็นค่าวิจัย จำนวน 11.62 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด จำนวน 150.36 ล้านบาท

3.17 ผลการดำเนินงานในปี 2547

ผลการดำเนินงานในปี 2547 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 455.82 ล้านบาท และปี 2546 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 260.48 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างปี 2547 กับปี 2546 พบว่าปี 2547 มีผลการดำเนินงานตีขึ้นจากปี 2546 จำนวน 195.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.99 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	2547	2546	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	เปอร์เซ็นต์
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการจำนำยาน้ำและบริการ-สุทธิ	8,357.89	7,456.95	900.94	12.08
รายได้ค่าติดตั้งและวางท่อ-สุทธิ	284.94	258.93	26.01	10.05
รวมรายได้จากการดำเนินงาน-สุทธิ	8,642.83	7,715.88	926.95	12.01
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	(7,555.53)	(6,964.70)	590.83	8.48
กำไรจากการดำเนินงาน	1,087.30	751.18	336.12	44.75
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	284.95	406.81	(121.86)	(29.96)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	(97.52)	(40.71)	56.81	139.55
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย	1,274.73	1,117.28	157.45	14.09
ดอกเบี้ยจ่าย	(694.85) [†]	(737.14)	(42.29)	(5.74)
กำไรก่อนในนัยจ่าย	579.88	380.14	199.74	52.54
ใบนัยจ่าย	(124.06)	(119.66)	4.40	3.68
กำไรสุทธิ	455.82	260.48	195.34	74.99

รายได้จากการจำนำยาน้ำและบริการ - สุทธิเพิ่มขึ้น 900.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.08 ส่วนใหญ่เนื่องจากจำนวนผู้ใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานลดลง 121.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.96 ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการอื้ตราแลกเปลี่ยนผลิต

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเพิ่มขึ้น 590.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.48 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของวัสดุการผลิต เมื่อจากจำนวนการบริโภคตามลัญญาให้เอกสารร่วมลงทุน ซึ่งมีราคาต้นทุนสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 56.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 139.55 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของขาดทุนจากการจำนำยาน้ำพัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่น

4. โครงการอekoypewร่วมลงทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 กปภ.มีสัญญาให้เอกสารร่วมลงทุน รวม 10 โครงการ ดังต่อไปนี้

4.1 โครงการให้สิทธิ์ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ.ในเขตปทุมธานี และรับสิ่ต กปภ.ให้ทำสัญญากับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2538 ระยะเวลาของสัญญา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ (15 ตุลาคม 2541) หลังจากที่ให้เริ่มต้น กปภ.ได้เข้าเป็นเจ้าของห้าร้อยสิบห้าตั้งก่อสร้าง

4.2 โครงการให้เอกสารผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่ กปภ.ในแขวงหัวดราชบุรี และสมุทรสงคราม กปภ.ให้ทำสัญญากับ บริษัท เอ็กคอมารา จำกัด เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2542 ระยะเวลาของสัญญา 30 ปี นับจากวันเริ่มขึ้นของน้ำประปา (7 เมษายน 2544) โดยให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนในการก่อสร้าง แบ่งเป็น 2 ส่วน

- ส่วนที่ 1 ระบบผลิตน้ำประปา หากครบกำหนดอายุสัญญาแล้วไม่ประสงค์จะดำเนินการต่อ บริษัท จะต้องเสนอขายให้ กปภ.

- ส่วนที่ 2 สถานีจ่ายน้ำที่ สำนักงานประปาดำเนินสะดวก และ สำนักงานประปาสมุทรสงคราม บริษัทจะต้องยกกรรมสิทธิ์ ในสิ่งก่อสร้างทั้งหมด ให้แก่ กปภ.โดยไม่คิดมูลค่าใด ๆ นับแต่วันที่บริษัทก่อสร้างแล้วเสร็จ

4.3 โครงการสัญญาซื้อขายน้ำประปา เพื่อ สำนักงานประปาบุกเบิก กปภ.ให้ทำสัญญากับ บริษัท รีเคร์ คอนสตรัคชัน จำกัด เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 ระยะเวลาของสัญญา 10 ปี นับจากวันส่งมอบน้ำประปา (15 อكتوبر 2543)

4.4 โครงการให้สิทธิ์เข้าบินเรือราดและดำเนินกิจกรรมระบบประปาสัตหีบ กปภ.ได้ทำสัญญาภัยกับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2543 ระยะเวลา 10 ปี นับตั้งจากวันที่ กปภ.ได้ส่งมอบระบบประปาสัตหีบให้แก่บริษัท วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2544 กรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่นำมาติดตั้ง และการตัดแบ่งแก้ไขเพิ่มเติมให้ตอกเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ.เมื่อครุภารกิจล้มถล่ม [ในส่วนของห้องท่อข่ายน้ำ และส่วนของระบบควบคุมระยะไกล (SCADA)] บริษัทจะซ่อมแซมและซ่อมแซมใหม่ให้แก่ กปภ.ในอัตราร้อยละ 7 ของรายได้ จากการซ่อมแซมน้ำประปาและค่าบริการรายเดือน โดยประกันผลตอบแทนขั้นต่ำ ในระยะเวลา 10 ปี เป็นเงินไม่น้อยกว่า 24.60 ล้านบาท

4.5 โครงการสัญญาเชื้อข่ายน้ำประปาเพื่อขยายให้แก่สำนักงานประปาในจังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร ปกปีได้ทำสัญญากับบริษัท วีเคชีเออล (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด) ระยะเวลาของสัญญาจะถือสุดคล่องเมื่อครบกำหนด 30 ปี นับแต่วันเริ่มเชื้อข่ายน้ำที่ 5 มกราคม 2547 บริษัทมีภาระดูแลในระบบผลิตน้ำประปารวมไปถึงท่อตัน โดยไม่ต้องโอนกรรมสิทธิ์หักกล้าวไว้ ณ ที่.

4.6 สำนักงานประปานครสวรรค์ออก จังหวัดนครสวรรค์ ให้ท่าสัญญาภารเบี้ยตั้ง ประปานครสวรรค์ จำกัด เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2543

4.7 สำนักงานประปาจะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้ท่าสัญญา กับบริษัท ประปาจะเชิงเทรา จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2543

4.8 สำนักงานประปาบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้ทำสัญญากับบริษัท ประปาบางปะกง จำกัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2543

โครงการที่ 4.6, 4.7 และ 4.8 มีข้อกำหนด ของสัญญาค่าเลี้ยงกันดังนี้
ระยะเวลาของสัญญา 25 ปี บริษัทจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ กปภ.เมื่อครบกำหนดสัญญา นับแต่วันเริ่มเข้าบ้านฯ ประจำ (นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการตรวจสอบเพื่อขับเคลื่อนระบบผลิตน้ำประปาไปอีก 600 วัน) ให้บริษัทมีหน้าที่ ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมและขยายกำลังผลิตของระบบผลิตน้ำประปา ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทแต่เพียงอย่างเดียว รวมถึงการซื้อครุภัณฑ์อุปกรณ์ที่ต้องใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา ไม่ว่าจะเป็น ห้องแม่พิมพ์ ไฟฟ้า ฯลฯ

49 โครงการให้เช่าชั้นผลิตน้ำประปาระบบ Reverse Osmosis (RO) เพื่อขายให้แก่ สำนักงานประปา จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำบานเกล็งมูลุ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2547 ปกฯได้ทำสัญญาฉบับริบัท จัดการและพัฒนาทรัพยากร่น้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 ระยะเวลาตามสัญญา 15 ปี (2548 - 2563) เว็บไซต์ของสำนักงานประปาในปัจจุบัน 12 พฤษภาคม 2548

4.10 โครงการสัญญาเชื้อขายน้ำประปา เพื่อใช้ให้แก่สำนักงานประปาพัฒนาคม และสำนักงานประปาบ้านบึง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้ทำสัญญากับบริษัท อินดัสเตรียล วอเตอร์ รีชอร์ฟ เมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2547 ระยะเวลาของสัญญามีกำหนด 15 ปี (2548 – 2563) ด้วยการลงทุนและค่าใช้จ่ายของผู้ขายเรื่องทั้งสิ้น เริ่มเชื้อขายน้ำประปาให้สำนักงานประปาพัฒนาคม และสำนักงานประปาบ้านบึง วันที่ 16 ธันวาคม 2547 และวันที่ 7 มกราคม 2548 ตามลำดับ

5. การหนีสิบก่ออาชญาด้วยหน้า

5.1 งบประมาณค่าเสียหายเพียงวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 จำนวน 19 คดี จำนวนเงิน 139.26 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. ศตีฟองรังผึกสัญญาจ้าง จำนวน 9 ศตี ทุนทรัพย์ตามฟองรัง จำนวน 131.65 ล้านบาท คดีอู่รุ่งสว่าง การพิจารณาของศาลฎีกา ศาลอุทธรณ์ ศาลปกครองกลาง และศาลาปกครองสงฆ์

2. คดีฟ้อง กปภ.ให้กับบ้านข้อสัญญาไม่เป็นธรรม ขอคืนค่าปรับ จำนวน 4 คดี ทุนทรัพย์ตามที่ห้องจำนวน 3.22 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลาง

3. คดีฟ้อง กปภ.เรียกค่าเสียหายจากการขยายเวลา ก่อสร้าง จำนวน 2 คดี ทุนทรัพย์ ตามที่ห้องจำนวน 3.12 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

4. คดีความผิดละเมิด จำนวน 4 คดี ทุนทรัพย์ตามที่ห้อง จำนวน 1.27 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่าง การพิจารณาของศาลแพ่ง ศาลอุทธรณ์ และศาลปกครองกลาง

5.2 กปภ.มีข้อโต้แย้งกับบริษัท ประปาทุน民生 จำกัด ต่อไปนี้

5.2.1 กปภ. ได้รับสัญญาภัยบริษัท ประปาทุน民生 จำกัด ให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2538 สัญญาระบุราคาน้ำหนาแน่น้ำประปาต่อหัวม่านในวันเริ่มประจำกิจการไว้ โดยกำหนดให้มีการปรับราคากำน้ำประปาทุกวันที่ 1 มกราคม ของแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถปรับราคากลังแรกได้ในวันที่ 1 มกราคม 2542 ที่ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ร่วมประกอบกิจการก่อนวันที่ 1 มกราคม 2541

มีข้อโต้แย้งระหว่าง กปภ.กับบริษัท ประปาทุน民生 จำกัด ในกรณีที่ราษฎร์เบิกคำนำน้ำประปาเพิ่ม ศือ กปภ.เริ่มนับน้ำ จากบริษัทฯ ในวันที่ 15 ตุลาคม 2541 และบริษัทฯ ได้ปรับราคากำน้ำประปา จากอัตรา 7.89 บาทต่อลูกบาศก์เมตรเป็นอัตรา 8.68 บาทต่อลูกบาศก์เมตร ดังต่อไปนี้ แต่ กปภ.ไม่ยอมรับตามอัตราใหม่โดยแจ้งว่า บริษัทฯ จะปรับราคากำน้ำที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 เป็นต้นมา บริษัทฯ ลงนามหลังจากนั้น 1 มกราคม 2541 จึงได้รับข้อโต้แย้งเสนออนุญาตต่อสาธารณะ หากผลการเข้าข่ายของอนุญาตต่อสาธารณะเป็นอันญติ กปภ. ต้องชำระเงินส่วนที่ต่างของราคากำน้ำเดิมกล่าว กปภ. มีภาระที่ต้องจ่ายเงินจำนวน 34.34 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการสืบพยานของฝ่าย กปภ.

5.2.2 ในเรื่องการก่อสร้างระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชน รวม 7 เส้นทาง มีมูลค่าตามที่กำหนดในข้อสัญญา 7.2.4 บริษัทฯ จะต้องออกแบบก่อสร้างและติดตั้งระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชนเป็นจำนวนเงิน 796.00 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จากการตรวจสอบพบว่ามีมูลค่าก่อสร้างรวมเพียง 598.41 ล้านบาท กปภ.จึงได้แจ้งให้บริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างให้ครบถ้วนตามมาตรฐานที่กำหนดในสัญญา แต่บริษัทฯ อ้างว่าได้ดำเนินการตามสัญญาแล้ว โดยข้อมูลของ กปภ. เกี่ยวกับการคิดราคามูลค่าการก่อสร้างไม่ชัดเจน ซึ่งกรณีดังกล่าวคือสัญญาไม่สามารถตอกกลับกันได้ภายใน 30 วัน กปภ. จะต้องนำเรื่องนี้พิพาทให้เข้าสู่การพิจารณาของอนุญาตต่อสาธารณะตามสัญญา และขณะนี้อยู่ระหว่างสำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาเยื่อขอพิพาทต่ออนุญาตต่อสาธารณะ

5.3 นายอ้วนอาจ ชาญสุวรรณ นักกฎหมาย จำกัด ได้รับสัญญาภัยบริษัท ประปาทุน民生 จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2547 กรณี กปภ. ทำสัญญาให้สิทธิ์กับบริษัท ประปาทุน民生 จำกัด ผลิตและจ่ายน้ำ โดยบริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงกรองน้ำ และสิ่งก่อสร้างต่างๆ ในที่ดินแปลงที่ติดกับที่ดินของนายอ้วนอาจ ชาญสุวรรณ นักกฎหมาย เป็นอันตรายต่อสภาพแวดล้อม และสุภาพอนามัย จึงขอให้ต้องรับผิดชอบให้ค่าสินไหมทดแทน จำนวนเงิน 64.47 ล้านบาท พัฒนาทั้งหมดเป็น ร้อยละ 7.5 ต่อปี จนถึงวันที่ชำระเงินสิ้น ขณะนี้อยู่ระหว่างการกำหนดประเต็มข้อพิพาท และการนำสืบของอนุญาตต่อสาธารณะ

ตามพระราชบัญญัติการประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 มาตรา 29 เพื่อประโยชน์ในการสร้างและบำรุงรักษาระบบการผลิต การส่ง และการจ่ายน้ำประปา ให้พนักงานลูกจ้างมีอำนาจใช้สอยหรือเข้าครอบครองอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมิใช่เพื่ออยู่อาศัยของบุคคลใดๆ เป็นการชั่วคราว และมารดา 29 วรรค 3 ในกรณีที่การปฏิบัติของพนักงานตามมาตรานี้ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของหรือผู้ครอบครองอสังหาริมทรัพย์บุคคลนั้นยื่นเรียกค่าทดแทนจาก กปภ. ได้ และถ้าไม่สามารถตอกกลับในจำนวนค่าทดแทนให้บัญชีพิพาทให้ออนุญาตต่อสาธารณะ

5.4 กปภ.มีข้อโต้แย้งกับ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด เพื่อให้ผลิตน้ำประปาให้แก่ กปภ.ในเขตจังหวัดคุณธรรมและสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 บริษัทฯ อ้างว่าในภาคผนวก 4 กำหนดให้ กปภ.รับผิดชอบในการชำระค่าเช่าและค่าธรรมเนียมในการใช้ที่ดิน ส่วน กปภ. อ้างข้อกำหนดในข้อสัญญาที่ 6.1.2 ว่าให้บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น สำหรับการก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำบนที่ดินของบริษัทฯ ลินของหน่วยงานของรัฐหรือเอกชน ซึ่งภาคผนวก

ขัดแย้งกับด้วยสัญญาจึงควรนำตัวสัญญามาบังคับให้ ตามที่ระบุในสัญญา ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถเจรจาตกลงเพื่อระงับข้อพิพาทกัน จึงได้นำข้อโต้แย้งเสนออนุญาตดุลการพิจารณา ขณะนี้อยู่ระหว่างบริษัทฯทำค่าให้การเพิ่มเติมต่ออนุญาตดุลการ

6. ความก้าวหน้าการแปลงสภาพ กปภ.เป็นบริษัทมหาชนจำกัด

(1) คณะกรรมการได้มีมติเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2545 เห็นชอบตามมติคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านธุรกิจวิสาหกิจ (กนว.) ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2545 เรื่อง การปรับแผนการเตรียมความพร้อมในการนำรัฐวิสาหกิจเข้าจดทะเบียนและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการประชาสัมภูมิภาค (กปภ.) ได้ยกกําหนดให้มีแผนการเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงครึ่ปีหลังของปี 2547

(2) ต่อมาคณะกรรมการ กปภ.ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 5/2546 วันที่ 29 พฤษภาคม 2546 ให้กปภ.ดำเนินการจ้างบริษัทที่ปรึกษาวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตย์ ตามมติ ครม.เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด และให้กปภ.ดำเนินการขอรับเงินกู้รายเดือนของทางราชการ ที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินงานของ กปภ.และให้นำเสนอ ครม.พิจารณาต่อไป

(3) เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2547 กระทรวงการคลัง โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้ขอกู้รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องไปประชุมเพื่อจัดแผนการแปลงสภาพอีกครั้ง ผลปรากฏว่า กปภ.ถูกจัดให้เป็นรัฐวิสาหกิจที่ต้องแปลงสภาพเป็นบริษัทภายใต้ พ.ศ. 2548

(4) กปภ.ได้ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการแปลงสภาพ กปภ.ตามสัญญาเลขที่ ฝกม.123/2546 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2546 ประจำรอบด้วย บริษัท แมเนจเม้นท์ โลจิสติกส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ที่ปรึกษาหลัก) บริษัท ติโลยท์ ทั้ง โอลิมปิก จำกัด บริษัท ติโลยท์ ทั้ง โอลิมปิก จำกัด อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ดาวฤกษ์ คอมมูนิเคชันส์ จำกัด เริ่มดำเนินงานเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 สัญญามีกำหนด 400 วัน สิ้นสุดวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548 ขณะนี้ได้ขยายเวลาของสัญญาไปถึง 31 ธันวาคม 2548 เนื่องจากกิจกรรมในการแปลงสภาพอีกหลายขั้นตอนยังไม่แล้วเสร็จ เช่น การขอรับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายด้านธุรกิจวิสาหกิจ (กนว.) การขออนุมัติคณะกรรมการธุรกิจในหลักการการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน (Public hearing) การขออนุมัติ ครม. แปลงทุน กปภ. เป็นทุนและการจัดตั้งบริษัทและจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เป็นทัน

7. ประมาณการหนี้สิน

กปภ.จัดตั้งกองทุนลงเคราะห์การประปาส่วนภูมิภาค ตามมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติ การประปาส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยมีทุนประเดิม เพื่อเป็นกองทุนช่วยเหลือสู้ภัยตั้งต้นที่พ้นจากทำแท่นผู้ดูแลตามที่ก่อให้ในเชิงบังคับการ ประปาส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนลงเคราะห์ พ.ศ. 2523 และกำหนดให้ กปภ. จ่ายเงินเข้ากองทุนเป็นจำนวนวันร้อยละ 10 ของเงินเดือนและค่าจ้างของสู้ภัยตั้งต้น

รายละเอียดสินทรัพย์ หนี้สินและเงินกองทุน มีตังนี้

หน่วย : ล้านบาท

2547 2546

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินฝากธนาคาร	11.66	14.33
เงินค้างรับ	109.13	85.35
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.01	0.01
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	120.80	99.69
อุปกรณ์ใช้พนักงาน	2.72	4.52
อุปกรณ์ใช้พนักงานรอตัดเป็นหนี้สูญ	0.14	0.17
รวมสินทรัพย์	123.66	104.38
หนี้สินและเงินกองทุน		
เจ้าหนี้อื่น		
เจ้าหนี้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.60	4.24
เงินลงเคราะห์ค้างจ่าย	1.00	4.49
รวมหนี้สิน	3.60	8.73

เงินกองทุน

ยอดยกมา	95.62	91.61
บวก รับเงินสมทบทาจาก กปภ. ระหว่างงวด	5.83	10.29
รับโอนสมทบทาให้ครบรตามภาระผูกพัน		1.37
ปรับปรุงในระหว่างงวด	23.81	-
หัก จ่ายระหว่างงวด	(5.27)	(7.09)
เงินสมทบทาที่ก่อโอนคืน		(0.56)
รวมเงินกองทุน	119.99	95.62
บวก รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	0.07	0.03
รวมหนี้สินและเงินกองทุน	123.66	104.38
ภาระผูกพันเพิ่มต้องจ่ายให้พนักงาน	119.99	95.62

ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 และ 2546 กปภ.ภาระผูกพัน พิจดีต้องจ่ายให้พนักงานที่มีสิทธิได้ รับบำเหน็จตามข้อบังคับ ตั้งกล่าว จำนวน 119.99 ล้านบาท และ 95.62 ล้านบาท โดยแสดงเป็นประมาณการที่สินในหมวดหนี้สินระหว่างงวด และมีพนักงานเกณฑ์อยู่ จำนวน 2 ราย เป็นเงิน 0.92 ล้านบาท และจำนวน 6 ราย เป็นเงิน 4.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้แสดงไว้เป็นหนี้สินหมุนเวียนระหว่างงวด ประจำงวดเงินลงเคราะห์ค้างจ่าย ตามลำดับ



(OFFICIAL TRANSLATION)

AUDITOR'S REPORT

To: The Board of Directors of
Provincial Waterworks Authority

Office of the Auditor General has audited the balance sheets of Provincial Waterworks Authority as at September 30, 2004 and 2003, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of Provincial Waterworks Authority's management as to their correctness and completeness of the presentation. Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statement based on Office of the Auditor General's audit.

Office of the Auditor General conducted the audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that Office of the Auditor General plans and performs the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. Office of the Auditor General believes that its audits provide a reasonable basis for Office of the Auditor General's opinion.

According to Notes 2.4 and 3.6 to the financial statements, Provincial Waterworks Authority has an investment in Pathumthani Water Co., Ltd. of Baht 55.10 million and its financial position of showed a continuing net loss and deficits since 1998. Its operation showed deficits in 2000 onwards. It resulted in capital deficiency as at December 31, 2004 and 2003 of Baht 1,031.43 and 975.79 million respectively. In this circumstance, Provincial Waterworks Authority did not disclose the non-temporary devalued investment in the Notes to Financial Statements and did not record any provision for the devaluation of the investment in the financial statements for the years ended September 30, 2004 and 2003 according to the accounting framework. This resulted in an overstatement of its assets and understatement of the deficits by Baht 55.10 million.

According to Notes 2.9.2 and 3.16 to the financial statements, Provincial Waterworks Authority recognized loss on a change of foreign exchange system to managed float as deferred item and amortized as an expense over the remaining period of each loan in accordance with the regulations of the Ministry of Finance, which unrecognized such loss as an expense in the period incurred in conformity with generally accepted accounting principles. Therefore, the statements of income for the years ended September 30, 2004 and 2003 would be understated by Baht 11.62 million.

In Office of the Auditor General's opinion, except for the effects to the financial statements as described in the third to the fifth paragraphs, the aforementioned financial statements present fairly, in all material respects, the financial positions of Provincial Waterworks Authority as at September 30, 2004 and 2003, and the results of its operation, changes in shareholders' equity and its cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

(Signed) Yaowadee Rungrojchaiporn

(Miss Yaowadee Rungrojchaiporn)

Director of Audit Office for Auditor General

(Signed) Suwanna Prajuabmua

(Mrs. Suwanna Prajuabmua)

Audit General Staff Level 8

สำนักงานการตรวจสอบแผ่นดิน

Office of the Auditor General

July 7, 2005

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
BALANCE SHEETS
AS AT SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

	Notes	2004	Unit : Baht 2003
ASSETS			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	3.1	3,848,102,091.76	2,407,911,108.59
Short-term investments	3.1	147,474,639.21	144,397,583.37
Trade accounts receivable-net	2.1, 3.2	201,587,574.92	254,051,000.36
Accrued revenue		6,594,234.07	3,717,246.05
Materials and supplies	2.2, 3.3	189,775,445.92	163,248,576.76
Work in progress	2.1, 1.2	24,437,872.46	12,654,662.25
Retention receivable on contracts		210,741,971.70	275,872,280.16
Other current assets	3.4	185,017,477.34	152,986,577.81
Total current assets		<u>4,813,731,307.38</u>	<u>3,414,839,035.35</u>
ACCOUNTS RECEIVABLE-EMPLOYEES	3.5	2,723,860.08	4,522,498.86
LONG-TERM INVESTMENTS	2.4, 3.6	495,100,000.00	495,100,000.00
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT-NET	2.5, 2.6, 3.7	37,506,462,324.23	35,604,264,588.72
CONSTRUCTION IN PROGRESS	2.7, 2.8, 3.8	2,455,058,084.05	3,172,214,050.18
RIGHT OF POSSESSION OVER GOVERNMENT PROPERTY-NET	2.10, 3.9	288,781,957.67	312,478,972.90
REIMBURSEMENT FUND FOR PUBLIC UTILITY PROJECT	3.10	-	10,000,000.00
OTHER ASSETS		<u>21,260,526.23</u>	<u>25,901,032.33</u>
TOTAL ASSETS		<u>45,583,118,059.64</u>	<u>43,039,320,178.34</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
BALANCE SHEETS
AS AT SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

	Notes	2004	2003	Unit : Baht
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY				
CURRENT LIABILITIES				
Trade accounts payable		951,476,826.39	492,201,274.97	
Accrued expenses	3.11	499,829,200.85	526,906,554.61	
Accrued bonus to board of directors and employees		125,568,342.16	121,045,393.45	
Connection fees received in advances	2.10.2	262,787,448.30	168,138,233.45	
Current portion of long-term liabilities	3.14,3.15	-	850,000,000.00	
Other current liabilities	3.12	226,408,009.10	111,262,686.65	
Total current liabilities		2,066,069,826.80	2,269,554,143.13	
PROVIDENT FUND PAYABLE		2,597,564.00	4,244,431.00	
CUSTOMER AND EMPLOYEE DEPOSITS	3.13	687,032,976.09	600,625,505.80	
PWA'S BOND	3.14	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00	
PROVIDENT FUND CONTRIBUTION	7	119,986,015.00	95,616,175.00	
TOTAL LIABILITIES		15,025,686,381.89	15,120,040,254.93	
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share capital	3.15	31,602,496,659.64	29,317,693,976.73	
Deferred loss from using managed float-foreign exchange rate system	2.9.2,3.16	(150,353,173.38)	(161,977,292.66)	
Unappropriated retained earnings		(894,711,808.51)	(1,236,436,760.66)	
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		30,557,431,677.75	27,919,279,923.41	
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		45,583,118,059.64	43,039,320,178.34	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

(Signed) Ratana Kitchawan
(Mrs. Ratana Kitchawan)
Director, Accounting and Finance Dept.

(Signed) Prasert Chuaphanich
Mr. Prasert Chuaphanich
Governor

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENTS OF INCOME
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

		Notes	2004	Unit: Baht 2003
Operating revenues	(Details 1)			
Water sales and service fees-net	2.11.1		8,357,889,970.15	7,456,952,228.80
Connection fees-net	2.11.2		284,936,710.94	258,933,156.37
Total operating revenues-net			8,642,826,681.09	7,715,885,385.17
Operating and administrative expenses (Details 2)			(7,555,526,015.59)	(6,964,704,803.29)
Operating income			1,087,300,665.50	751,180,581.88
Non-operating income	(Details 3) 2.11.3-2.11.6		284,952,494.92	406,811,423.89
Non-operating expenses	(Details 4)		(97,525,049.93)	(40,706,941.56)
Operating income before interest			1,274,728,110.49	1,117,285,064.21
Interest expense			(694,846,664.98)	(737,146,301.21)
Earning before bonus paid			579,881,445.51	380,138,763.00
Bonus expenses			(124,056,493.36)	(119,663,182.45)
Net profit			455,824,952.15	260,475,580.55

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

	Initial capital	Government budget	Surplus from donations net	Surplus from Local Authorities' Waterworks transferred	Total capital	Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system	Unappropriated reserved earnings	Unit: Baht
Balance, beginning of year 2002	2,204,438,019.98	22,406,117,071.58	1,841,448,295.53	488,571,144.68	18,520,400.00	26,950,094,931.77	(173,601,411.94)	25,489,466,309.55
Adjustments to deficits							(117,735,130.73)	(117,735,130.73)
Decrease in bonus							(68,150,000.00)	(68,150,000.00)
Decrease in remittance to Ministry of Finance	2,204,438,019.98	22,406,117,071.58	1,841,448,295.53	488,571,144.68	18,520,400.00	26,950,094,931.77	(173,601,411.94)	25,288,581,178.62
Balance after adjustment	2,204,438,019.98	22,406,117,071.58	1,841,448,295.53	488,571,144.68	18,520,400.00	26,950,094,931.77	2,132,097,023.96	2,132,097,023.96
Increase in government budget								
Adjustment of loss from using managed float foreign exchange rate system to expense								
Increase in surplus from donations-net								
Increase in surplus from Local Authorities' Waterworks transferred								
Net profit (loss) for the year 2003	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	366,475,580.55
Balance ending of year 2003	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	27,919,279,923.41
Adjustments to deficits								
Decrease in remittance to Ministry of Finance	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	(114,100,000.00)
Balance after adjustment	2,204,438,019.98	24,538,214,094.64	2,062,214,302.43	494,307,159.68	18,520,400.00	29,317,693,976.73	(161,977,292.66)	(114,100,000.00)
Increase in government budget								
Adjustment of loss from using managed float foreign exchange rate system to expense								
Increase in surplus from donations-net								
Increase in surplus from Local Authorities' Waterworks transferred								
Net profit (loss) for the year 2004	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	2,309,638,839.89	494,490,356.75	18,520,400.00	31,602,496,659.64	(150,353,173.89)	455,824,952.15
Balance, ending of year 2004	2,204,438,019.98	26,575,400,043.02	2,309,638,839.89	494,490,356.75	18,520,400.00	31,602,496,659.64	(150,353,173.89)	(894,711,808.51)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

	2004	Unit: Baht 2003
Cash flows from Operating Activities		
Net profit	455,824,952.15	260,475,580.55
Adjustment of net income to cash received (paid) from operating activities:		
Depreciation	2,231,573,064.36	2,278,506,749.53
Amortization	18,725,485.24	49,952,398.10
Increase in doubtful accounts	8,499,962.85	1,026,712.82
Adjustment of construction in progress to expense	523,084.67	43,225,199.92
Profit on foreign exchange rate	-	(141,188,316.17)
Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system	11,624,119.28	11,624,119.28
Loss on disposal of assets	52,501,119.67	25,912,367.37
Net income from operating before changes in working capital	<u>2,779,271,788.22</u>	<u>2,529,534,811.40</u>
Decrease (increase) in accounts receivable	43,963,462.59	(22,127,585.78)
Decrease (increase) in accrued revenue	(2,876,988.02)	2,193,325.68
Decrease (increase) in materials and supplies	(26,526,869.16)	24,259,531.57
Increase in work in progress	(11,783,210.21)	(394,069.94)
Decrease in other current assets	58,262,085.06	57,531,359.71
Increase (decrease) in accounts payable	436,891,108.52	(532,764,275.23)
Increase (decrease) in accrued expenses	(27,077,353.76)	212,238,848.25
Reimbursement fund for public utility	10,000,000.00	
Increase in accrued bonus to board of directors and employees	124,186,131.16	119,986,263.53
Increase in connection fees received in advances	94,649,214.85	49,690,025.10
Increase in other current liabilities	115,145,322.45	17,007,656.10
Bonus paid to board of directors and employees	(119,663,182.45)	(117,735,130.73)
Net cash from operating activities	<u>3,474,441,509.25</u>	<u>2,339,420,759.66</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
STATEMENT OF CASH FLOWS**
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

	Unit: Baht	
	2004	2003
Cash flows from Investing Activities		
Decrease (increase) in short-term investment	(3,077,055.84)	607,778,991.76
Decrease in accounts receivable-employees	1,798,638.78	2,543,246.14
Increase in property, plant and equipment	(104,154,017.14)	(73,843,352.36)
Proceeds from disposals of property, plant, and equipment	3,587,340.16	2,719,987.94
Increase in construction in progress	(3,192,121,638.27)	(3,180,821,128.80)
Decrease (increase) in construction advances	65,130,308.46	(64,296,168.28)
Decrease in other assets	4,640,506.10	1,385,273.33
Decrease in provident fund payable	(1,646,867.00)	(2,419,277.00)
Increase in customer and employee deposit	86,407,470.29	64,259,298.35
Increase in provident fund contribution	24,369,840.00	4,004,995.00
Net cash from investing activities	<u>(3,115,065,474.46)</u>	<u>(2,638,688,133.92)</u>
Cash flows from Financing Activities		
Proceeds from sales of bonds	-	4,800,000,000.00
Repayment of long-term loans	(850,000,000.00)	(5,558,755,668.94)
Increase in proceeds from government budget	2,037,185,948.38	2,132,097,023.06
Increase in surplus from donations	7,729,000.00	10,574,510.09
Remittance to Ministry of Finance	(114,100,000.00)	(83,150,000.00)
Net cash from financing activities	<u>1,080,814,948.38</u>	<u>1,300,765,864.21</u>
Net increase in cash	<u>1,440,190,983.17</u>	<u>1,001,498,489.95</u>
Cash at beginning of year	<u>2,407,911,108.59</u>	<u>1,406,412,618.64</u>
Cash at end of year	<u>3,848,102,091.76</u>	<u>2,407,911,108.59</u>
Additional information on cash flows		
Cash payments during the year		
Interest expenses	698,758,969.77	790,968,505.30

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF OPERATING REVENUES
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

Details 1

Unit: Baht
 2004 2003

Water sales and service fees	<u>8,381,410,259.95</u>	7,480,211,247.91
Add : Refund for minimum guarantee in privatization project		
Less : Discounts	<u>(23,520,289.80)</u>	(23,259,019.11)
Water sales and service fees - net	<u>8,357,889,970.15</u>	7,456,952,228.80
Connection fees	<u>1,033,151,570.98</u>	824,254,025.47
Less : Connection expenses	<u>(748,214,860.04)</u>	(565,320,869.10)
Connection fees - net	<u>284,936,710.94</u>	258,933,156.37
Operating revenues - net	<u>8,642,826,681.09</u>	7,715,885,385.17

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 DETAILS OF OPERATING AND ADMINISTRATIVE EXPENSES
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

Details 2

	Unit: Baht	
	2004	2003
Salaries and wages	1,485,005,705.01	1,422,779,370.00
Temporary wages	12,829,193.87	15,916,886.37
Remunerations	164,274,915.26	446,946,303.17
Provident fund contribution	6,297,229.00	10,287,090.68
Provident fund	138,535,970.48	132,682,035.41
Production supplies	2,188,083,495.91	1,344,669,868.37
Materials and supplies	165,503,220.08	131,117,958.26
Oil and fuel	35,048,212.99	32,653,480.52
Office supplies	48,663,115.97	36,419,487.22
Hire and services	236,517,546.06	321,080,085.96
Other operating expenses	109,048,648.40	103,027,782.19
Auditing expenses	1,199,608.90	1,156,524.49
Committee expenses	1,257,731.12	670,265.60
Electricity	664,353,870.57	602,456,980.73
Utilities	21,721,031.56	17,843,442.52
Bank and other charges	18,388,007.96	15,511,381.35
Doubtful accounts	8,499,962.85	1,026,712.82
Depreciation-building and construction	1,586,772,203.60	1,598,331,326.67
Depreciation-equipment	644,800,860.76	680,175,422.86
Amortization-right of possession over government property	18,725,485.24	49,952,398.10
Total	7,555,526,015.59	6,964,704,803.29

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
DETAILS OF NON-OPERATING INCOME
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

Details 3

	Unit: Baht	2004	2003
Interest received	25,499,555.85	22,870,556.34	
Sales of materials	3,587,340.16	3,149,130.57	
Fine penalty	28,382,040.30	30,291,959.17	
Dividends	88,000,000.00	79,200,000.00	
Profit on foreign exchange rate	-	129,606,002.52	
Material and supplies adjustment	72,513.07	2,894,735.70	
Others	<u>139,411,045.54</u>	<u>138,799,039.59</u>	
Total	<u>284,952,494.92</u>	<u>406,811,423.89</u>	

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
DETAILS OF NON-OPERATING EXPENSES
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

Details 4

	Unit: Baht	2004	2003
Refundable penalty	2,991,479.87	9,217,457.22	
Supplies cost	3,039,665.15	4,770,026.27	
Loss from foreign exchange rate	11,624,119.28	-	
Loss on disposal of fixed assets	52,501,119.67	25,912,367.37	
Other expenses	27,368,665.96	807,090.70	
Total	<u>97,525,049.93</u>	<u>40,706,941.56</u>	

**PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
DETAILS OF LONG - TERM LIABILITIES AND CURRENT PORTION OF LONG - TERM LIABILITIES
AS AT SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003**

Details 5

ITEM	AGREEMENT NUMBER	AGREEMENT DATE	LOAN COMMITMENT	LOAN DRAWN DOWN	AMOUNT DUE (BAHT)		INTEREST RATE PER ANNUM(%)	TERM OF REDEMPTION	Maturity Dates of First Redemption
					WITHIN 1 YEAR	OVER 1 YEAR			
1	PWA BOND FY 2000 NC1	28/04/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.05	9
2	PWA BOND FY 2000 NC2	29/08/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.44	10
3	PWA BOND FY 2000 NC3	05/09/00	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	7.10	7
4	PWA BOND FY 2000 NC4	05/09/00	B 1,500,000,000.00	B 1,500,000,000.00	-	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	7.573	8
5	PWA BOND FY 2001 NC1	19/02/01	B 850,000,000.00	B 850,000,000.00	-	850,000,000.00	850,000,000.00	4.054	10
6	PWA BOND FY 2001 NC2	28/06/01	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	6.545	10
7	PWA BOND FY 2002 NC1	29/10/01	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	5.960	10
8	PWA BOND FY 2003 NC1	21/10/02	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.570	7
9	PWA BOND FY 2003 NC2	21/11/02	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	2.677	6
10	PWA BOND FY 2003 NC3	11/09/03	B 1,800,000,000.00	B 1,800,000,000.00	-	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	4.080	10
11	PWA BOND FY 2003 NC4	18/09/03	B 1,000,000,000.00	B 1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	3.840	9
					-	12,150,000,000.00	12,150,000,000.00		

REMARKS :

* PWA REFINANCED INTERNATIONAL LOANS BY PWAS BONDS.

* PWAS BONDS REDEEMED ALL OF AMOUNT WITHOUT ANY OPTION TO REDEEM BEFORE THE MATURITY DATE.

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

1. Establishment and Objective

Provincial Waterworks Authority (PWA) is the state enterprise established in accordance with Government's policy to improve and expand provincial waterworks operation by transferring provincial waterworks operation and construction authorities of the Department of Public Works in the Ministry of Interior and rural waterworks operation and construction authorities of the Department of Public Health under the Ministry of Public Health to establish Provincial Waterworks Authority under the Ministry of Interior by the Provincial Waterworks Authority Act A.D.1979 as at February 24,1979 to operate and support waterworks business by raw water survey, procurement, delivery and sale including other water business, and additionally serving utilities by mainly regarding of government's advantage and people's good health.

2. Summary of Significant Accounting Policies

2.1 Financial statement presentation

Provident fund contribution transactions are included in PWA's financial statements in accordance with Ministry of Finance's letter no. MOF.0209.2/4171 dated March 9, 2001. PWA's financial statements present the financial position and its operation of provident fund contribution for the years ended September 30, 2004 and 2003 in note 7.

Provincial Waterworks Authority has implemented new application software, SAP, in Finance and Accounting System, Logistic System, and Human Resource System on August 1, 2004.

Items in financial statement as at September 30, 2003 were newly categorized to be consistent with its as at September 30, 2004.

2.2 Allowance for doubtful accounts

The allowance for doubtful accounts is calculated for the doubtful accounts of the private sector overdued more than six months in accordance with the Ministry of Finance's regulation.

2.3 Materials and supplies

Materials and supplies are stated at cost on the first-in, first-out basis.

2.4 Long-term investments

Long-term investments are recorded by the equity method.

2.5 Property , plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost.

Laid pipes and equipment transferred from the Department of Public Works and the Department of Public Health are stated at the estimated amount on the transferred date (May 28, 1979).

Property, plant and equipment donated and transferred from local authorities' according to the Cabinet's resolution are stated at the value on the received date.

Master meter connected by PWA, customers or transferred customers are stated at the average cost in "surplus from donations" account.

2.6 Depreciation and amortization

The depreciation is calculated by using the straight - line method based on the estimated useful lives of property, plant, and equipment at the rates of 1-25 years per annum.

The depreciation of property, plant, and equipment including water meters, transferred from other departments, acquired by PWA, and donated, which directly generates income, is recorded as expenses in statement of income. One, which is not directly generate income, is recorded as a deduction from "surplus from donations" account.

The right of possesion over the government properties (buildings and constuctions except land) is amortized by the straight-line method--depreciation rate--approved by the Ministry of Finance.

2.7 Construction-Capitalized interest

Interest on loans for financing construction projects is capitalized and recorded according to Accounting Standard No.33 concerning loan capitalization.

2.8 Underwriting fees

Underwriting fees relating to the insurance of bonds for investment are stated at cost of projects and depreciated over the useful lives of each asset. In case that the payment for each project is on an installment basis and its period of completion is different, the fee is recorded as "underwriting fee pending for transfer" account, and transferred to project costs at the proportion of each payment and bond insurance according to the announcement by the Ministry of Finance.

2.9 Foreign currencies

2.9.1 Assets and liabilities dominated in foreign currencies are recorded in baht at the rate fixed by the exchange rate of a commercial bank on the incurred date. At the end of the accounting period, the adjustment to Bank of Thailand's rate is made. Gain or loss on such adjustment is recorded as "income or expense" account. Gain or loss on loan of financing property, plant, and equipment; and construction in progress is not adjusted, and presented in a part of cost, announced by the Ministry of Finance.

2.9.2 Based on the government announcement on July 2, 1997, a change in foreign exchange system from basket of currencies to managed float, the loss on the conversion is recorded as deferred loss on foreign exchange rate in shareholders' equity and recognized as an expense by the average of the remaining years of each loan according to the Ministry of Finance. In case of loans financing to obtain property, plant, and equipment, loss on conversion is recorded as "construction in progress" account.

2.10 Right of possession over government property

Right of possession over government property is the immovable assets transferred from the Department of Public Works and the Department of Public Health. The property is owned by the Ministry of Finance according to the Government Propert Act A.D.1975. The right is stated at the appraised value by the Authority's committee and treated as the Authority's capital according to the Provincial Waterworks Authority Act A.D.1979.

2.11 Revenue recognition

- 2.11.1 Water sales and service fees are recognized as revenue when issuing the receipt and the monthly invoice depending on water use.
- 2.11.2 Connection fees-net from each consumer are recorded as "connection received in advances" account and recognized as revenue when completed after deducted connection cost. Cost of an uncompleted work is recorded as "work in progress" account.
- 2.11.3 When the sellers or contractors delay in delivering the work as specified in the contract, fine penalty is recognized as revenue. If the sellers or contractors have refunded due to a contract renewal in the same budget period, PWA will deduct from the said-account. But if the extension is in the next budget period, PWA will recognize as an expense in the paid period.
- 2.11.4 Interest revenue is recognized as revenue by time portion and based on return on asset.
- 2.11.5 Dividends are recognized as revenue when prescribed.
- 2.11.6 Others are recognized as revenue when received.

2.12 Provident fund contribution and Provident fund

- 2.12.1 Provident fund contribution is the fund PWA monthly paid to employees who don't attend provident fund membership at the rate of 10 percent of their own salaries and wages.
- 2.12.2 Provident fund is the fund which PWA monthly paid to employees who attend provident fund member at the rate of their own salaries depending on working period, that is, 9 percent is for working period and 10 percent at least 20-year of working period.

3. Additional Information

3.1 Cash and cash equivalents comprised

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Cash on hand	9.22	2.38
Cash at banks-Fixed Deposit Accounts	905.66	1,105.18
-Savings Accounts	2,679.48	1,170.37
-Current Accounts	185.12	57.81
Deposits at the Ministry of Finance	12.64	15.09
	3,792.12	2,350.83
Cash in transit	55.98	57.08
Total	3,848.10	2,407.91

Cash at banks-savings accounts as at September 30, 2004 and 2003 amounting Baht 2,679.48 and 1,170.37 million including provident fund contribution of Baht 11.66 and 14.33 million.

Cash and cash equivalents increased from the previous year by Baht 1,440.19 million. An increase in cash at banks-saving and current accounts of head office resulted from the introduction period of implementing new application software. The over-3 month-fixed deposit was presented in the short-term investment item.

As at September 30, 2004, cash in transit worth Baht 55.98 million was composed of cheques, drafts, and clearing cheques amounting Baht 52.98 million and deposit in transit amount Baht 3 million.

3.2 Trade accounts receivable-net comprised

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Private sector	151.98	139.56
Public sector	109.29	167.85
Total	261.27	307.41
Less : Allowance for doubtful accounts	(59.68)	(53.36)
Trade accounts receivable-net	201.59	254.05

Trade accounts receivable from public sectors in 2004 amounting Baht 109.29 million, compared with its in 2003 amounting Baht 167.85 million, decreased by Baht 58.56 million (34.89 percent) as follows:

Public sector	2004		2003		Increase (Decrease)	
	Million Baht	Percentage	Million Baht	Percentage	Million Baht	Percentage
1. Ministry of Defence	5.71	5.22	8.73	5.20	(3.02)	(34.59)
2. Ministry of Interior	9.90	9.06	69.66	41.50	(59.76)	(85.79)
3. Ministry of Education	56.37	51.58	23.51	14.01	32.86	139.77
4. Ministry of University Affairs	-	-	18.10	10.78	(18.10)	(100.00)
5. Ministry of Public Health	5.89	5.39	3.33	1.98	2.56	76.88
6. Prime Minister's office	0.68	0.62	30.21	18.00	(29.53)	(97.75)
7. Other public sectors						
state enterprises	30.74	28.13	14.31	8.53	16.43	114.81
Total	109.29	100.00	167.85	100.00	(58.56)	(34.89)

3.3 Materials and supplies comprised

	Unit : Million Baht	
	2004	2003
Production supplies	38.68	6.49
Office supplies	-	2.99
Material supplies	151.10	153.75
Fuel & lubricants	-	0.02
Total	189.78	163.25

Materials and supplies amounting Baht 189.78 million and Baht 163.25 million in 2004 and in 2003, respectively represented the annual balance of physical inventory count. The difference, either higher or lower than account balance, is recorded as "materials and supplies" account and "Materials and supplies for adjustment and verification" account for verification, which is presented in other current liabilities. (Additional information No. 3.12)

3.4 Other current assets comprised

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Assets for adjustment and verification	90.29	-
Advances	2.83	4.02
Prepaid interest	0.01	-
Value-added tax refundables	0.97	98.07
Deferred input value-added tax	65.61	38.33
Tax and penalty	1.77	1.24
Accounts receivable-due to shortage of materials	-	1.83
Other receivables	23.54	9.50
Total	185.02	152.99

3.5 Accounts receivable-employees comprised

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Accounts receivable-cost of living	0.02	0.04
-housing	2.70	4.48
Total	2.72	4.52

3.6 Long-term investments

The long-term investments represent investment in Eastern Water Resources Development and Management Public Co., Ltd. and Pathumthani Water Co., Ltd., as follows:

	2004 Million Baht	Percentage	2003 Million Baht	Percentage
The Eastern Water Resources Development and Management Public Co., Ltd.	440.00	44	440.00	44
The Pathumthani Water Co., Ltd.	55.10	5	55.10	5
Total	495.10		495.10	

3.7 Property, plant and equipment-net comprised

2004

	2004						Unit: Million Baht	
	Cost			Accumulated depreciation			Net book value	
	Oct 1, 2003	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2004	Oct 1, 2003	Acquisition	Disposals	Sep 30, 2004
Land	815.87	17.11	-	832.98	-	-	-	832.98
Buildings and constructions	42,063.31	3,685.96	136.45	45,612.82	10,509.79	1,591.03	64.62	12,036.20
Equipment	7,639.73	580.29	296.37	7,923.65	4,404.86	650.40	228.47	4,826.79
Total	50,518.91	4,283.36	432.82	54,369.45	14,914.65	2,241.43	293.09	16,862.99
								37,506.46

2003

	2003						Unit: Million Baht	
	Cost			Accumulated depreciation			Net book value	
	Oct 1,2002	Acquisition	Disposals	Sep 30,2003	Oct 1,2002	Acquisition	Disposals	Sep 30,2003
Land	776.17	41.50	1.80	815.87	-	-	-	815.87
Buildings and constructions	38,524.71	3,557.73	19.13	42,063.31	8,913.30	1,602.66	6.17	10,509.79
Equipment	7,537.03	228.26	125.56	7,639.73	4,220.34	301.41	116.89	4,404.86
Total	46,837.91	3,827.49	146.49	50,518.91	13,133.64	1,904.07	123.06	14,914.65
								35,604.26

In the 2004 physical count of property, plant and equipment, it was found that shortage of PPE amounting Baht 87.2 million consisting of buildings and constructions--cost of Baht 83.46 million and accumulated depreciation of Baht 34.03 million; and equipments--cost of Baht 132.12 million and accumulated depreciation of Baht 94.35 million. It was recorded as a deduction in PPE presented in other current assets in a category of an asset for verification. PWA's committee was set on June 14, 2005 and is in process for verification.

The cost of property, plant, and equipment worth Baht 54,369.45 million could be classified by the sources of acquisition as follows:

	Unit: Million Baht		
	Acquisition by PWA	Donation and Privatization	Transferred and Sanitation
Land	760.98	37.77	34.23
Buildings and construction	43,973.49	957.27	682.07
Equipment	6,798.70	959.03	165.91
Total	51,533.17	1,954.07	882.21
			54,369.45

3.8 Construction in progress

In 2004, construction in progress worth Baht 2,455.06 million mostly consisted of the under-construction works of the expansion of water supply projects. The interest from PWA's bond worth Baht 1.78 million was recorded as the cost of construction in progress.

In 2003, construction in progress worth Baht 3,172.21 million mostly consisted of the under-construction works of the expansion of water supply projects. The interest from PWA's bond worth Baht 4.34 million and PWA bond's fee were recorded as the cost of construction in progress.

3.9 Right of possession over government property-net comprised

	Unit: Million Baht					
	Right of possession in 2004			Amortization in 2004	Net right of possession-net	
	Head Office	Provincial Office	Total		2004	2003
Land	6.90	141.16	148.06	-	148.06	148.55
Buildings and construction	1.82	852.34	854.16	713.44	140.72	163.93
Total	8.72	993.50	1,002.22	713.44	288.78	312.48

In 2004, there was a difference in right of possession over government property amounting Baht 3.09 million--cost of Baht 27.66 million and amortization of Baht 24.57 million. It was recorded as a deduction in right on buildings and constructions, presented as other current assets, and verified by PWA's committee in note 3.7

3.10 Reimbursement fund for public utility sector

According to the Ministry of Interior's regulation concerning reimbursement fund for public utility sector A.D.1997 and edition no. II A.D.1998, each public utility sector has to remit the fund Baht 100 million within a time period set by the committee to serve the other sectors borrow without interest and repay in a specified period of time. The sectors propose to borrow had to remit the fund more than 20 percent of total amount they remitted. If the fund is cancelled, it will return the whole remittance to the sector. In 2000, PWA paid Baht 10 million. According to the Ministry of Interior's letter no. 0202.3/12803 dated August 20, 2004, PWA deducted the management fee from the fund paid and finally recorded receivables amounting Baht 9.94 million presenting in other current assets.

3.11 Accrued expenses comprised

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Salaries, wages and remunerations	162.42	229.36
Interest payables	126.60	131.59
Electricity	71.67	14.11
Raw water	104.44	136.06
Provident fund contribution	1.47	4.49
Other operating expenses	33.23	11.30
Total	499.83	526.91

3.12 Other current liabilities comprised

	Unit : Million Baht	
	2004	2003
Unrealized sales tax	16.98	18.67
Liabilities of local authorities' waterworks transferred	4.91	5.18
Other deposits	36.03	24.80
Arrest rewards	0.19	0.14
Payables-Revenue Department	28.06	-
Withholding taxes	0.59	7.33
Materials and supplies for adjustment and verification	13.90	24.12
Retention money	61.05	25.06
Other payables	64.70	5.96
Total	226.41	111.26

Materials and supplies for adjustment and verification were deficit and surplus from 1998-2004

3.13 Customer's and employees' deposits comprised

	Unit : Million Baht	
	2004	2003
Customer deposits	665.86	574.86
Employee deposits	21.17	25.77
Total	687.03	600.63

3.14 Provincial Waterworks Authority's bonds summarized as follows:

	Unit : Million Baht	
	2004	2003
PWA's bonds of 1997, No. 1, maturing within 7 years	850.00	850.00
PWA's bonds of 2000, No. 1, maturing within 9 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 2, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 3, maturing within 7 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2000, No. 4, maturing within 8 years	1,500.00	1,500.00
PWA's bonds of 2001, No. 1, maturing within 10 years	850.00	850.00
PWA's bonds of 2001, No. 2, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2002, No. 1, maturing within 10 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 1, maturing within 7 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 2, maturing within 6 years	1,000.00	1,000.00
PWA's bonds of 2003, No. 3, maturing within 10 years	1,800.00	1,800.00
PWA's bonds of 2003, No. 4, maturing within 9 years	1,000.00	1,000.00
Subtotal	12,150.00	13,000.00
Less: current portion paid in 1 year		(850.00)
Total	12,150.00	12,150.00

The purpose of bond issuance was investment. The underwriting fees were 0.50-1.00 percent of bonds issued. The Ministry of Finance guaranteed both principal and interest of bonds issued in 2000-2003 No.1 and 2. Name of the bearer is written on every debenture bond. The bonds will be redeemed at the full amount on the maturity date. The interest rate was between 2.677-7.573 percent per year.

The information of PWA's bond is shown in detail 5.

3.15 Capital comprised

	2004	2003	Increase
Initial capital	2,204.44	2,204.44	-
Government budget	26,575.40	24,538.21	2,037.19
Surplus from donations - net	2,309.64	2,062.21	247.43
Surplus from local authorities' waterworks transferred	494.50	494.31	0.19
Surplus from concession	18.52	18.52	-
Total	31,602.50	29,317.69	2,284.81

An increase in government budget of Baht 2,037.19 million over the previous year comprised the contribution for expanding water distribution system under the rural and community development projects.

The surplus from donations-net increased from the previous year by Baht 247.43 million resulting from donations of water meters, buildings and constructions, and land.

The surplus from local authorities' waterworks transferred increased by Baht 0.19 million as a result of waterworks transfer from the district government.

3.16 Deferred loss from using managed float foreign exchange rate system

From the government announcement on July 2,1997 of a change in foreign exchange system from basket of currencies to managed float, PWA was responded for loss on foreign currency adjustment at the end of year. It was recorded as deferred item and as an expense by the proportion of the average remaining lives in accordance with the urgent announcement of the Ministry of Finance No. MOF.0529.2/W37520 dated October 21, 1997 concerning the method of recording gain (loss) on foreign exchange rate of the state enterprise.

The beginning balance amounting Baht 161.98 million, Baht 11.62 million is deferred to an expense in this year. As a result, the ending balance was Baht 150.36 million.

3.17 Results of operation

The operating results for the year ended 2004 and 2003 showed a net profit of Baht 455.82 million and Baht 260.48 million, respectively showing a better operating performance of Baht 195.34 million or 74.99 percent.

	2004 Million Baht	2003 Million Baht	Increase Million Baht	(decrease) Percent
Operating revenues:				
Water sales and service fees-net	8,357.89	7,456.95	900.94	12.08
Connection fees-net	284.94	258.93	26.01	10.05
Total revenues	<u>8,642.83</u>	<u>7,715.88</u>	<u>926.95</u>	12.01
Operating and administrative expenses	(7,555.53)	(6,964.70)	590.83	8.48
Income from operation	1,087.30	751.18	336.12	44.75
Non-operating revenues	284.95	406.81	(121.86)	(29.96)
Non-operating expenses	(97.52)	(40.71)	56.81	139.55
Income before interest	1,274.73	1,117.28	157.45	14.09
Interest paid	(694.85)	(737.14)	(42.29)	(5.74)
Income before bonus	579.88	380.14	199.74	52.54
Bonus paid	(124.06)	(119.66)	4.40	3.68
Net profit	<u>455.82</u>	<u>260.48</u>	<u>195.34</u>	74.99

The incomes from water sales and services fee-net increased by Baht 900.94 million or 12.08% resulting from an increase in a number of consumers.

The non-operation income decreased by Baht 121.86 million or 29.96 percent; as a result of a decrease in gain on currency exchange.

The operating and administration expenses increased by Baht 590.83 million or 8.48 percent because of increased materials and supplies used for water from private sector contracts.

The non-operating expenses increased by Baht 56.81 million or 139.55 percent because of an increase in loss from disposals and other expenses.

4. Privatization Project

As at September 30, 2004, PWA has allowed private sectors to participate in 10 projects as follows:

- 4.1 Pathum thani-Rangsit Water Supply Project : PWA signed contract with Pathum Thani Water Supply Co.,Ltd. on August 31, 1995 under the private participation model of Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) for a period of 25 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since October 15, 1998. At the end of the contract, the facilities constructed by the investor will be transferred to PWA.
- 4.2 Ratchaburi-Samut Songkhram Water Supply Project : PWA signed contract with EGCOMTHARA Co.,Ltd. on June 23, 1999 under the private participation model of Build-Own-Operate (BOO) for a period of 30 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since April 7, 2001. The ownership of facilities constructed will be retained by the company when the contract ends. The construction was completed in two parts as follows:

Part 1 - the construction of production system

Part 2 - the construction of sub-stations at Damneon Saduak Waterworks and Samut Songkhram.

- 4.3 Phuket Water Supply Project : PWA signed contract with Require Construction Co.,Ltd on October 28,1999 under the private participation model of Build-Own-Operate (BOO) for a period of 10 years. The produced water supply has been sold to PWA in bulk quantity since December 15, 2000.

- 4.4 Sattahip Water Supply Project : PWA signed contract with Eastern Water Resource Development and Management Public Co.,Ltd. on July 28, 2000 under leasing contract for a period of 10 years. EAST WATER will pay rent to PWA yearly with the rate specified at 7% of monthly water sales and service. The total rent at the end of the contract should not be less than Baht 24.60 million. Any facilities constructed by EAST WATER will belong to PWA after the contract ends such as distribution system and SCADA.
- 4.5 Nakhon Pathom-Samut Sakhon Water Supply Project : PWA signed contract with VKCS (Thailand) Co.,Ltd. on September 21, 2000 under the private participation model of Build -Own-Operate (BOO) for a period of 30 years. The ownership of the facilities constructed including land will be retained by the company when the contract ends. In 2003, this construction project is in progress.
- 4.6 Nakorn Sawan Aok Water Supply Project : PWA signed contract with Nakornsawan Water Supply Co., Ltd. on November 7, 2000.
- 4.7 Chachoengsao Water Supply Project : PWA signed contract with Chachoengsao Water Supply Co.,Ltd. on November 9, 2000.
- 4.8 Bang pakong Water Supply Project : PWA signed contract with Bangpakong Water Supply Co.,Ltd. on November 9, 2000.
- The contract agreement of No. 4.6, 4.7 and 4.8 projects are under the same model of Build- Own-Operate-Transfer (BOOT). The contract period is 25 years. The companies will invest in the improvement and expansion of production system and supply water to the consumers on behalf of PWA. The minimum guarantee and water price to be charged from PWA is pre-specified in the contract. In case the quality of water produced is below the agreed standard, the companies will pay a compensation to PWA at the rate specified in the contract.
- 4.9 Reverse Osmosis Water Production Project : This project will resolve water shortage of Koh Samui according Agreement of Ministry dated December 28, 2004. PWA signed a 15-year contract from 2005-2020 with Eastern Water Resource Developmnet and Management Public Co.,Ltd. on July 7, 2004. The water supply was purchased on May 12, 2005.
- 4.10 Phanatnikom and Banboeng Water Supply Project : PWA signed a 15-year contract from 2005-2020 with Industrial Water Resource Management Co., Ltd. on September 10, 2004. The water supply of Phanatnikom and Banboeng was purchased on December 16, 2004 and January 7, 2005.

5 Contingent Liabilities

- 5.1 As at May 19, 2005, Provincial Waterworks Authority involved 19 legal cases amounting Baht 139.26 million as follows:
1. The 9 legal cases of hire contact amounting Baht 131.65 million are in consideration of Court of supreme, Court of Appeal, and Court of Admin and Court of Central abour.
 2. The 4 legal cases of unfair provisions of the contracts to a fine penalty amounting Baht 3.22 million are in consideration of Court of Central Admin.
 3. The 2 legal cases of the expansion of construction amounting Baht 3.12 million are in consideration of Court of Admin.

4. The 4 legal cases of the infringe amounting Baht 1.27 million are in consideration of Court of Appeal, court of admin and Court of first instance.

5.2 An argument between PWA and the Pathum Thani Water Co.,Ltd. in an additional payment as follows:

5.2.1 Referring to the contract between PWA and the Pathum Thani water Co.,Ltd. as at August 31, 1995. The Pathum Thani Water Co., Ltd. has been allowed to produce, distribute water to PWA. The contract defined water tariff per unit on the settlement date. The water tariff per unit will annually be adjusted on January 1. However, The Pathum Thani Water Co., Ltd. tariff for the first time on January 1, 1999 if the operation had begun before January 1, 1998.

The argument concerning the additional payment of water sale. The Pathum Thani Water Co.,Ltd. has distributed water to PWA since October 15, 1998 and adjusted water tariff from 7.89 Baht per unit to Baht 8.68 per unit since January 1, 1999. PWA did not accept the new tariff and argued that the Phatum Thani Co., Ltd. should have adjusted the water tariff since January 1, 2000 because the distribution began after January 1, 1998. This argument has been considered by an arbitrator.

5.2.2 Pathumthani Water Co. Ltd. has designed and constructed water distribution system amounting Baht 796 million (excluding VAT) in the contract. From the installation, it was found that the construction has valued only Baht 598.41 million; however, PWA has notified the company to continue their works until full amounts in the contract. But the company remarked that their works has already completed. The different amount is an error from PWA calculated the valued of this project is not clear. PWA has brought this argument into the considering by an arbitrator.

5.3 The argument between Mr. Amnaj Chaisuwan; and PWA and Pathumthani Water Co., Ltd. incurred. PWA and Pathumthani Water Co., Ltd. signed a contract to produce and supply water. The company constructed water filter and other constructions near the land of Mr. Amnaj, in which influenced the enviroment and sanitation. A fine amounting Baht 64.47 million and interest of 7.5 percent per annum until the full amount will be paid might be paid. This argument has been considered by an arbitrator.

Provincial Waterworks Authority Act A.D. 1979 section 29 is provided that construction and maintenance of production, delivery, and distribution of water supply gives benefit to employees to possess such intangibles assets and section 29 paragraph 3 for operation. Damage to the owner of intangible assets is fined from PWA; otherwise, a consideration of an arbitrator is required.

5.4 The argument between PWA and Thai Water Co., Ltd. concerned rental and fee on land. PWA signed a contract with Thai Water Co., Ltd. to produce water supply in Nakorn Prathom and Samut-Prakarn province. On September 21, 2000, the company requested PWA to pay the rental and fee on land. The expenses incurred in production and distribution construction was cited in PWA's contract no. 6.1.2. This argument has been considered by an arbitrator.

6 Transformation progress of PWA to Public Co., Ltd.

1. As at August 20, 2002, the Cabinet approved resolution State Enterprise Policy Office conference No.3/2545 dated July 31,2002 to bring a State Enterprise register and distribute stock in Stock of Exchange. PWA plans to prepare register and distribute stock in Stock of Exchange within second half of year 2004.

- 2. As at May 29, 2003, Board of PWA approved resolution conference No.5 /2546 in hiring consulting firms to analyse transformation of PWA within the specified time period and requesting the exception of state regulation affecting PWA's operation. PWA proposed such exception to the cabinet to consider.
- 3. As at January 8, 2004, Ministry of Finance by State Enterprise Policy Office invited the related State Enterprise conference of State Enterprise transformation. PWA was arranged to transform to be public company limited within 2005.
- 4. PWA signed a contract of hiring consultants for PWA transformation named 123/2546 at December 11,2003. They consisted of Management Solution International Ltd. (main consultant), Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Ltd., Deloitte Touche Tohmatsu Corporate Reconstructing Ltd., White and Case (Thailand) Ltd., and Down Leauk Communication Ltd. The consulting operation began on January 5, 2004 in a time period of 400 days and ends on February 7, 2005. Such contract was renewed to December 31, 2005 because of many uncompleted activities as public hearing .

7. Provident fund contribution

Provincial Waterworks Authority established provident fund contribution as section 36 of Provincial Waterworks Authority Act A.D.1979 for retirement in accordance with the regulation of Provincial Waterworks Authority with provident fund contribution A.D.1980 and stipulated to disburse 10 percent of salaries and wages.

Details of Assets, Liabilities and Fund are as follows:

	Unit: Million Baht	
	2004	2003
Assets		
Current Assets		
Cash at banks	11.66	14.33
Accrued contribution receivable	109.13	85.35
Accrued interest receivable	0.01	0.01
Total current assets	120.79	99.69
Account receivable-employees	2.72	4.52
Account receivable-employees to transferring to doubtful	0.14	0.17
Total assets	123.65	104.38
Liabilities and Fund		
Other accounts payable	-	-
Provident fund payable	2.60	4.24
Accrued Provident fund contribution	1.00	4.49
Total liabilities	3.60	8.73

PROVINCIAL WATERWORKS AUTHORITY
 NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE YEARS ENDED SEPTEMBER 30, 2004 AND 2003

Fund			
Balance at the beginning of year	95.62	91.61	
Add Received from PWA 10%	5.83	10.29	
Received to complete the commitment	-	1.37	
Adjusting during the year	23.81	-	
Less Interim payment	(5.27)	(7.09)	
Converse the record of received	-	(0.56)	
Total fund	119.99	95.62	
Add Revenues over expenditure	0.07	0.03	
Total Liabilities and Fund	123.66	104.38	
Commitment payable	119.99	95.62	

As at September 30, 2004 and 2003, PWA had committed for employees totalling Baht 119.99 million and Baht 95.62 million respectively, presenting in long-term liability; and 2 retired employees amounting Baht 0.92 million and 6 ones amounting Baht 4.15 million, presenting in current liability as a category of accrued fund contribution.