

สรุปการมอบนโยบาย

ของนายพรพจน์ เพ็ญพาส (ประธานกรรมการ กปภ.)

วันอังคารที่ 30 มกราคม 2567 ตั้งแต่เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุม 1508 ชั้น 5 อาคาร 1 กปภ.สำนักงานใหญ่

นายพรพจน์ เพ็ญพาส กล่าวว่า ในฐานะที่ตนเป็นข้าราชการที่ปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานของรัฐมาอย่างยาวนาน สิ่งสำคัญที่ยึดถือมาโดยตลอดในการกำกับดูแลหน่วยงาน คือ ต้องปฏิบัติตามนโยบายภาพรวมของประเทศ กล่าวคือ นโยบายรัฐบาล กระทรวงเจ้าสังกัด กปภ. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่สังกัดกระทรวงมหาดไทย จำเป็นต้องกำหนดภารกิจขององค์กร ให้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงเจ้าสังกัด แผนยุทธศาสตร์ และแผนแม่บทต่างๆ ของรัฐบาลเช่นกัน โดยจะต้องสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนการพัฒนาประเทศ ที่กำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องปฏิบัติตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ประเทศไทย

ทั้งนี้ จากที่ได้รับฟังข้อมูลการบรรยาย มีข้อสังเกตที่ขอให้ กปภ. พิจารณาเพิ่มเติม ดังนี้

1. การรายงานผลการเบิกจ่าย : กปภ. ใช้คำว่าเบิกจ่ายแต่ในปัจจุบันมีเรื่องการใช้จ่ายด้วยตัวเลขการเบิกจ่ายที่เป็นงบลงทุนเป็นการเบิกจ่ายตามสัญญาของโครงการ แต่ตัวเลขการใช้จ่ายเป็นการก่อหนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณ ซึ่งเป็นตัวเลขที่สามารถใช้ประกอบการชี้แจง เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณได้ กปภ. จึงควรเพิ่มเติมข้อมูล "ตัวเลขค่าใช้จ่าย" ในการรายงานผลงบประมาณด้วย

2. กปภ. มีพื้นที่ให้บริการน้ำประปาทั้งสิ้น 74 จังหวัด 234 สาขา 355 หน่วยบริการ ยกเว้นในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ปัจจุบันยังมีประชาชนที่ต้องการระบบประปาหรือน้ำประปาที่มีคุณภาพอีกมาก กปภ. จึงต้องมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพน้ำประปาให้สะอาด ควบคุมดูแลคุณภาพน้ำประปาตั้งแต่กระบวนการผลิตในทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้น้ำประปาสำหรับการอุปโภคบริโภคที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึง ต้องพิจารณายุทธศาสตร์องค์กรในการขยายพื้นที่การให้บริการน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงน้ำประปาได้ ตามค่านิยมองค์กร "มุ่ง-มั่น-เพื่อปวงชน-สู่ความยั่งยืน"

3. ขอให้ กปภ. เร่งรัด "โครงการน้ำดื่มสะอาดฟรี ลดค่าใช้จ่ายประชาชน" ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่การให้บริการของ กปภ. เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายสำคัญของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (นายอนุทิน ชาญวีรกูล) โดยข้อมูลโครงการฯ ที่นำเสนอจะแล้วเสร็จประมาณปี 2570 ซึ่งอาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาลและนโยบายของกระทรวงมหาดไทยที่กำหนดว่า **ทันโลก ทันเหตุการณ์ ทันห่วงที่** กปภ. จึงต้องพิจารณาจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการฯ ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อตอบสนองเป้าหมายและนโยบายดังกล่าวข้างต้น

นายพรพจน์ เพ็ญพาส ได้มอบนโยบายในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ประปาทั่วไทย

พัฒนางานให้เหมาะสม
เพิ่มพูนประสิทธิภาพที่สร้างได้
พร้อมเพรียงกายใจอุทิศตน
เพียงเพื่อผลประชาได้สุขใจ

นายพรพจน์ เพ็ญพาส ประธานกรรมการ กปภ.

Change for Good
การประปาส่วนภูมิภาค
เพื่อคนไทย - เพื่อชุมชน - สู่ความยั่งยืน

พัฒนางานให้เหมาะสม

การพัฒนาองค์กรให้เหมาะสม จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน ตลอดจนสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้มีความก้าวหน้า สามารถตอบสนองต่อนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลได้ เช่น การสนองนโยบายน้ำประปาดื่มได้ กปภ. ต้องเน้นการขยายเขตจำหน่ายน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนมีน้ำประปาใช้อย่างทั่วถึง รวมถึงต้องพัฒนาระบบท่อส่ง-จ่ายน้ำ โดยการจัดสรรงบประมาณสำหรับเปลี่ยนท่อส่ง-จ่ายน้ำ เพื่อให้ น้ำประปาสะอาดป้องกันการปนเปื้อน และลดน้ำสูญเสีย ทั้งนี้ การที่ กปภ. จะสามารถพัฒนาองค์กรได้ต้องมีเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ประกอบกับเล็งเห็นปัญหาที่แท้จริงในการปฏิบัติงาน และการพัฒนางานในเรื่องใดต้องพิจารณาตามภาระงานของ กปภ. ด้วย

เพิ่มพูนประสิทธิภาพที่สร้างได้

เพื่อให้การบริหารงานในภาพรวมขององค์กรมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่สามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หลักขององค์กรได้ กปภ.ต้องพิจารณา ว่าการบริหารงานแต่ละด้านมีคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เหมาะสมแล้วหรือไม่ สามารถตอบสนองต่อภารกิจขององค์กรได้มากน้อยเพียงใด หากพิจารณาแล้วพบว่ามีความเหมาะสม กปภ.จะสามารถเพิ่มเติมขอบเขตของงานได้อีกหรือไม่ เพื่อให้การดำเนินงานในภาพรวมขององค์กรดียิ่งขึ้นต่อไป

พร้อมเพรียงกายใจอุทิศตน

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ คือ การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ และทักษะที่สอดคล้องกับลักษณะของงานนั้นๆ ดังนั้น กปภ.ควรจัดหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ให้กับบุคลากรอย่างเหมาะสม วางแผนการพัฒนาบุคลากรได้อย่างเป็นหมวดหมู่ อีกทั้ง ผู้บริหาร กปภ.ควรให้ความสำคัญในการสนับสนุน ส่งเสริม และให้กำลังใจบุคลากรในสายงานของตน เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

เพียงเพื่อผลประชาได้สุขใจ

ด้วย กปภ.เป็นหน่วยงานภาครัฐ และการดำเนินการต่างๆ เพื่อจุดประสงค์ในการอำนวยความสะดวก และตอบสนองความต้องการของประชาชนให้ดีที่สุด ดังนั้น ขอให้ กปภ.มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

ท้ายนี้ นายพรพจน์ เพ็ญพาส กล่าวขอบคุณคณะผู้บริหาร กปภ.ที่ให้การต้อนรับ คณะกรรมการ กปภ.เป็นอย่างดี และขอให้ กปภ.นำนโยบายการบริหารงานที่ได้มอบไปข้างต้น ไปปรับใช้ในการบริหารงานองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และตอบสนองต่อนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป